



Drents drinkwater. Altijd!

Jaarverslag 2025

Inhoudsopgave

Bestuursverslag		
01	Voorwoord	5
02	Over dit verslag	9
03	Kengetallen 2025	12
	2025 in cijfers	13
04	Profiel, visie en missie	14
	Profiel	15
	Visie	15
	Missie	15
05	Kernwaarden	16
	Toekomstbestendig	17
	Klantgericht	17
	Oorspronkelijk	17
	Betrouwbaar	17
06	Bestuursverklaring	18
07	WMD in vogelvlucht	20
	7.1 Kernactiviteiten	21
	7.2 Aandeelhouders	22
	7.3 Verzorgingsgebied	22
	7.4 Organogram	23

08	Strategische doelstellingen	24	8.6.2	Risico's en kansen	52	
	8.1	Schone en voldoende bronnen	25	8.6.3	Aanpak en resultaten verslagjaar	52
	8.1.1	Strategische doelstellingen	25	8.6.4	Gerealiseerde resultaten 2025	54
	8.1.2	Risico's en kansen	28	8.6.4	Verwachtingen en ambities	54
	8.1.3	Aanpak en resultaten verslagjaar	29	8.7	Tevreden klant	56
	8.1.4	Verwachtingen en ambities	30	8.7.1	Strategische doelstellingen	56
	8.2	Gezond financieel resultaat	32	8.7.2	Risico's en kansen	57
	8.2.1	Strategische doelstellingen	32	8.7.3	Aanpak en resultaten verslagjaar	57
	8.2.2	Risico's en kansen	33	8.7.4	Gerealiseerde resultaten 2025	58
	8.2.3	Aanpak en resultaten verslagjaar	33	8.7.4	Verwachtingen en ambities	59
	8.2.4	Verwachtingen en ambities	34	8.8	Sociaal en duurzaam	61
	8.3	Robuuste infrastructuur	36	8.8.1	Strategische doelstellingen	61
	8.3.1	Strategische doelstellingen	36	8.8.2	Risico's en kansen	62
	8.3.2	Risico's en kansen	37	8.8.3	Aanpak en resultaten verslagjaar	63
	8.3.3	Aanpak en resultaten verslagjaar	37	8.8.4	Verwachtingen en ambities	66
	8.3.4	Gerealiseerde resultaten 2025	38	09	Jaaroverzicht in foto's	69
	8.3.5	Verwachtingen en ambities	41	10	Governance	76
	8.4	Digitalisering en datagedreven werken	42	10.1	Risicobeheer en compliance	77
	8.4.1	Strategische doelstellingen	42	10.2	Bericht van de Ondernemingsraad	82
	8.4.2	Risico's en kansen	43	10.3	Verslag van de Raad van Commissarissen	86
	8.4.3	Aanpak en resultaten verslagjaar	43			
	8.4.4	Verwachtingen en ambities	44		Jaarrekening	
	8.5	Goed georganiseerd	46	11	Geconsolideerde jaarrekening	95
	8.5.1	Strategische doelstellingen	46		Geconsolideerde balans	96
	8.5.2	Risico's en kansen	47		Geconsolideerde winst- en verliesrekening	97
	8.5.3	Aanpak en resultaten verslagjaar	47		Geconsolideerd kasstroomoverzicht	98
	8.5.4	Gerealiseerde resultaten 2025	48		Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening	99
	8.5.5	Verwachtingen en ambities	49			
	8.6	Aantrekkelijk werkgeverschap	51			
	8.6.1	Strategische doelstellingen	51			

12	Enkelvoudige jaarrekening	130
	Enkelvoudige balans	131
	Enkelvoudige winst- en verliesrekening	132
	Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening	133

13	Statutaire bepaling	139
-----------	----------------------------	------------

14	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	141
	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	142

Bijlagen

15	Bijlagen	150
	Balans en winst- en verliesrekening WMD Industriewater BV	151
	Balans en winst- en verliesrekening WMD Water en Energie BV	153



01 Voorwoord

Tijd voor echte oplossingen voor schone en voldoende bronnen

In 2025 werd opnieuw duidelijk hoe kwetsbaar de drinkwatervoorziening in Nederland is. Wat voor veel mensen vanzelfsprekend voelt, de kraan opendraaien en altijd schoon drinkwater krijgen, staat onder druk. Niet omdat de kwaliteit tekortschiet, maar doordat de beschikbaarheid van schone en voldoende bronnen steeds minder zeker wordt.

Binnen WMD Drinkwater zetten wij ons elke dag, 24 uur per dag, volledig in om betrouwbaar drinkwater te leveren. Dat begint bij vakmanschap. Onze watermakers zorgen ervoor dat het drinkwater dat bij onze klanten uit de kraan komt, veilig en van hoge kwaliteit is. Daar mogen we trots op zijn.

Echte problemen aanpakken

Tegelijkertijd laat de realiteit zien dat onze inspanning groot is. Het vinden en beschermen van voldoende schone bronnen, het tijdig verkrijgen van vergunningen en het op peil houden van onze productiecapaciteit vormen een knelpunt. Als deze basis niet op orde is, helpen andere maatregelen uiteindelijk weinig.

Toch gaat de landelijke aandacht regelmatig uit naar oplossingen die aantrekkelijk klinken, maar het echte probleem niet aanpakken: het veiligstellen van bronnen en ruimte om drinkwater te kunnen blijven maken.

” Gebruik van 'grijs' water lijkt slim, maar het maakt de drinkwatervoorziening niet toekomstbestendig. Het leidt af van de kern en draagt niet bij aan het veiligstellen van nieuwe drinkwaterbronnen.



Vivienne Frankot

directeur-bestuurder WMD Drinkwater NV

Zo wordt vaak gewezen op grijswatersystemen, douches die water hergebruiken of regenwaterinstallaties in woningen. In Vlaanderen gebeurt dit al op grotere schaal. Het lijkt slim, maar het maakt de drinkwatervoorziening niet toekomstbestendig. Het leidt af van de kern, kost geld en energie en draagt niet bij aan het veiligstellen van nieuwe drinkwaterbronnen.

Een huishouden dat een grijswatersysteem installeert, gebruikt misschien iets minder drinkwater, maar het helpt niet bij het beschermen van bronnen of het bouwen en onderhouden van de infrastructuur die nodig is voor de openbare drinkwatervoorziening.

Als ik moet kiezen waar de schaarse tijd en expertise van onze watermakers naartoe gaat, dan is dat naar de beschikbaarheid van bronnen én het bouwen en onderhouden van productiestations en het drinkwaternet.

Topkwaliteit drinkwater

Wat nodig is, is duidelijkheid. Over wat het werkelijke probleem is en welke keuzes daarbij horen. Er is nog altijd te weinig kennis bij het publiek, bij beleidsmakers en bij beslissers over de wereld achter de kraan. Tegelijkertijd is het belangrijk om feiten te blijven benoemen.

Uit de meest recente toezichtrapportage van de Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT) blijkt dat het drinkwater in Nederland van hoge kwaliteit is: bij 99,84 procent van de metingen voldeed het drinkwater aan de wettelijke normen. Een topprestatie. Maar daar hoort wel nuancering én uitleg bij. Want goede kwaliteit vandaag betekent niet automatisch zekerheid voor morgen.

WMD neemt zelf ook maatregelen

WMD neemt zelf maatregelen waar we direct invloed op hebben. We werken aan het vasthouden van regenwater in en rond onze waterwinningen, investeren in slenken in het landschap en zetten in op hergebruik van spoelwater in onze processen. We gebruiken proceswater om natuur en biodiversiteit te versterken en doen er alles aan om lekverliezen in ons net zo klein mogelijk te houden. Hier moeten en willen we resultaat laten zien.



Foto: het terrein rondom productielocatie Kruidhaars is natuurlijker ingericht. Water krijgt de kans om in de grond te infiltreren.

Voor het veiligstellen van bronnen zijn we echter afhankelijk van anderen. Het is aan bestuurders om ruimte te bieden, bescherming te organiseren en vergunningen tijdig te verlenen. Een woningbouwproject zonder drinkwater is geen woningbouwproject.

Tegelijkertijd zien we dat het speelveld rondom hergebruik van water in huis steeds vaker op Europees niveau wordt bepaald. Dat onderstreept hoe belangrijk het is dat wij als sector alert blijven en onze publieke taak blijven verdedigen, met de volksgezondheid als uitgangspunt.

” **Neem de drinkwatervoorziening vanaf het begin mee in keuzes. Zie schoon en voldoende water niet als vanzelfsprekend, maar als basisvoorwaarde.**



Vivienne Frankot

directeur-bestuurder WMD Drinkwater NV

Daarom doe ik een duidelijke oproep. Aan overheden. Aan bestuurders. Aan iedereen die plannen maakt in de ruimte. Neem de drinkwatervoorziening vanaf het begin mee in keuzes. Zie schoon en voldoende water niet als vanzelfsprekend, maar als basisvoorwaarde. En aan onze klanten: begrijp wat er nodig is om drinkwater beschikbaar te houden. Het begint bij de bron, niet bij een technische oplossing in huis.

In 2026 gaan we door. Met focus op de kern. Met feiten als basis. Met samenwerking als voorwaarde. En met één doel: dat ook toekomstige generaties kunnen rekenen op betrouwbaar drinkwater.



Terugblik 2025

Kijkend naar 2025 kan ik zeggen dat het best een uitdagend jaar was. We zijn met veel dingen tegelijk bezig. Financieel gezien hebben we een goed jaar gedraaid. Het financiële resultaat over 2025 bedraagt 6,1 miljoen euro. Een stijging van 2,9 miljoen ten opzichte van 2024. De omzet nam toe door een tariefstijging en hoger waterverbruik, terwijl de kapitaallasten toenamen door een hoger investeringsniveau.

In 2025 investeerde WMD meer dan begroot. Vooral in het leidingnet, doordat extra projecten konden worden uitgevoerd. De solvabiliteit komt uit op 26,8 procent en groeit de komende jaren richting 30 procent, zodat WMD noodzakelijke investeringen kan blijven financieren. Ook in de toekomst blijft het van belang dat financieringsregels geen belemmering vormen

voor investeringen die nodig zijn voor een betrouwbare drinkwatervoorziening.

Vivienne Frankot

directeur-bestuurder WMD Drinkwater NV



02 Over dit verslag

In dit verslag rapporteert WMD Drinkwater NV over haar financiële én niet-financiële prestaties in het boekjaar 2025. Naast de wettelijke verantwoordingsinformatie geeft WMD inzicht in haar maatschappelijke rol en de wijze waarop zij waarde creëert voor klanten, medewerkers, aandeelhouders en de samenleving als geheel. Transparantie en verantwoording staan daarbij centraal.

Reikwijdte en afbakening

Het verslag heeft betrekking op het boekjaar 2025 van WMD Drinkwater NV, dat loopt van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. Het verslag bestaat uit het bestuursverslag en de jaarrekening, aangevuld met niet-financiële informatie. De rapportage heeft betrekking op de activiteiten van WMD binnen de eigen organisatie en de directe waardeketen.

Wettelijk kader en vrijwillige rapportage

WMD Drinkwater NV is op grond van de huidige wetgeving niet verplicht te rapporteren volgens de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Desondanks kiest WMD er bewust voor om inzicht te geven in niet-financiële informatie, waaronder duurzaamheidsinformatie. Dit past bij de publieke taak van WMD en bij de toenemende verwachtingen van stakeholders over transparantie op het gebied van milieu, mens en governance.

Met deze vrijwillige rapportage bereidt WMD zich bovendien voor op mogelijke toekomstige wet- en regelgeving en versterkt zij de interne sturing op prestaties en maatschappelijke impact.

Rapportage per strategisch thema

Vanaf boekjaar 2025 is de niet-financiële rapportage van WMD ingericht per strategisch thema. Deze thema's zijn gebaseerd op het [visiedocument WMD 2023-2027](#) en geven richting aan de lange-termijnambities van de organisatie. Per thema wordt ingegaan op:

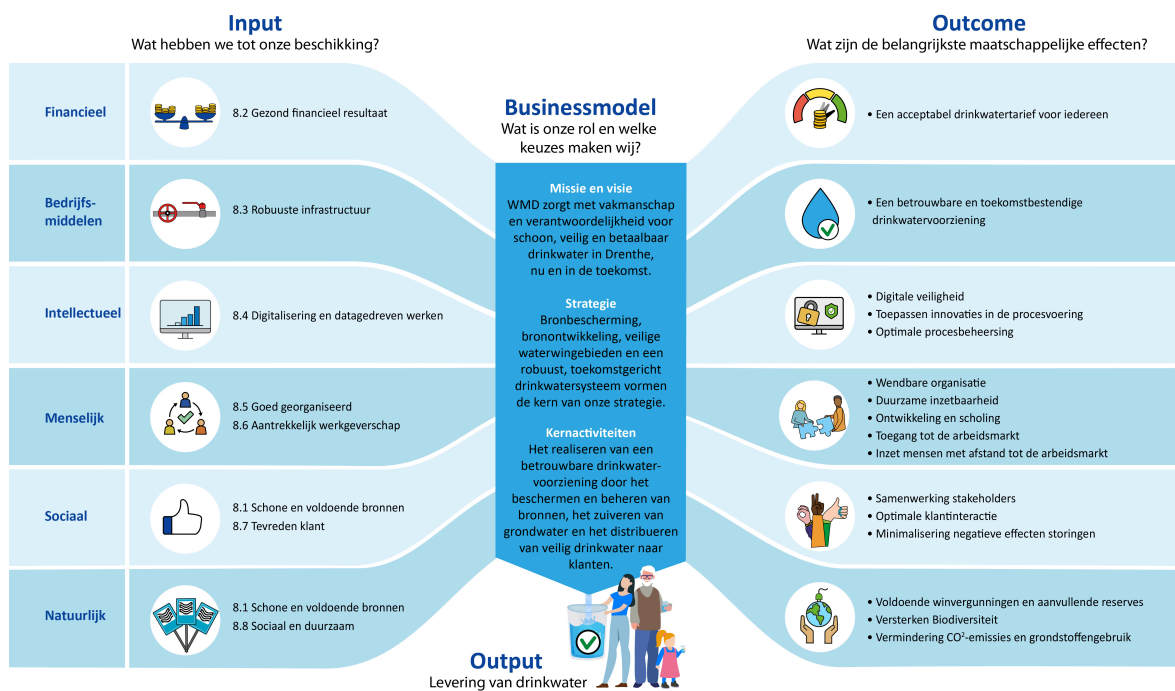
- strategische doelstellingen;
- relevante risico's en kansen;
- aanpak en resultaten in het verslagjaar;
- verwachtingen en ambities voor de korte en middellange termijn.

Zo laat WMD zien hoe de strategie wordt vertaald naar concrete resultaten en maatschappelijke effecten.

Waardecreatiemodel

Het waardecreatiemodel laat zien hoe WMD haar middelen inzet en daarmee resultaten behaalt. Het maakt duidelijk wat deze resultaten betekenen voor de organisatie en voor anderen. Bijvoorbeeld voor klanten en overheden. Ook laat het model zien hoe beleid, dagelijks werk, prestaties en maatschappelijke effecten met elkaar samenhangen. Bij elk onderdeel staat waar in dit verslag meer uitleg te vinden is.

WAARDECREATIEMODEL



Illustratie: het waardecreatiemodel van WMD Drinkwater NV

Datakwaliteit en verdere ontwikkeling

Waar mogelijk bevat dit verslag cijfers en indicatoren, zowel over financiële als niet-financiële onderwerpen. WMD werkt voortdurend aan het verbeteren van de kwaliteit, betrouwbaarheid en vergelijkbaarheid van deze informatie. Aannames of beperkingen worden waar nodig toegelicht.

De rapportage over niet-financiële en duurzaamheidsinformatie is nog in ontwikkeling. WMD beschouwt dit verslag als een volgende stap in een leerproces, waarin de organisatie haar verslaggeving verder blijft professionaliseren.



03 Kengetallen 2025

2025 in cijfers

Financieel gezien was 2025 een goed jaar. Het financiële resultaat over 2025 bedraagt 6,1 miljoen euro. Een stijging van 2,9 miljoen ten opzichte van 2024. De omzet nam toe door een tariefstijging en hoger waterverbruik, terwijl de kapitaallasten toenamen door een hoger investeringsniveau.

In 2025 investeerde WMD meer dan begroot. Vooral in het leidingnet, doordat extra projecten konden worden uitgevoerd. Een overzicht van WMD in cijfers:

OMZET

62,9 euro

2024: 55,9 miljoen euro



FINANCIEEL RESULTAAT

6,1 miljoen euro

2024: 3,6 miljoen euro



INVESTERINGEN

39 miljoen euro

2024: 29 miljoen euro



KLANTTEVREDENHEID

8,4

2024: 8,2



ADMINISTRatieve AANSLUITINGEN

213.095 aansluitingen

2024: 213.015



AANTAL WATERWINGEBIEDEN

14 waterwingebieden

2024: 14 waterwingebieden



AANTAL MEDEWERKERS

268 medewerkers

2024: 258 medewerkers



PRODUCTIE IN M³

37 miljoen m³

2024: 35,9 miljoen m³



PRIJS DRINKWATER

1,06 euro per m³

2024: 1,00 euro per m³





04 Profiel, visie en missie

Profiel

Sinds 1937 levert WMD betrouwbaar en betaalbaar drinkwater aan de inwoners van Drenthe. Dat doet WMD op een duurzame en zorgvuldige manier. Schoon drinkwater komt hier vanzelf uit de kraan en daarmee voorziet WMD iedere dag in een primaire levensbehoefte.

Veilig drinkwater is één van de belangrijkste voorzieningen in huis; het houdt ons gezond, schoon en fris. WMD investeert jaarlijks fors om in lengte van jaren iedereen in Drenthe van kwalitatief onberispelijk drinkwater te blijven voorzien.

Visie

In het visiedocument van WMD, [‘Drents drinkwater Altijd!’ \(2023-2027\)](#), is de koers uitgezet voor de toekomst van WMD. Dit document vormt de leidraad voor de ontwikkeling van WMD in een omgeving die voortdurend verandert en steeds hogere eisen stelt. Elk jaar wordt de visie herijkt, zodat we alert blijven en kunnen inspelen op nieuwe omstandigheden en maatschappelijke ontwikkelingen.

Dagelijks zetten collega’s van WMD zich in om ervoor te zorgen dat huishoudens en bedrijven in Drenthe altijd kunnen rekenen op betrouwbaar drinkwater. Hoewel drinkwater voor veel mensen vanzelfsprekend is, laat een blik achter de schermen zien dat dit allesbehalve vanzelfsprekend is. Het vraagt vakmanschap, toewijding en een organisatie die meebeweegt met de uitdagingen van vandaag en morgen.

Missie

WMD levert schoon en veilig drinkwater tegen acceptabele kosten voor iedereen in Drenthe, generatie na generatie.





05 Kernwaarden

Toekomstbestendig

Investeren in de drinkwaterinfrastructuur is kostbaar en moet tientallen jaren meegaan. WMD kiest daarom voor oplossingen die toekomstbestendig zijn en zorgvuldig tot stand komen. WMD beschermt de grondwaterbronnen en onderhoudt de infrastructuur met oog voor de omgeving. Daarnaast investeert WMD in kennis en ontwikkeling, zodat medewerkers kunnen inspelen op een snel veranderende wereld.

Klantgericht

Als monopolist heeft WMD een bijzondere verantwoordelijkheid. Klanten kunnen niet kiezen bij wie zij hun drinkwater afnemen. De dienstverlening van WMD moet passen bij de hoge kwaliteit van het water. WMD streeft ernaar verwachtingen waar te maken of te overtreffen.

Oorspronkelijk



WMD is stevig geworteld in Drenthe. Daar zijn we trots op. Medewerkers van WMD zijn vakmensen die verantwoordelijkheid nemen, zelf keuzes kunnen maken en risico's zorgvuldig afwegen. Ze durven te leren en te verbeteren. Waar nodig werkt WMD samen met partners, bij voorkeur uit de regio.

Betrouwbaar

Klanten van WMD kunnen altijd vertrouwen op veilig en beschikbaar drinkwater. Die betrouwbaarheid geldt ook voor ons handelen. WMD komt afspraken na, maakt consistente keuzes en communiceert open en eerlijk. Fouten erkennen we om ervan te leren, wat bijdraagt aan een transparante en integere werkcultuur.



06 Bestuursverklaring

De bestuurder verklaart naar beste weten:

Dat de jaarrekening 2025 een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie per 31 december 2025 en het resultaat over 2025 van WMD en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
Dat het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de toestand op de balansdatum per 31 december 2025 en de gang van zaken gedurende het boekjaar bij WMD;
Dat in het jaarverslag de wezenlijke risico's zijn beschreven waarmee WMD wordt geconfronteerd.

6 mei 2026

Vivienne Frankot

directeur-bestuurder WMD Drinkwater NV



07 WMD in vogelvlucht

7.1 Kernactiviteiten

WMD Drinkwater NV is een 100% drinkwaterbedrijf. WMD maakt drinkwater voor zo'n 500.000 klanten in Drenthe. Daarnaast levert WMD drinkwater aan Waterbedrijf Groningen en Vitens. Met zo'n 260 werknemers zorgt WMD er voor dat klanten 24 uur per dag beschikken over 100% betrouwbaar drinkwater, nu en in de toekomst.

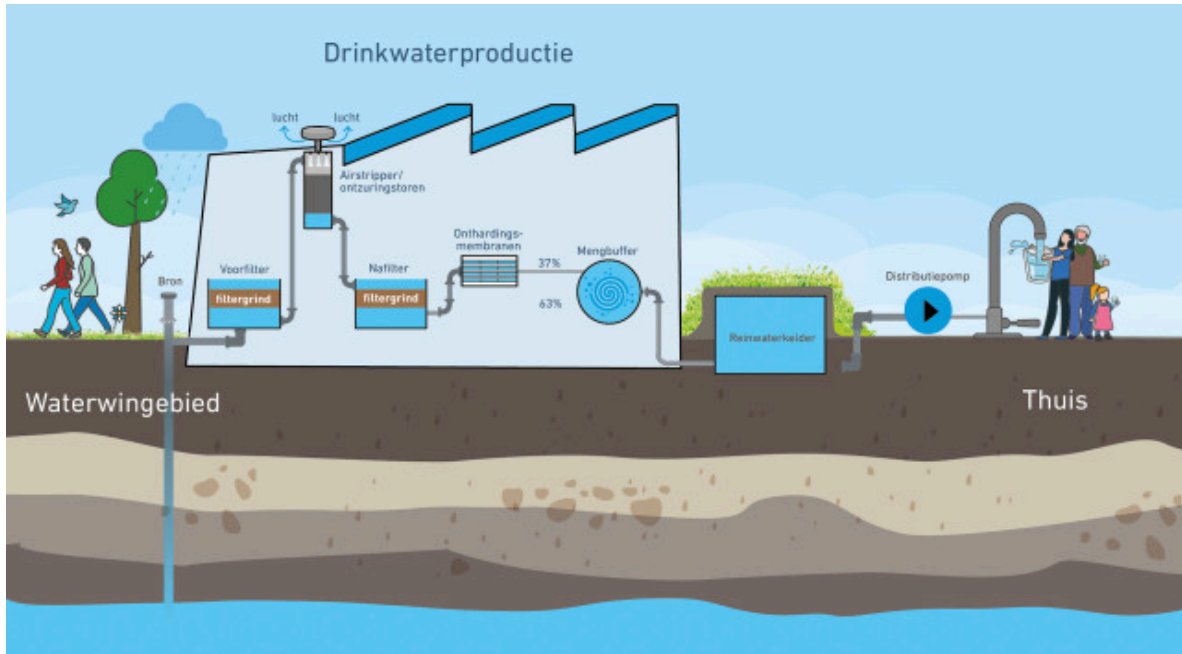
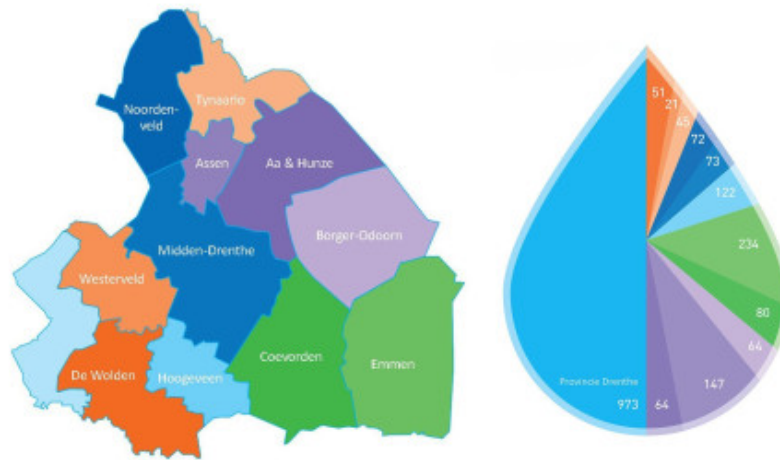


Foto: de zuivering van grondwater tot drinkwater.

WMD gebruikt grondwater om er drinkwater van te maken. In 14 waterwingebieden wordt grondwater opgepompt dat op 12 productielocaties wordt verwerkt tot drinkwater. Het grondwater wordt gefilterd, gezuiverd, en soms onthard, waarna het wordt opgeslagen in reinwaterkelders. Van daaruit gaat het naar onze klanten. In 2025 ging het om zo'n 37 miljoen kuub drinkwater.

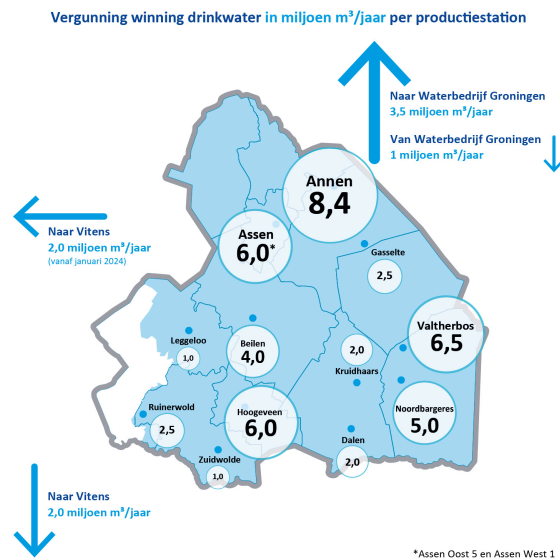
7.2 Aandeelhouders



De provincie Drenthe en 11 Drentse gemeenten zijn onze aandeelhouders.

(Artikel 3 Drinkwaterwet: De zorg, overeenkomstig deze wet en de daarop berustende bepalingen, voor een voldoende en duurzame uitvoering van de openbare drinkwatervoorziening binnen een distributiegebied berust bij de eigenaar van het drinkwaterbedrijf die bevoegd en, overeenkomstig artikel 8, verplicht is tot levering van drinkwater in dat gebied)

7.3 Verzorgingsgebied



WMD levert niet alleen zo'n 29 miljoen kuub drinkwater aan klanten in Drenthe. Vitens ontvangt 4 miljoen kuub drinkwater van WMD vanuit Ruinerwold en Beilen. Dit water wordt vanuit beide locaties richting Havelterberg en Terwisscha vlakbij Appelscha getransporteerd.

Waterbedrijf Groningen ontvangt jaarlijks 3,5 miljoen kuub drinkwater van WMD. WMD ontvangt van Waterbedrijf Groningen in de kop van Drenthe 1 miljoen kuub drinkwater.

7.4 Organogram

WMD werkt voortdurend aan een organisatie die wendbaar en toekomstbestendig is. Dat vraagt niet alleen om flexibele en betrokken medewerkers, maar ook om een organisatie die meebeweegt met nieuwe opgaven, technologische ontwikkelingen en veranderende verwachtingen van klanten, partners en toezichthouders.

Daarom kijkt WMD regelmatig en kritisch naar de manier waarop de organisatie is ingericht. Het doel is een structuur waarin teams elkaar makkelijk weten te vinden, informatie helder wordt gedeeld en sectoren effectief samenwerken. Zo voorkomen we versnippering en versterken we de samenhang in ons werk.

Deze integrale manier van werken helpt WMD om sneller te reageren op veranderingen en beter in te spelen op nieuwe uitdagingen binnen de drinkwatervoorziening.

Het organogram hieronder laat zien hoe de organisatie van WMD in 2025 is opgebouwd.

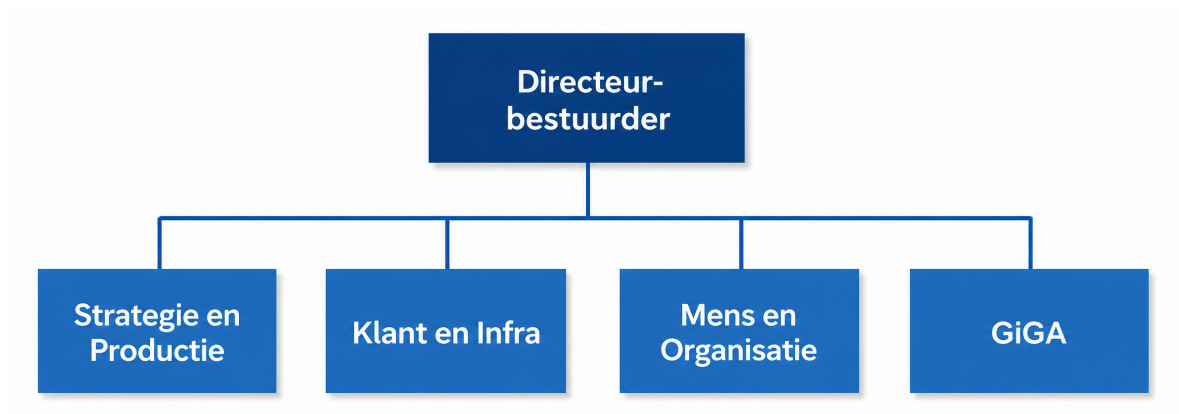


Foto: organogram per 1 januari 2025



08 Strategische doelstellingen

8.1 Schone en voldoende bronnen

De vraag naar drinkwater in Drenthe neemt toe door bevolkingsgroei, een grotere watervraag vanuit het bedrijfsleven en een toenemende druk op het watersysteem (zowel grondwater als oppervlaktewater). Door de afnemende kwaliteit van het grondwater zijn extra zuiveringsstappen nodig om aan de drinkwaternormen te blijven voldoen. Dit leidt tot meer spoel- en restwater en daarmee tot een groter waterverlies tijdens de productie.

Om ook in de toekomst voldoende drinkwater te kunnen leveren, werkt WMD aan het vergroten van winvergunningen en het opbouwen van aanvullende reserves. In de visie van WMD is vastgelegd dat uiterlijk in 2027 alle kwetsbare winningen onderdeel zijn van gebiedsprogramma's. Samen met partners worden afspraken gemaakt en wordt per winning een strategisch plan opgesteld, zodat beschikbaarheid en bescherming van drinkwaterbronnen hand in hand gaan.



Foto: één van de bronnen van WMD in waterwingebied Gasselte

8.1.1 Strategische doelstellingen

WMD gebruikt grondwater voor de productie van drinkwater. Grondwater is van nature schoon, betrouwbaar en vraagt relatief weinig energie om te zuiveren. Daarmee is het een geschikte en duurzame bron voor drinkwater in Drenthe. Tegelijkertijd neemt de kwaliteit van het grondwater af.

In de bodem worden stoffen aangetroffen die afkomstig zijn van huishoudens, landbouw en industrie. Ook PFAS wordt op steeds meer plekken gemeten, vooral in waarnemingsputten en op enkele locaties in de bronnen. Hoewel de gemeten concentraties onder de drinkwaternormen blijven, laat de stijgende trend een zorgwekkende ontwikkeling zien.

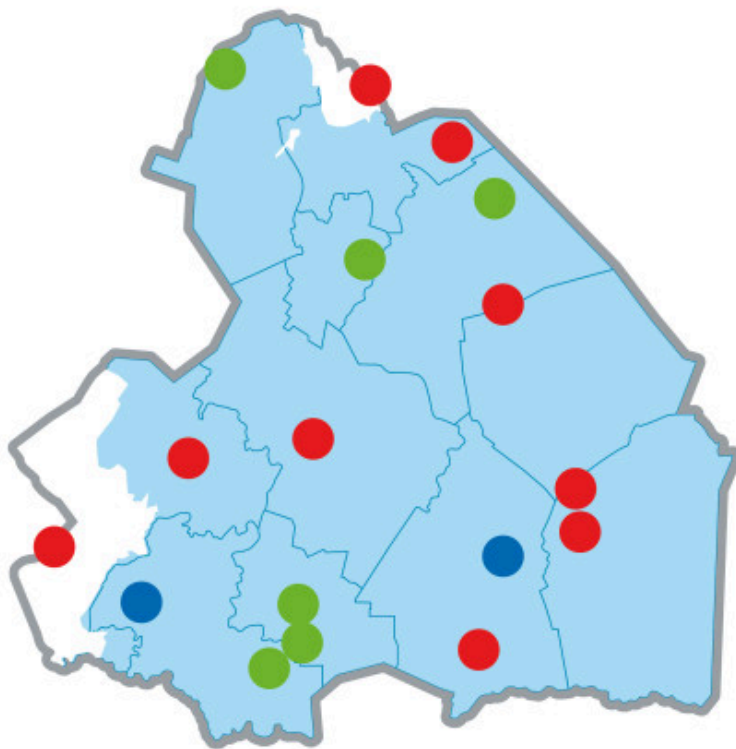
Om schoon en veilig drinkwater te kunnen blijven produceren, zijn extra zuiveringsstappen nodig. Dit leidt tot meer spoel- en restwater en extra waterverlies tijdens de productie. Het onderstreept de noodzaak van goede bronbescherming en tijdig handelen om te voorkomen dat ongewenste stoffen in het grondwater terechtkomen.

Schone bronnen

WMD wil verdere verslechtering van de grondwaterkwaliteit voorkomen en werkt toe naar een structurele verbetering. Dit doet WMD door grondwaterbronnen goed te beschermen en nauw samen te werken in de gebieden waar water wordt gewonnen. Samen met de provincie, waterschappen, landbouw en natuurorganisaties neemt WMD maatregelen om vervuiling te voorkomen en de kwaliteit van het grondwater te verbeteren. Daarnaast richt WMD zich op het creëren van draagvlak en het vergroten van bewustwording.

WMD levert actief inhoudelijke input voor regionaal beleid, zoals de Omgevingsvisie Drenthe en het programma Toekomstgericht Landelijk Gebied Drenthe (TLGD). De Omgevingsvisie Drenthe beschrijft hoe de provincie de ruimte in Drenthe gebruikt en ontwikkelt, bijvoorbeeld voor wonen, landbouw, natuur en infrastructuur. Het programma TLGD werkt deze keuzes verder uit voor het landelijk gebied en is gericht op een duurzame balans tussen landbouw, natuur, water en leefomgeving.

Met deze inbreng zorgt WMD ervoor dat het belang van schoon en voldoende drinkwater een vaste plek krijgt in plannen van partners en stakeholders en wordt meegenomen in ruimtelijke keuzes en ontwikkelingen voor de lange termijn.



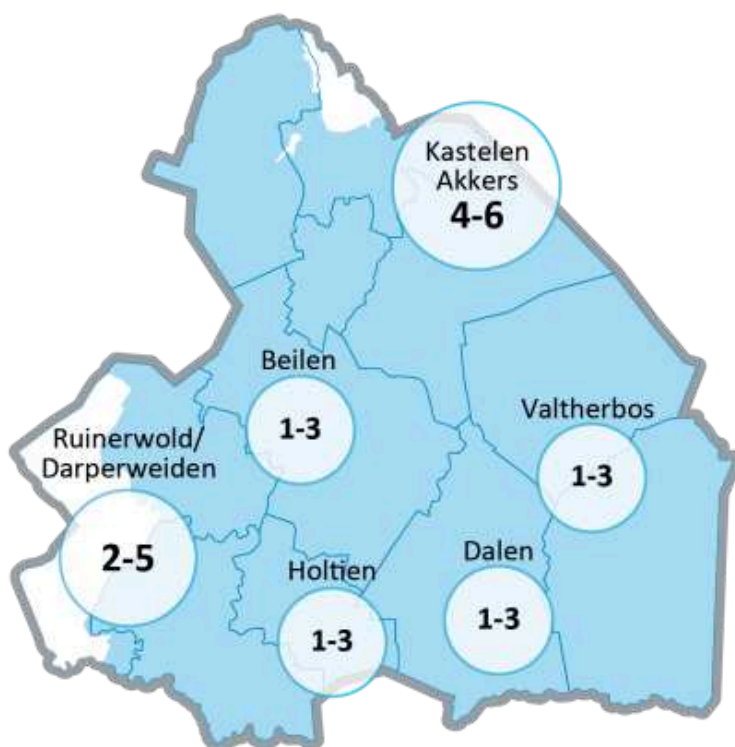
Figuur: In 9 van de 17 winningen in Drenthe worden verontreinigingen aangetroffen (rood). Bron: Staat drinkwaterbronnen, RIVM 2020; analyse gebaseerd op individuele pompputten.

Voldoende bronnen

Om ook op de lange termijn voldoende drinkwater te kunnen blijven leveren, werkt WMD aan het vergroten van winvergunningen en het onderzoeken van aanvullende reserves. Deze aanscherping is nodig om de leveringszekerheid te waarborgen en minder kwetsbaar te zijn voor schommelingen in de kwaliteit en beschikbaarheid van bronnen, met name in droge perioden waarin de drinkwatervraag toeneemt.

WMD streeft er naar dat kwetsbare winningen deel uitmaken van gebiedsprogramma's. Daarbij is WMD afhankelijk van samenwerking met de provincie en andere partijen in het landelijk gebied. Door deze samenwerking wordt de beschikbaarheid van drinkwater in samenhang gebracht met bescherming en toekomstbestendig beheer van de bronnen.

Daarnaast onderzoekt WMD in de hele provincie hoe bestaande winvergunningen efficiënter kunnen worden benut, waar uitbreiding mogelijk is en op welke locaties nieuwe winningen kansrijk zijn. Tegelijkertijd stemt WMD de eigen bedrijfsvoering, inrichting van wingebieden en zoetwatermaatregelen beter op elkaar af. Deze integrale aanpak wordt vastgelegd in een strategisch plan per winning.



Figuur: WMD kijkt samen met provincie Drenthe naar mogelijkheden om winvergunningen volledig te benutten of uit te breiden. En er wordt gezocht naar nieuwe winlocaties, zoals kastelen Akkers en Darperweide.

8.1.2 Risico's en kansen

Risico's

1. De kwaliteit van het grondwater neemt af door vervuiling met onder andere PFAS, nitraat en bestrijdingsmiddelen. Activiteiten in de landbouw, industrie en huishoudens vormen hierbij een risico voor de drinkwaterbronnen.
2. Gebiedsprocessen zijn complex, doordat belangen van landbouw, natuur en omgeving samenkomen.
3. Klimaatverandering vergroot de druk op winningen, het watersysteem en het ecosysteem. De exacte timing en omvang van deze effecten zijn onzeker.
4. Veranderend nationaal en regionaal beleid zorgt voor onzekerheid in processen en vergunningverlening. Het behalen van KRW-doelen (Kaderrichtlijn Water) en de bescherming van drinkwater krijgen hierbij niet altijd prioriteit.
5. Het tijdig realiseren van de benodigde projecten om meer drinkwater te kunnen produceren is essentieel. Als deze projecten vertragen, kan de leveringszekerheid onder druk komen te staan door economische groei en bevolkingsontwikkeling.

Kansen

1. Gebiedsgerichte samenwerking met landbouw, natuur, omgeving en provincie versterkt de bescherming van drinkwaterbronnen.
2. Innovatieve vormen van winning, zoals onderzoek naar diepe infiltratie bij Assen-Oost, bieden nieuwe mogelijkheden.
3. Strategische grondaankoop draagt bij aan duurzame en toekomstbestendige bronontwikkeling en bronbescherming.
4. Deelname aan Deltaprogramma's voor zoetwater, infiltratie en klimaatadaptatie helpt om bronnen beter te verduurzamen en effecten van klimaatverandering te beperken.
5. Door kennis en bewustwording te vergroten bij stakeholders en politiek bestuur ontstaat meer draagvlak voor bronbescherming.

8.1.3 Aanpak en resultaten verslagjaar

In 2025 stond bij WMD vooral de opbouw van het programma Schone en Voldoende Bronnen centraal. Dit was in de eerste plaats een intern traject, waarin de basis is gelegd voor de komende jaren.

Het jaar begon met een verkenning: wat is er nodig en waar liggen de belangrijkste risico's en kansen. Daarna volgde een ontwerp- en opbouwfase, waarin de inhoud, doelen en manier van werken verder zijn uitgewerkt. Het door het MT vastgestelde programmakader vormde hierbij het uitgangspunt.

In november zette het MT een belangrijke stap door het programmaplan Schone en Voldoende Bronnen vast te stellen. Daarmee werd de uitvoeringsfase officieel gestart. Een duidelijke mijlpaal.

Met dit programma is nu een duidelijke structuur aangebracht. Er is focus op de belangrijkste opgaven, het team beschikt over de juiste kennis, er is budget beschikbaar en het werkproces is ingericht om de uitvoering goed te ondersteunen.

Wat is er bereikt in 2025

In 2025 is verdere invulling gegeven aan het programma Schone en Voldoende Bronnen, met aandacht voor zowel bronbescherming als de beschikbaarheid van drinkwater.

Schone bronnen

WMD heeft haar kennis over risico's en kansen voor drinkwaterbronnen ingebracht in gebiedsprocessen en overleggen met partners op het gebied van water, landbouw, natuur en ruimtelijke ordening. Samen met de provincie zijn per winning gebiedsdossiers opgesteld, waarin de belangrijkste ontwikkelingen, kansen en bedreigingen zijn vastgelegd.

Daarnaast heeft WMD samen met Vitens en Waterbedrijf Groningen een zienswijze ingediend op de Provinciale Omgevingsverordening om het verbod op zeer zorgwekkende stoffen in grondwaterbeschermingsgebieden te behouden. Ook is ingezet op bewustwording via publicaties,

werkbezoeken en een masterclass voor Provinciale Staten over de risico's voor drinkwaterbronnen, waaronder PFAS-pesticiden.

Voldoende bronnen

Om ook in de toekomst voldoende drinkwater te kunnen leveren, heeft WMD gewerkt aan het vergroten en beter benutten van beschikbare bronnen. Bij pompstation Beilen is een vergunningaanvraag ingediend voor uitbreiding van de winning. Voor Kastelenakkers is gestart met (geo)hydrologische onderzoeken in het gebied.

Daarnaast zijn maatregelen verkend en uitgevoerd om productiewater de kans te geven om op eigen gronden te infiltreren in de bodem. Onder andere bij de pompstations Dalen, Valtherbos, Leggeloo en Assen-Oost. Tot slot is onderzocht wat de effecten zijn van klimaatverandering en een stijgende drinkwatervraag op de lange termijn, inclusief de mogelijkheden voor aanvullende bronnen voor de productie van drinkwater.

8.1.4 Verwachtingen en ambities

Korte termijn

In 2026 staat het programma Schone en Voldoende Bronnen in het teken van verdiepend onderzoek naar mogelijkheden om op 2 nieuwe locaties meer drinkwater te produceren. Een tweede doel is het versterken van de samenwerking met externe partners en stakeholders.

Voor de winning Holtien wordt in 2026 een aanvraag voorbereid voor een grotere winvergunning. Daarnaast worden 2 potentiële nieuwe wingebieden in Drenthe, Darperweide en Kastelenakkers, verder onderzocht op mogelijkheden om daar drinkwater te produceren. Deze verkenningen zijn niet ingegeven door acute tekorten, maar door de ambitie van WMD om tijdig voorbereid te zijn op de groeiende drinkwatervraag richting 2040 en daarna.

Onzekerheid over PFAS in bronnen

Ook blijft WMD zich richten op het voorkomen van vervuiling van drinkwaterbronnen. Samen met de provincie en de landbouwsector wordt onderzocht hoe het gebruik van PFAS-houdende gewasbeschermingsmiddelen kan worden teruggedrongen. Preventie heeft hierbij de voorkeur boven het achteraf verwijderen van ongewenste stoffen via zuiveringsprocessen.

Bij de winning Noordbargeres onderzoekt WMD welke aanvullende zuivering nodig is om in de toekomst vervuilende stoffen uit het grondwater te verwijderen. Tegelijkertijd worden maatregelen voorbereid om de winning beter te beschermen, zodat vervuilende stoffen de winning niet bereiken. Hierbij werkt WMD nauw samen met de provincie, het waterschap en betrokken gemeenten.

Op 3 andere locaties, Dalen, Leggeloo en Valtherbos, wordt binnen de wingebieden schoon spoelwater teruggegeven aan de natuur. Door de aanleg van slenken kan dit water geleidelijk in de bodem infiltreren. Dit draagt bij aan natuurontwikkeling en verbetering van de bodemkwaliteit. Een gezonde bodem heeft bovendien een zuiverende werking, wat ten goede komt aan de kwaliteit van het grondwater.

” Voor de winning Holtien wordt een aanvraag voorbereid voor een grotere winvergunning. Daarnaast worden 2 potentiële nieuwe wingebieden in Drenthe verder onderzocht.

Middellange termijn

Ook op de middellange termijn zet WMD het onderzoek voort naar de potentiële wingebieden Darperweide en Kastelenakkers. Evenals naar uitbreidingsmogelijkheden bij enkele bestaande winningen. Deze onderzoeken zijn noodzakelijk om tijdig keuzes te kunnen maken en de drinkwatervoorziening op lange termijn zeker te stellen. Onderzoek naar nieuwe wingebieden voor de toekomstige productie van drinkwater vergt een lange adem. Een besluit nemen over een nieuw wingebied vraagt om uitgebreid onderzoek.



Voor de winning Noordbargeres wordt ingezet op daadwerkelijke versterking van de bescherming. In samenwerking met de externe programmagroep Noordbargeres worden maatregelen voorbereid die op de middellange termijn kunnen worden gerealiseerd. Het doel is om risico's voor de winning structureel te verkleinen en de kwaliteit van het grondwater beter te borgen.

Blijvende inzet op kennisopbouw en draagvlak bij stakeholders en het politiek bestuur blijft daarbij essentieel. Externe invloeden, zoals ontwikkelingen in landbouw en ruimtelijke ordening, hebben direct effect op de kwaliteit van het grondwater en de omgeving van de winningen.

Door continue afstemming en betrokkenheid draagt WMD bij aan gedragen en duurzame oplossingen. Voor de middellange termijn wil WMD dat bestaande waterwingebieden minder afhankelijk worden van hun omgeving. Er wordt gewerkt aan het verkleinen van die afhankelijkheid en het beter beschermen van kwetsbare winningen. Het resultaat zijn weerbare en toekomstbestendige drinkwaterwinningen. Onder andere door het realiseren van zoetwatermaatregelen en een betere inrichting van het wingebied.

8.2 Gezond financieel resultaat

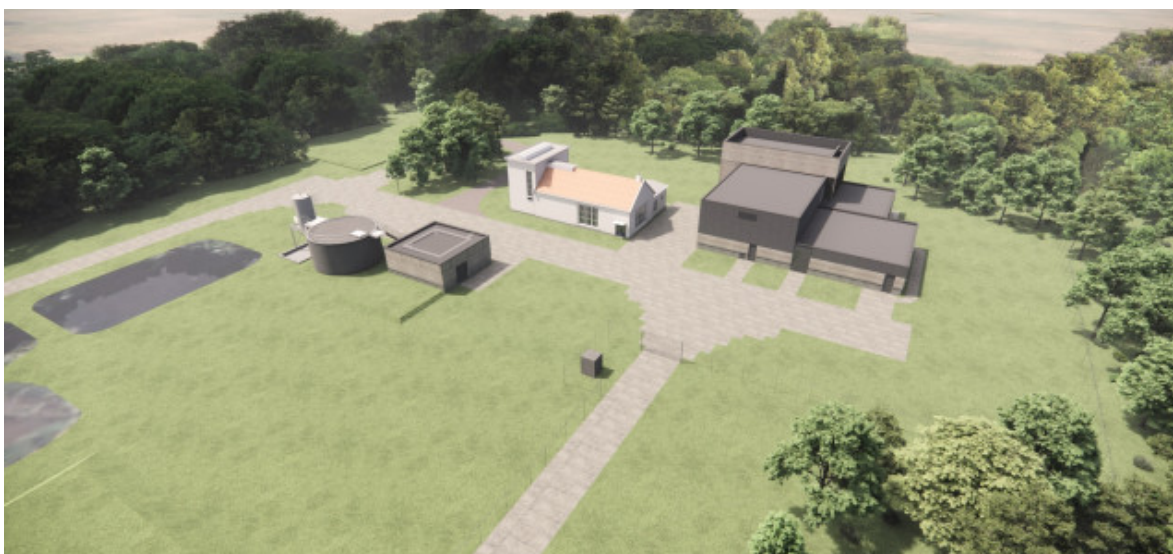
8.2.1 Strategische doelstellingen

WMD is financieel gezond, maar staat de komende jaren voor een grote investeringsopgave van ongeveer 35 tot 45 miljoen euro per jaar. Deze investeringen zijn nodig om het drinkwatersysteem betrouwbaar te houden en klaar te maken voor de toekomst.

In de afgelopen jaren heeft WMD gericht gewerkt aan financiële stabiliteit en het versterken van het eigen vermogen. Door de groeiende investeringen blijft financiering daarvan een uitdaging. Financiers en kredietverstrekkers stellen eisen aan de financiële gezondheid van drinkwaterbedrijven, waaronder een voldoende sterk eigen vermogen.

Tegelijkertijd mag WMD niet onbeperkt winst maken. Drinkwaterbedrijven vallen onder wettelijke regulering, de WACC (Weighted Average Cost of Capital). Dit is het maximale rendement dat WMD mag behalen.

Om het eigen vermogen te versterken en investeringen te kunnen blijven financieren, verhoogt WMD jaarlijks de tarieven. Dit gebeurt binnen de grenzen van de WACC en met aandacht voor een zorgvuldige balans tussen financiële gezondheid en betaalbaarheid voor klanten.



Illustratie: in Dalen wordt geïnvesteerd in de leveringszekerheid van drinkwater

8.2.2 Risico's en kansen

Risico's

1. Stijgende kosten en investeringen (bouw, energie, personeel).
2. Hogere investeringen zijn noodzakelijk voor voldoende en kwalitatief goed drinkwater, maar de WACC beperkt de mogelijkheid om het eigen vermogen op te bouwen.
3. Mogelijke aanpassing landelijke regelgeving mbt financierbaarheid drinkwaterbedrijven, waardoor minimale solvabiliteit hoger is dan de eisen van financiers.

Kansen

1. Mogelijke aanpassing landelijke regelgeving met betrekking tot financierbaarheid drinkwaterbedrijven.
2. Grotere financiële ruimte door hogere WACC.
3. Door verbeterd portfoliomanagement wordt het investeringsrendement verhoogd.

8.2.3 Aanpak en resultaten verslagjaar

Het financiële resultaat over 2025 bedraagt €6,1 miljoen. Ongeveer €2,9 miljoen hoger dan in 2024. Bij de beoordeling van de resultaten van 2025 in vergelijking met 2024 moeten de volgende aspecten in overweging worden genomen:

KPI	Resultaat 2025	Bedrijfsplan 2025	Resultaat 2024
Solvabiliteit	26,8%	27%	26,9%
ICR (Interest Coverage Ratio)	2,3	1,5	2,0
Investeringen	€39,5 miljoen	€36,7 miljoen	€28,7 miljoen
Netto-resultaat	€6,1 miljoen	€6,1 miljoen	€3,6 miljoen

Netto omzet

De netto-omzet uit drinkwaterleveringen in het voorzieningsgebied van WMD is in 2025 € 6,8 miljoen hoger dan in 2024. Deze stijging is het gevolg van een tariefverhoging van 10% en een toename van het drinkwatergebruik met circa 2%. Ter vergelijking: in 2024 was sprake van een relatief natte zomer, wat een dempend effect had op het watergebruik.

De kapitaallasten zijn in 2025 met €1,8 miljoen toegenomen. Dit hangt samen met de investeringen die WMD heeft gedaan. In 2025 bedroegen de investeringen € 39 miljoen, terwijl de afschrijvingen € 14 miljoen waren. Doordat het investeringsniveau hoger ligt dan de afschrijvingen, nemen zowel de afschrijvingskosten als de rentelasten toe. Deze ontwikkeling zet zich de komende jaren voort.

De personeelskosten zijn in 2025 €1,9 miljoen hoger dan in 2024. Oorzaken zijn de toename van het aantal medewerkers en een salarisstijging als gevolg van de CAO.

Investeringsen

In de afgelopen jaren kon WMD de investeringsopgave niet volledig realiseren. Dit werd onder meer veroorzaakt door projectvertragingen als gevolg van beperkte capaciteit. Zowel intern als extern. En door langere doorlooptijden in vergunningstrajecten. In 2025 heeft WMD juist meer geïnvesteerd dan begroot. De totale investeringen lagen bijna € 3 miljoen boven het vastgestelde budget.

De investeringen in productielocaties waren € 4 miljoen lager dan begroot. Dit komt vooral doordat projecten later zijn gestart of (voorlopig) geen doorgang hebben gevonden. Deze ontwikkeling was aan het begin van 2025 al voorzien, waardoor extra investeringsruimte ontstond voor het leidingnet.

De investeringen in het leidingnet zijn uiteindelijk ruim € 9 miljoen hoger uitgevallen dan begroot. Dit is deels het gevolg van hogere prijzen van aannemers, maar vooral doordat in 2025 meer projecten zijn uitgevoerd dan oorspronkelijk gepland. Door tijdig capaciteit bij aannemers te reserveren, heeft WMD aanzienlijk meer werkzaamheden kunnen realiseren.

Liquiditeit en solvabiliteit

WMD beschikt over een rekening-courantkrediet bij de Rabobank om tijdelijke schommelingen in de liquiditeitspositie op te vangen. De geconsolideerde solvabiliteit per 31 december 2025 bedraagt 26,8%.

In 2019 heeft WMD een achtergestelde lening van in totaal € 8,5 miljoen ontvangen van de gemeente Emmen en de provincie Drenthe. Op basis van de voorwaarden worden deze achtergestelde leningen meegeteld bij het eigen vermogen.

WMD voldoet aan de solvabiliteitsnorm van de bank en streeft, conform het interne beleid, naar een solvabiliteit van 30% om financiële tegenvallers in de toekomst te kunnen opvangen.

8.2.4 Verwachtingen en ambities

Sustainability Linked Loan

De investeringen van WMD liggen de komende 5 tot 10 jaar tussen de 35 en 45 miljoen euro per jaar. Deze investeringen zijn nodig om de drinkwatervoorziening betrouwbaar en toekomstbestendig te houden. Om dit te kunnen blijven financieren, is de verdere opbouw van het eigen vermogen noodzakelijk. WMD realiseert daarom winst binnen de wettelijke kaders en verhoogt jaarlijks de tarieven.

Op basis van de meerjarenprognose blijft WMD voldoen aan de financieringsratio's die banken stellen. Daarbij groeit de solvabiliteit in de komende 5 tot 10 jaar naar ongeveer 30 procent. Dit is nodig om financiële tegenvallers op te vangen en om te kunnen voldoen aan eventuele nieuwe wettelijke eisen.

Voor WMD staat voorop dat regelgeving rondom de financierbaarheid geen belemmering mag vormen voor noodzakelijke investeringen in de drinkwatervoorziening. Een betrouwbare levering van drinkwater vraagt dat essentiële investeringen altijd kunnen doorgaan, ook wanneer financiële ratio's tijdelijk onder druk staan.

Tegelijkertijd geven de financiële positie van WMD, ontwikkelingen in regelgeving en de beschikbare interne en externe uitvoeringscapaciteit aanleiding om, waar dat verantwoord is, het tempo van bepaalde investeringen zorgvuldig af te wegen.



"WMD is één van de eerste drinkwaterbedrijven met een Sustainability Linked Loan"

WMD investeert gericht en langdurig in een betrouwbare en toekomstbestendige drinkwatervoorziening. Dit omvat onder meer de ontwikkeling van nieuwe zuiveringsprocessen en installaties om verontreinigingen in bronnen aan te kunnen, de bouw van nieuwe productiestations en het beheer en onderhoud van het distributienetwerk. Voor het realiseren van deze investeringen zijn voldoende en stabiele financiële middelen noodzakelijk.

De Nederlandse Waterschapsbank is een belangrijke financier van WMD. De bank stimuleert een duurzame bedrijfsvoering. In dat kader heeft WMD afspraken gemaakt over het behalen van concrete duurzaamheidsdoelen. Deze hebben onder andere betrekking op het toepassen van circulair beton, het biodivers inrichten van onze terreinen en de inzet van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt bij de revisie van watermeters. Wanneer WMD deze doelen behaalt, ontvangt zij een rentevoordeel op een lening.

Vanaf het komende verslagjaar rapporteert WMD in het jaarverslag over de gerealiseerde resultaten op deze duurzaamheidsdoelen.

8.3 Robuuste infrastructuur

8.3.1 Strategische doelstellingen

Een goede en betrouwbare infrastructuur is noodzakelijk om voldoende drinkwater te kunnen leveren. De installaties en leidingen van WMD vragen daarom voortdurend om onderhoud, vervanging en uitbreiding. De koers en de belangrijkste keuzes daarvoor zijn vastgelegd in het Masterplan Infrastructuur WMD 2023–2047.

Het Masterplan Infrastructuur WMD 2023–2047 geeft richting aan het beheer, de vervanging en de uitbreiding van de drinkwaterinfrastructuur van WMD voor de lange termijn. In het masterplan staat welke investeringen nodig zijn om de productie en distributie van drinkwater betrouwbaar, veilig en betaalbaar te houden.



Infrastructuur heeft aandacht nodig

De infrastructuur staat onder druk door veroudering, veranderende kwaliteit van het ruwwater, strengere eisen aan drinkwater en een groeiende vraag. WMD zoekt daarom steeds naar een goede balans tussen onderhoud, vervanging en uitbreiding, binnen de beschikbare financiële middelen.

De investeringsopgave is groot en loopt over meerdere jaren. Daarbij is niet alleen geld een aandachtspunt, maar ook de beschikbare capaciteit binnen de organisatie. Om investeringen goed te kunnen uitvoeren, werkt WMD aan beter portfoliomanagement en efficiëntere werkprocessen. Dit helpt

om duidelijke keuzes te maken, prioriteiten te stellen en het werk beter te organiseren. Zo zorgt WMD ervoor dat investeringsplannen ook daadwerkelijk uitvoerbaar zijn, nu en in de toekomst.

8.3.2 Risico's en kansen

Risico's

1. Stijgende bouw- en materiaalkosten.
2. Tekort aan technisch personeel en uitvoerende aannemers.
3. Toenemende druk op de projectorganisatie en ondersteunende teams, zoals Bedrijfsvoering.
4. Het niet tijdig realiseren van projecten.

Kansen

1. Inzet van portfoliomanagement en procesoptimalisatie om de uitvoerbaarheid van projecten te verbeteren.
2. Digitalisering en gebruik van data voor efficiënter onderhoud en aanleg.
3. Nieuwe koppelingen en versterking van het leidingnet vergroten de leveringszekerheid.

8.3.3 Aanpak en resultaten verslagjaar

Infrastructuur

Voor de uitvoering van de leidingwerken zijn we sterk afhankelijk van de inzet van onze gecontracteerde aannemers. Het is voor zowel de WMD als voor de aannemers van belang te zorgen voor continuïteit in het werk. Voor de aanleg van nieuwe hoofdleidingen voor bijvoorbeeld uitbreidingsplannen en reconstructies wordt nauw samengewerkt met de collega netbeheerders.

De samenwerking verloopt via de stichting Grond'g. Deze stichting is verantwoordelijk voor de regie en coördinatie van het zogenoemde combiwerk, waarbij werkzaamheden gezamenlijk worden uitgevoerd door speciaal daarvoor gecontracteerde aannemers.

Naast dit combiwerk heeft WMD voor de vervangingsopgave contracten afgesloten met 4 verschillende aannemers. Deze aannemers voeren zelfstandig projecten uit, los van het combiwerk, om voldoende uitvoeringscapaciteit en flexibiliteit te borgen.

Productie

Voor het uitvoeren van projecten bij winningen en zuiveringen is voldoende capaciteit nodig van projectleiders, engineers, bedrijfsvoerders en onderhoudsteams. In 2025 is daarom gewerkt aan het verkrijgen van een beter inzicht in deze capaciteit en in alle lopende projecten. Dit gebeurde binnen het programma De Stroomversnelling, onderdeel van de sector strategie en productie.

Een belangrijke stap was het terugbrengen van het aantal kleine, gelijktijdige projecten. Tegelijk is ingezet op meer rust en stabiliteit in de planning voor alle betrokken disciplines. Hierdoor is het aantal openstaande projecten sterk verminderd en heeft WMD meer overzicht en grip gekregen op de totale projectenportefeuille.

Deze werkwijze heeft ook duidelijk gemaakt wat nodig is om in 2026 en de jaren daarna voldoende capaciteit beschikbaar te hebben voor de grote investeringsopgave.

KPI-tabel / Monitoringsindicatoren

KPI	Realisatie 2025	Doelwaarde 2025	Realisatie 2024
Realisatiegraad investeringen	114%	100%	79%
Afname netlengte asbestcement en gietijzer	50 km		48 km
Gemiddelde leveringsonderbreking per administratieve aansluiting per jaar door onderhoud en storingen eigen verantwoordelijkheid"	14 min. en 14 seconden	9 min.	11 min. en 6 seconden

Infrastructuur

In 2025 heeft WMD ruim 73 kilometer nieuwe hoofdleiding aangelegd. Het grootste deel hiervan bestaat uit PVC-leidingen. Daarnaast is relatief veel PE-leiding toegepast, met name vanwege het grote aantal gestuurde boringen.

Door de vervanging van oude leidingen is het aandeel asbestcement (AC) en gietijzer in het net verder afgenomen. De lengte van het AC-net is met 42 kilometer gedaald naar 479 kilometer. Het gietijzeren net is met ruim 8 kilometer afgenomen en bedraagt nu 111 kilometer. De totale lengte van het distributienet van WMD is hiermee gegroeid tot meer dan 5.330 kilometer.

Het eerste deel van de transportleiding Hoogeveen–Beilen is in 2025 in gebruik genomen. Door deze nieuwe verbinding is het distributiereservoir Pesse niet langer nodig en is dit reservoir buiten bedrijf gesteld. De aanleg van het tweede deel van de leiding verloopt volgens planning. Deze transportleiding is noodzakelijk om vanaf 2027 jaarlijks 3 miljoen m³ drinkwater te kunnen leveren aan Vitens.



Foto: er wordt hard gewerkt aan de aanleg van een transportleiding vanaf de locatie Hoogeveen naar de locatie Beilen

Ook binnen het programma Vervangen Transportstructuur Emmen zijn belangrijke stappen gezet. Dit programma hangt samen met grootschalige reconstructies die de gemeente uitvoert, zoals de aanpassing van de rondweg rond Emmen (N391) en de verbindingsweg tussen Emmen en Klazienaveen (N362).

Deze werkzaamheden hebben grote invloed op de transportleidingen van WMD. Zo moet de bestaande AC-transportleiding van Emmen naar Klazienaveen volledig worden vervangen ([project Emmen Bereikbaar](#)). De uitvoering van dit programma vindt plaats in nauw overleg met de gemeente en andere netbeheerders en loopt naar verwachting door tot 2031.

Productie

Projecten bij winningen en zuiveringen hebben vaak een lange doorlooptijd en lopen over meerdere jaren. In 2025 zijn belangrijke mijlpalen bereikt binnen strategische projecten die bijdragen aan robuuste winningen en zuiveringen.

Bij de zuivering Kruidhaars is het nieuwe onderdeel voor vacuümontgassing opgeleverd. Deze nieuwe zuiveringsstap zorgt ervoor dat Kruidhaars ook in de toekomst water van de juiste kwaliteit kan leveren. De aanpassing van de bestaande zuivering is ingrijpend en kan alleen in de winter worden uitgevoerd. De volledige ombouw is gepland voor het voorjaar van 2027.



Foto: de nieuwe vacuümontgasser in Kruidhaars nabij Sleen

De uitbreiding van de zuivering in Dalen zorgt voor extra operationele reserve, die nodig is vanwege de groeiende vraag naar drinkwater. De ingebruikname van deze extra capaciteit staat gepland voor 2029. In 2025 zijn het voorontwerp en het definitief ontwerp afgerond. Dit vormt een belangrijke stap richting aanbesteding en start van de realisatie in 2026.

Winmiddelen

Binnen het programma Winmiddelen zijn in 2025 nieuwe bronnen gerealiseerd bij de winningen Assen, Leggeloo, Kruidhaars en Valtherbos. Daarnaast is gestart met een aantal kleinere projecten. Een voorbeeld hiervan is de upgrade van de zuivering Zuidwolde, waarvan de realisatie is gestart in 2025 en wordt afgerond in 2026.



In Dalen zijn in 2025 nieuwe bronnen geboord.

8.3.5 Verwachtingen en ambities

Productiecapaciteit

WMD vergroot de operationele capaciteit van de productielocaties Hoogeveen en Dalen om aan de groeiende drinkwatervraag te kunnen blijven voldoen. De productielocatie Zuidwolde wordt vervangen, omdat deze het einde van de technische levensduur heeft bereikt. In 2026 wordt eveneens gestart met de uitwerking en het maken van plannen voor nieuwbouw van productielocatie Gasselte.

Winputten

Om de huidige wincapaciteit op peil te houden, heeft WMD op basis van technische analyses een tienjarenplan opgesteld voor de vervanging van winputten. Hiermee wordt de betrouwbaarheid van de winningen ook op langere termijn geborgd.

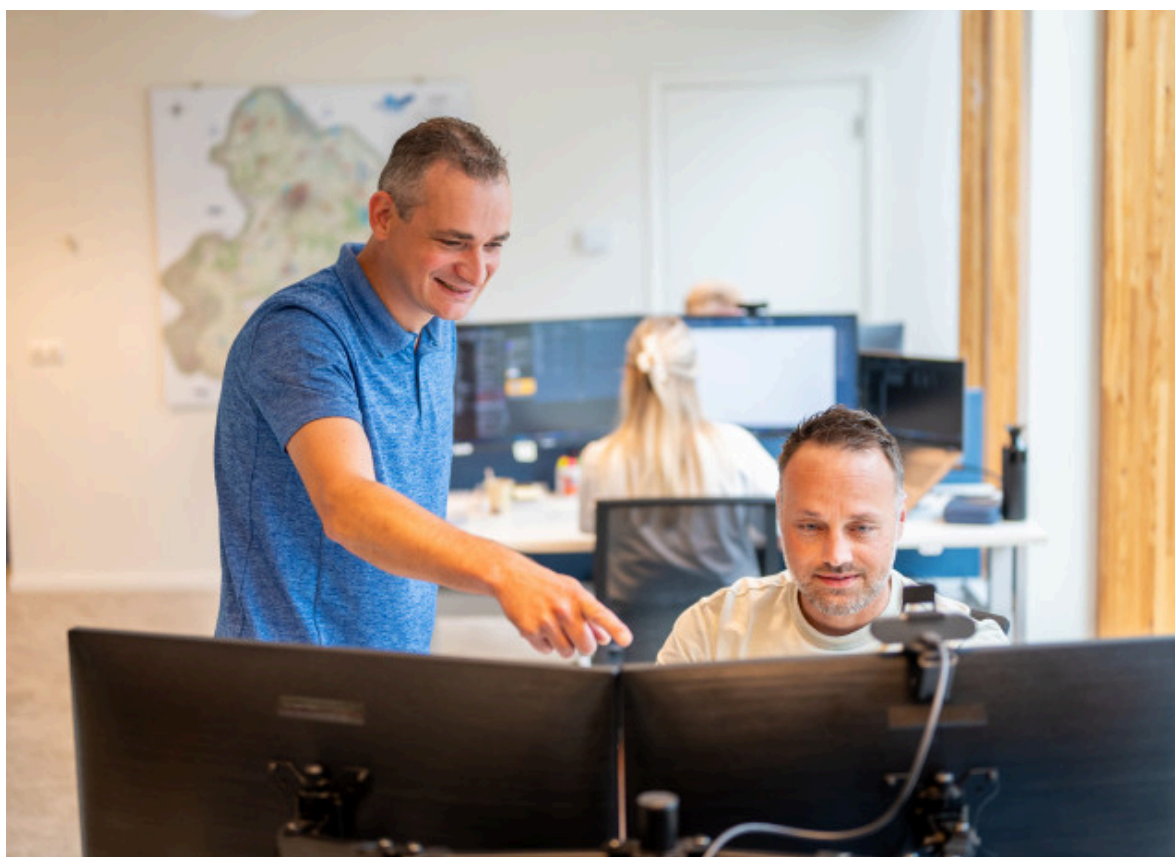
Leidingnetwerk

De aanleg van nieuwe hoofdleidingen en de uitvoering van reconstructies vinden ook in deze periode plaats in samenwerking via de stichting Grond'g. Daarnaast wordt het vervangingsprogramma voor asbestcement- en gietijzeren leidingen voortgezet om storingen te voorkomen. Met dit programma worden ook knelpunten in de drukverdeling aangepakt en kunnen op termijn enkele reservoirs buiten bedrijf worden gesteld. Het vervangingsprogramma transportstructuur Emmen wordt eveneens voortgezet.

8.4 Digitalisering en datagedreven werken

8.4.1 Strategische doelstellingen

WMD beschikt over een stevige digitale basis en blijft investeren in technologie, medewerkers en samenwerking. Door digitalisering steeds beter te laten aansluiten op het dagelijks werk en de organisatie, kan WMD sneller inspelen op veranderingen en is zij beter voorbereid op de toekomst.



De digitale ontwikkeling van WMD richt zich in 2025 op 4 thema's.

1. Digitale veiligheid en wetgeving

Na een succesvolle audit in 2024 is in 2025 gestart met de voorbereiding op nieuwe wetgeving voor digitale weerbaarheid. Oftewel de cyberweerbaarheidswet. De aandacht ligt op het herkennen en beheersen van risico's, het goed omgaan met digitale incidenten en het vergroten van bewustwording binnen de organisatie. De overstap naar werken in cloud vraagt om blijvende investeringen in digitale veiligheid.

2. Data en inzicht in de bedrijfsvoering

Samen met Waterbedrijf Groningen wordt gewerkt aan systemen waarmee processen en installaties continu kunnen worden gevolgd. Deze gegevens ondersteunen rapportages en geven het management

een beter inzicht. Met dashboards wordt onderhoud beter gepland en kunnen processen efficiënter worden ingericht.

3. Samenwerking en gezamenlijke ontwikkeling

WMD werkt samen met Waterbedrijf Groningen en WLN aan het afstemmen en standaardiseren van digitale oplossingen. In het gezamenlijke AI-lab wordt onderzocht hoe nieuwe toepassingen, zoals generatieve AI, op een verantwoorde manier kunnen bijdragen aan het werk.

4. Digitalisering van de bedrijfsvoering

De invoering van Dynamics 365 voor de financiële administratie zorgt voor meer overzicht en efficiëntere processen. Daarnaast lopen pilots met geautomatiseerde ondersteuning van de bedrijfsvoering, waarmee het dagelijkse werk beter wordt ondersteund.

8.4.2 Risico's en kansen

Risico's

1. Toename van digitale dreigingen en strengere eisen vanuit nieuwe wet- en regelgeving (nieuwe cyberwet).
2. Samenbrengen van data is complex en de kwaliteit van data blijft daarbij een aandachtspunt.
3. De overstap naar werken in de cloud vraagt om blijvend extra aandacht voor digitale veiligheid.

Kansen

1. Beter en sneller inzicht in processen door continue monitoring.
2. Duidelijke afspraken en beter inzicht in herkomst van data, wat bijdraagt aan een hogere datakwaliteit.
3. Onderhoud uitvoeren voordat storingen ontstaan, met behulp van sensoren en digitale hulpmiddelen.
4. Efficiënter werken door beter inzicht in kosten (FinOps) en meer automatisering van processen.
5. Inzet van AI voor betere voorspellingen, ondersteuning van de bedrijfsvoering en verbetering van klantcontact.

8.4.3 Aanpak en resultaten verslagjaar

In 2025 hebben veel medewerkers gewerkt aan de invoering van FinOps. Dit is het nieuwe systeem waarmee WMD straks werkt voor financiën, logistiek, inkoop en projectadministratie. In dit jaar zijn vooral fase 1 en 2 van het project uitgevoerd: het ontwerpen, bouwen en inrichten van het systeem. Daarmee is een belangrijke basis gelegd voor verdere ingebruikname.

Op het gebied van digitale veiligheid en regelgeving is in 2025, samen met brancheorganisatie Vewin, een praktische handleiding opgesteld voor de Cyberbeveiligingswet. De invoering van deze wet is gepland voor 2026. In 2025 lag de focus op het voorbereiden van duidelijke afspraken en beleid voor cyberberrisicomanagement en het voldoen aan wet- en regelgeving.

Dashboards

Daarnaast is in 2025 gewerkt aan het uitvoeren van de datastrategie en het verbeteren van datamanagement. Dit is volgens planning verlopen. Het resultaat is meer standaardisatie, betere stuurinformatie via dashboards en een stevige basis voor verdere verbetering van het omgaan met data.

Ook is in 2025 een nieuwe time-series database succesvol ingericht en in gebruik genomen. Dit zorgt voor meer transparantie en beter inzicht in gegevens over tijd. Hierdoor kan WMD gericht werken aan het verbeteren van datakwaliteit, duidelijke verantwoordelijkheden en de herleidbaarheid van data.

8.4.4 Verwachtingen en ambities

Korte termijn

De eerste helft van 2026 staat vooral in het teken van het invoeren van FinOps. In de periode van januari tot en met mei wordt de applicatie uitgebreid getest en worden medewerkers hiervoor getraind. Op 18 mei 2026 wordt FinOps officieel in gebruik genomen.

In 2026 wordt ook het kwaliteitsmanagementsysteem Zenya ingevoerd. Dit systeem ondersteunt het vastleggen en volgen van beleid op het gebied van security en compliance. Door te werken met één centraal systeem wordt het uitvoeren van controles en audits overzichtelijker en eenvoudiger.

Op het gebied van datamanagement ligt de focus in 2026 en 2027 op het versterken van datagovernance. Betrouwbare, goed vastgelegde en herleidbare data vormen de basis voor verdere stappen in datagedreven werken en digitalisering.

” Met verbeterde voorspellingen kan WMD de productie en levering van drinkwater beter afstemmen op het daadwerkelijke gebruik. Dit zorgt voor minder energieverbruik, lagere kosten en een grotere leveringszekerheid.

Middellange termijn

In de periode 2028–2030 zet WMD verdere stappen richting een meer datagedreven en toekomstbestendige bedrijfsvoering. De inzet van technologie helpt om de drinkwatervoorziening betrouwbaar, duurzaam en efficiënt te houden.

Samenhangende aansturing van productie en distributie

WMD werkt toe naar een manier van werken waarbij de drinkwaterproductie en -distributie beter op elkaar zijn afgestemd. Door gegevens uit installaties, leidingen en netten te combineren, ontstaat één overzicht van de operatie. Dit maakt het mogelijk om sneller te reageren op veranderingen in vraag, beschikbaarheid en waterkwaliteit.

Productie en levering beter voorspellen

Met verbeterde voorspellingen kan WMD de productie en levering van drinkwater beter afstemmen op het daadwerkelijke gebruik. Dit zorgt voor minder energieverbruik, lagere kosten en een grotere leveringszekerheid.

Ondersteuning van processen met AI

Op de middellange termijn kan AI medewerkers ondersteunen bij het dagelijkse werk. Denk aan systemen die helpen bij het instellen van processen, het vroeg signaleren van afwijkingen of het plannen van onderhoud. Deze ondersteuning draagt bij aan veiligere processen, minder storingen en een toekomstbestendige manier van werken.

8.5 Goed georganiseerd

8.5.1 Strategische doelstellingen

WMD staat bekend als een betrouwbare en zorgvuldige organisatie. Tegelijkertijd blijkt dat de organisatie op dit moment nog onvoldoende wendbaar is om snel in te spelen op veranderingen. Die wendbaarheid is essentieel, gezien de toenemende digitalisering, een dynamischere externe omgeving en de groeiende afhankelijkheid van externe partners.

Daarom investeert WMD gericht in de ontwikkeling van medewerkers, strategische personeelsplanning en een betere aansluiting op de omgeving.



Opleidingen

Ook het projectmatig werken vraagt verdere ontwikkeling. De investeringsopgave groeit de komende jaren van circa € 10 miljoen naar € 35 miljoen per jaar. Dit vraagt om meer structuur, duidelijkere werkwijzen en betere samenwerking tussen teams.

Medewerkers worden hierin ondersteund met gerichte opleidingen. Teams werken steeds meer volgens een uniforme aanpak en nemen daarbij zelf verantwoordelijkheid voor planning, uitvoering en samenwerking.

In 2027 is projectmatig werken organisatiebreed uniform ingericht. Medewerkers volgen structureel opleidingen en de medewerkerstevredenheid blijft minimaal op het niveau van 2021.

Stroomversnelling

Om deze ontwikkeling te ondersteunen versterkt WMD de bedrijfsvoering op het gebied van processen, besturing en leiderschap. Het programma Stroomversnelling speelt hierin een centrale rol.

Binnen dit programma worden werkprocessen vereenvoudigd en beter op elkaar afgestemd. Dit zorgt voor meer overzicht, duidelijkere verantwoordelijkheden en een betere samenwerking tussen teams. Hierdoor kan de organisatie sneller reageren op veranderingen en wordt het werk voorspelbaarder uitgevoerd.

Daarnaast werkt WMD aan verdere digitalisering van de bedrijfsvoering. De invoering van Microsoft Dynamics 365 zorgt voor een stabiele en moderne ERP-omgeving. Deze ondersteunt het primaire proces, vermindert administratieve lasten en verbetert de informatievoorziening.

Samen vormen Stroomversnelling en Microsoft Dynamics 365 de basis voor een organisatie die beter samenwerkt, duidelijker stuurt en sneller kan inspelen op nieuwe opgaven.

8.5.2 Risico's en kansen

Risico's

1. Te complexe werkprocessen, wat leidt tot inefficiëntie en langere doorlooptijden.
2. Groei van de organisatie zonder voldoende heldere rolverdeling en governance, waardoor verantwoordelijkheden niet altijd eenduidig zijn belegd.
3. Toenemende veranderdruk op leidinggevenden, mede door beperkte capaciteit en onvoldoende ontwikkelde vaardigheden.
4. Hoge afhankelijkheid van externe inhuur, wat de continuïteit en kennisborging onder druk zet.

Kansen

1. Harmonisatie van werkprocessen via het programma Stroomversnelling, gericht op meer eenvoud, uniformiteit en voorspelbaarheid.
2. Verbetering van besluitvorming en eigenaarschap door een herijking van de besturingsfilosofie, met duidelijkere verantwoordelijkheden en rolverdeling.

8.5.3 Aanpak en resultaten verslagjaar

In 2025 heeft WMD organisatiebreed gewerkt aan het verbeteren en slimmer inrichten van het werk. Via het programma Stroomversnelling is procesmatig werken verder ingevoerd en uitgebreid. Na een pilot in de sectoren Productie en Strategie zijn in 2025 ook de sectoren Klant & Infra en Mens & Organisatie gestart. Daarbij is per sector een aanpak gekozen die past bij het type werk.

In alle sectoren zijn verbetersteams ingericht. Deze teams zijn ondersteund door onder meer Indus en een organisatieontwikkelaar. Zij hebben bestaande werkwijzen in kaart gebracht, waar mogelijk vereenvoudigd en afspraken vastgelegd. Hierdoor worden processen overzichtelijker en beter uitvoerbaar en neemt de werkdruk af.

Leiderschapsontwikkeling

Leidinggevenden spelen een belangrijke rol in deze ontwikkeling. In 2025 hebben alle leidinggevenden deelgenomen aan leiderschapsprogramma's van De Baak. Deze programma's zijn gericht op teamontwikkeling, het begeleiden van verandering en het versterken van samenwerking.

Door meer verantwoordelijkheid en ruimte te geven aan teams ontstaat duidelijker eigenaarschap en neemt de betrokkenheid toe. Dit draagt bij aan een organisatie die beter kan inspelen op veranderingen.

Binnen de sector Productie en Strategie hebben meerdere teams gewerkt volgens de aanpak van Stroomversnelling. Het team Projecten Installaties heeft daarbij concrete stappen gezet om meer grip te krijgen op de projectportefeuille en de samenwerking te verbeteren.

Door werkprocessen gezamenlijk inzichtelijk te maken en afspraken te standaardiseren, is het overzicht toegenomen. Hierdoor kunnen werkzaamheden beter worden gepland en afgestemd op de beschikbare capaciteit.

In 2025 zijn hierbij onder meer de volgende verbeteringen doorgevoerd:

1. Structureel overleg ingericht tussen Bedrijfsvoering, Onderhoud en Terreinbeheer, waardoor knelpunten sneller worden opgelost.
2. Het proces en de openstaande werkzaamheden zijn in kaart gebracht en samengebracht in één actuele en gedeelde werklijst.
3. De prioritering is aangescherpt door eerst openstaande werkzaamheden af te ronden voordat nieuwe activiteiten worden gestart.
4. Er zijn uniforme afspraken gemaakt over het aanvragen van werkzaamheden, als basis voor een beter en voorspelbaarder planproces.
5. Een wekelijks afstemmingsoverleg is ingericht om werkzaamheden te bespreken, te plannen en waar nodig bij te sturen, wat meer inzicht geeft in bezetting en planningsuitdagingen.

Ook in andere teams zijn vergelijkbare verbeteringen doorgevoerd.



8.5.5 Verwachtingen en ambities

Korte termijn

In de komende twee jaar wordt continu verbeteren onderdeel van het dagelijkse werk. Door te werken met kwartaalplannen en vaste weekstarts ontstaat meer structuur en overzicht. De PDCA-cyclus wordt hierbij consequent toegepast, zodat verbeteringen niet alleen worden gestart, maar ook worden gevolgd en bijgestuurd.

Binnen Stroomversnelling verschuift de focus van opbouw naar borging. Werkprocessen worden vastgelegd, verantwoordelijkheden zijn helder en resultaten worden gevolgd. Dit zorgt voor meer overzicht, minder faalkosten en een betere samenwerking tussen teams.

Sneller resultaten bereiken

Per sector zijn 3 waardeketens geselecteerd waar de grootste verbeteringen mogelijk zijn of die cruciaal zijn voor het functioneren van WMD. Door deze gerichte aanpak kunnen sneller resultaten worden bereikt, zoals kortere doorlooptijden en een betere inzet van capaciteit.

Daarnaast wordt de interne organisatie verder versterkt. Door het opleiden van interne coaches en het verminderen van externe ondersteuning wordt de kennis en werkwijze binnen WMD zelf geborgd.

Vanaf 2027 zijn continu verbeteren en procesmatig werken volledig onderdeel van de bedrijfsvoering. Teams werken volgens vaste en eenduidige processen. Verbeteringen zijn onderdeel van de planning- en controlcyclus en verantwoordelijkheden zijn duidelijk belegd.

Verbeteren is daarmee geen tijdelijk programma meer, maar een vast onderdeel van het dagelijks werk.

Middellange termijn

In de periode 2028–2030 bouwt WMD hierop voort. Processen en werkwijzen worden verder verbeterd op basis van resultaten en ervaringen. Dit zorgt voor een organisatie die voorspelbaar werkt, efficiënt opereert en zich blijft aanpassen aan nieuwe ontwikkelingen.

8.6 Aantrekkelijk werkgeverschap

8.6.1 Strategische doelstellingen

De betrokkenheid van de eigen vaklieden is van groot belang voor de continuïteit van de drinkwaterlevering. De beschikbaarheid van voldoende en gekwalificeerde medewerkers is essentieel voor de continuïteit van de drinkwaterlevering. WMD beschikt over een sterke operationele basis, maar staat de komende jaren voor een dubbele opgave.

Een aanzienlijk deel van de medewerkers bereikt de pensioengerechtigde leeftijd. Tegelijkertijd nemen de werkzaamheden toe door groeiende investeringen en verdere digitalisering.



Professionele verantwoordelijkheid

Daarom richt WMD zich op het aantrekken van nieuwe medewerkers, het behouden van bestaande kennis en het ontwikkelen van medewerkers. Het doel is een organisatie waarin medewerkers duurzaam inzetbaar blijven en bijdragen aan een betrouwbare drinkwatervoorziening.

8.6.2 Risico's en kansen

Risico's

1. De combinatie van grote investeringsopgaven en omvangrijke digitaliseringsprogramma's vergroot de druk op medewerkers en leidinggevend en kan, bij onvoldoende prioritering en ondersteuning, leiden tot overbelasting.
2. Verschillen in digitale vaardigheden tussen medewerkers belemmeren effectieve samenwerking en het optimaal benutten van hybride werken, wat kan leiden tot vertraging in de uitvoering van werkzaamheden.
3. Door de aanhoudende krapte op de arbeidsmarkt staat de aantrekkelijkheid van WMD onder druk, wat het aantrekken en behouden van medewerkers bemoeilijkt en de uitvoeringskracht van de organisatie kan aantasten.

Kansen

1. Leiderschapsontwikkeling als versneller van organisatieontwikkeling draagt bij aan meer draagkracht voor verandering door gericht te investeren in de rol en vaardigheden van leidinggevend en.
2. Een moderne digitale werkomgeving met passende tools, ERP en hybride werken vergroot de aantrekkelijkheid van WMD als werkgever en ondersteunt een hogere productiviteit.
3. Een sterke strategische informatievoorziening zorgt ervoor dat medewerkers beschikken over actuele en betrouwbare informatie, wat de werkdruk verlaagt en de kwaliteit van het werk verhoogt.
4. Professionalisering van governance en eigenaarschap creëert duidelijkheid over rollen en verantwoordelijkheden en versterkt daarmee autonomie en trots binnen teams.

8.6.3 Aanpak en resultaten verslagjaar

In 2025 heeft WMD gewerkt aan het versterken van aantrekkelijk werkgeverschap. De focus lag op zichtbaarheid op de arbeidsmarkt, het aantrekken van nieuwe medewerkers en het behouden en ontwikkelen van kennis binnen de organisatie. In 2025 is gestart met strategische personeelsplanning.

In kaart is gebracht hoe de organisatie er nu uitziet en welke medewerkers in de toekomst nodig zijn. Daarbij is ook gekeken naar de verwachte uitstroom door pensionering. Deze inzichten vormen de basis voor gerichte keuzes in werving, ontwikkeling en kennisoverdracht.

Zichtbaarheid op de arbeidsmarkt

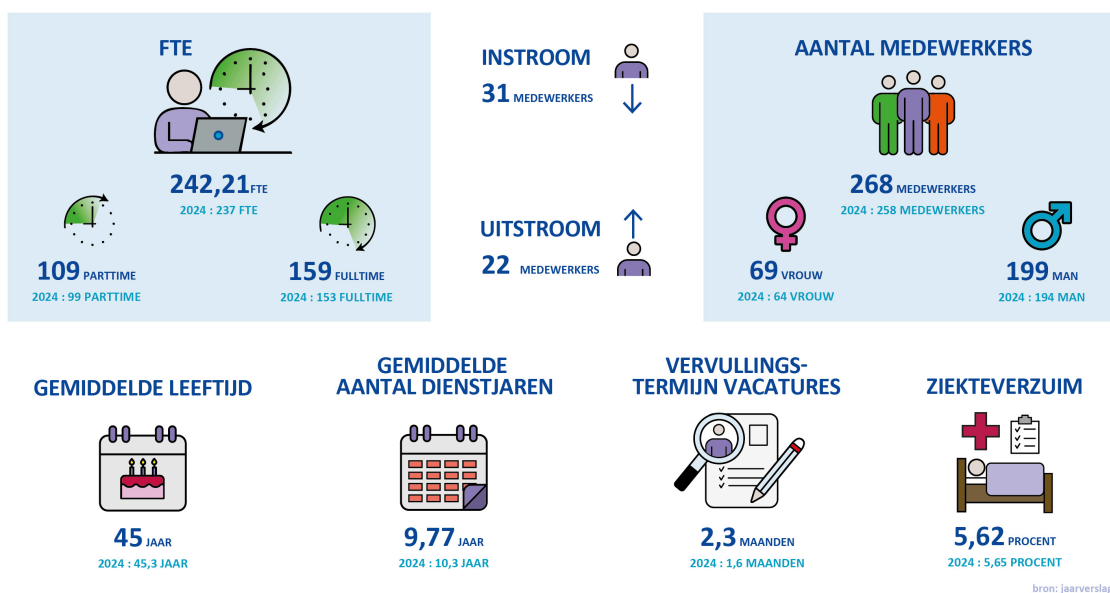
WMD heeft in 2025 ingezet op het vergroten van de zichtbaarheid als werkgever in Noord-Nederland. Deelname aan evenementen, zoals de Noordelijke Banenbeurs, Startfest en het Zoo werk't Festival, heeft bijgedragen aan het werkgeversmerk en het aantrekken van nieuw talent.



Foto: Startfest in Assen

Om medewerkers inzetbaar en betrokken te houden, is in 2025 geïnvesteerd in ontwikkeling. Via het GoodHabitx-platform hebben medewerkers toegang tot trainingen op het gebied van persoonlijke ontwikkeling, digitale vaardigheden en leiderschap. Deze aanpak ondersteunt medewerkers in hun dagelijkse werk en draagt bij aan duurzame inzetbaarheid.

KENGETALLEN 2025



8.6.4 Verwachtingen en ambities

Korte termijn (2026 - 2027)

In de komende 2 jaar wordt strategische personeelsplanning verder uitgewerkt en toegepast. WMD brengt per team in kaart waar tekorten ontstaan en welke kennis risico loopt bij uitstroom van medewerkers. Er wordt een GAP-analyse uitgevoerd. WMD vergelijkt de huidige personeelsbezetting met de gewenste formatie. Op basis hiervan neemt WMD gerichte maatregelen voor teams en de organisatie.

GAP-analyse

WMD brengt op korte termijn nauwkeurig in kaart

- welke functies en teams knelpunten krijgen door uitstroom of veranderende functie-eisen
- waar unieke kennisdragers werken en welk risico hun vertrek met zich meebrengt
- welke verschillen bestaan tussen de huidige en gewenste formatie per afdeling of functiecluster

Deze inzichten worden vertaald naar een concreet plan van aanpak, zodat WMD tijdig kan inspelen op toekomstige personele uitdagingen.

Gericht ontwikkelen van eigen medewerkers

In 2026 en 2027 zet WMD in op het ontwikkelen en laten doorgroeien van eigen medewerkers, voordat externe werving wordt overwogen. Met behulp van HR3P-analyses wordt inzichtelijk gemaakt welke medewerkers het potentieel hebben om door te groeien naar functies die de komende jaren cruciaal worden.

Om deze interne doorgroei te ondersteunen, ontwikkelt en benut WMD gerichte programma's die medewerkers helpen zich verder te ontplooiën. Daarbij ligt de focus op het versterken van digitale vaardigheden en op procesmatig werken.

Daarnaast maakt WMD optimaal gebruik van bestaande scholingsmogelijkheden, zoals trainingen via GoodHabitx en technische opleidingen die aansluiten bij de dagelijkse praktijk van de vakgebieden. Scholing zorgt voor continue ontwikkeling en duurzame inzetbaarheid.



Duurzame inzetbaarheid en behoud van medewerkers

Naast ontwikkeling richt WMD zich de komende jaren op het inzetbaar houden van medewerkers. Het doel is dat medewerkers vitaal, gemotiveerd en veilig kunnen blijven werken. Per team wordt gekeken waar risico's ontstaan, bijvoorbeeld door werkdruk of uitval, en welke ondersteuning nodig is.

Dit kan bestaan uit loopbaanadvies, aanvullende scholing en aanpassingen in het werk. Ook brengt WMD de loopbaan- en doorgroeimogelijkheden binnen de organisatie beter in beeld, zodat medewerkers weten welk perspectief zij hebben.

8.7 Tevreden klant

8.7.1 Strategische doelstellingen

WMD kent een hoge klanttevredenheid en wil dat niveau blijvend waarmaken. De organisatie richt zich daarbij op de betrouwbaarheid van de drinkwaterlevering, de waterkwaliteit, de kwaliteit van het klantcontact en de digitale toegankelijkheid.

Verbeterkansen liggen vooral in de communicatie tijdens storingen en in het moderniseren van de klantinteractie. Daarom optimaliseert WMD processen zoals storingsafhandeling en verhuizingen, en wordt waar nodig verder gewerkt aan het verlagen van de waterhardheid.

Digitale middelen moeten de standaard worden voor onderhouds- en storingsaankondigingen. Om dat te realiseren investeert WMD in betere communicatie, onder meer via de ontwikkeling van een nieuw klantportaal, verdere digitalisering en de inzet van AI.



8.7.2 Risico's en kansen

Risico's

1. Toenemende klantverwachting onder andere door digitalisering
2. Negatieve impact door desinformatie over kraanwater
3. Afname betaalbaarheid en beschikbaarheid drinkwater

Kansen

1. Kunstmatige intelligentie gebruiken om klanten directer en sneller te bedienen
2. Processen continu verbeteren met digitale monitoring en slimme dashboards

8.7.3 Aanpak en resultaten verslagjaar

Als monopolist draagt WMD een bijzondere verantwoordelijkheid. De dienstverlening moet betrouwbaar zijn en voldoen aan de verwachtingen van klanten, maar WMD streeft ernaar deze verwachtingen te overtreffen. Daarom heeft WMD in 2025 de norm voor telefonische bereikbaarheid aangescherpt. Waar in de eerste helft van het jaar een maximale wachttijd van 2 minuten gold, hanteert WMD sinds 1 juli 2025 een norm van 30 seconden. Deze aanpassing sluit aan bij de sectorstandaard en zorgt ervoor dat klanten sneller een medewerker aan de lijn krijgen.

” Waar in de eerste helft van het jaar een maximale wachttijd van 2 minuten gold, hanteert WMD nu een norm van 30 seconden.

Ook de communicatie rondom storingen en geplande werkzaamheden is verder verbeterd. Storingen worden sneller op de website geplaatst en informatie wordt direct geactualiseerd zodra nieuwe gegevens beschikbaar zijn. Daarnaast heeft WMD het vooraf informeren over werkzaamheden aangescherpt en wordt meer aandacht besteed aan communicatie na afloop. Hiervoor ontwikkelt WMD nieuwe communicatiemiddelen en worden meldingen en klachten actief gemonitord, zodat processen gericht kunnen worden verbeterd.

Voor een deel van de klanten is het betalen van de waterrekening niet vanzelfsprekend. WMD vindt het belangrijk dat iedereen toegang houdt tot drinkwater en biedt daarom maatwerk, zoals betaling in termijnen of andere betaalafspraken. Door nauw samen te werken met gemeenten en schuldhulpverleningsinstanties kan WMD klanten met betalingsproblemen snel doorverwijzen naar passende ondersteuning. Hiermee voorkomt WMD dat financiële problemen verder oplopen en worden klanten geholpen bij het vinden van een duurzame oplossing.

KPI-tabel

KPI	Realisatie 2025	Doelwaarde 2025	Realisatie 2024
Gemiddelde klanttevredenheid	8,4	8,0	8,2

In 2025 verwerkte de afdeling Klant een groot aantal klantcontacten via telefoon en e-mail. De telefonische bereikbaarheid bleef hoog: vrijwel alle gesprekken werden snel beantwoord en de inhoudelijke afhandeling werd door klanten gewaardeerd met een 8,7. Het e-mailverkeer is in 2025 fors lager dan in 2024.

Bij de verwerking van in- en uithuizingen (verhuizingen) kiest een groeiend deel van de klanten voor de digitale MijnWMD-omgeving, al blijft telefonisch contact voor veel klanten een belangrijke optie. Het aantal geregistreerde klachten lag fors hoger dan in 2024. Oorzaak is een systeemfout waarbij klanten ten onrechte een termijn 2 keer gefactureerd hebben kregen. Daarnaast werden complimenten vastgelegd.

Tijdens de jaarlijkse meteropname gaf het merendeel van de klanten tijdig de meterstand door. De digitale aanlevering, voornamelijk via internet, is opnieuw de meest gebruikte route. Deze cijfers laten zien dat klanten WMD goed weten te vinden en steeds vaker digitale kanalen benutten, terwijl persoonlijke ondersteuning beschikbaar blijft voor wie dat nodig heeft.

AANTAL TELEFONISCHE
CONTACTEN

60.051

2024: 59.000



AANTAL E-MAILS

24.792

2024: 49.45



KLANTTEVREDENHEID

8,4

2024: 8,2



AAN- OF AFMELDING
VERHUIZINGEN

24.000

2024: 24.000



OP TIJD DOORGEVEN
METERSTAND

92%

2024: 92%



AANTAL GEREgistreERDE
KLACHTEN

2307 klachten* en
25 complimenten

2024: 916 klachten
en 25 complimenten



* Door een systeemfout bij de facturatie is ten onrechte een termijn 2 keer gefactureerd. Hierdoor is het aantal klachten in die periode fors toegenomen. Inmiddels zijn er maatregelen genomen om een herhaling te voorkomen.

8.7.4 Verwachtingen en ambities

Korte termijn

In 2026 start WMD met een upgrade van de MijnWMD-omgeving. Hiermee wordt het online klantportaal omgevormd tot een betrouwbaar, veilig en toekomstgericht platform. Het doorgeven van gegevens, zoals meterstanden en verhuizingen, maar ook het instellen van een betalingsregeling, wordt hiermee eenvoudiger en toegankelijker.

Met deze vernieuwde omgeving legt WMD meer nadruk op zelfservice, zodat klanten steeds meer zaken zelfstandig kunnen regelen. Dit gebeurt zonder afbreuk te doen aan een belangrijk onderdeel van onze dienstverlening: de mogelijkheid tot direct persoonlijk contact. Bijvoorbeeld via de telefoon. WMD blijft bereikbaar voor klanten die behoefte hebben aan ondersteuning of persoonlijk advies.

Middellange termijn

WMD onderzoekt de inzet van kunstmatige intelligentie binnen de klantprocessen en verkent verdere uitbreiding van de selfservice-mogelijkheden. Toepassingen zoals voorspellende algoritmen en geautomatiseerde klantinteractie kunnen de dienstverlening efficiënter maken en beter laten aansluiten op de behoeften van klanten.

Hoewel digitale dienstverlening een steeds centralere rol krijgt, blijft WMD aandacht houden voor klanten die minder digitaal vaardig zijn. Zij moeten kunnen rekenen op ondersteuning en alternatieve contactmogelijkheden, zodat de dienstverlening voor iedereen toegankelijk blijft.

8.8 Sociaal en duurzaam

8.8.1 Strategische doelstellingen

Met het programma Duurzaamheid werkt WMD gericht aan een duurzame drinkwatervoorziening. Het programma sluit aan bij 3 duurzame ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties: SDG 12 (verantwoorde consumptie en productie), SDG 13 (klimaatactie) en SDG 15 (leven op land). Het centrale doel is duurzaamheid structureel te verankeren in het dagelijks handelen en de keuzes van WMD.



SDG 12 – Verantwoorde consumptie en productie

WMD zet in op circulair gebruik van materialen. Dit betekent dat bij inkoop, gebruik en afstoten van materialen wordt gekeken hoe grondstoffen zo efficiënt mogelijk kunnen worden ingezet. Waar mogelijk worden materialen hergebruikt en wordt afval voorkomen. Daarmee vermindert WMD de druk op het milieu en de afhankelijkheid van schaarse grondstoffen. Het uitgangspunt is: meer doen met minder materiaal. Op weg naar een volledig circulaire economie in 2050.

SDG 13 – Klimaatactie

WMD werkt aan het verminderen van de CO₂-uitstoot. Daarbij gaat het om directe uitstoot, uitstoot door ingekochte energie en indirecte uitstoot bij leveranciers en afvalverwerkers. De ambitie is om in 2050 klimaatneutraal te zijn, met als tussendoel 42% CO₂-reductie in 2030 ten opzichte van 2024. Energiebesparing speelt hierin een belangrijke rol. WMD volgt de principes van de Trias Energetica: eerst het energieverbruik verminderen, vervolgens duurzame energie opwekken en, waar nodig, hernieuwbare energie inkopen.

SDG 15 – Leven op land

Biodiversiteit is essentieel voor gezonde ecosystemen en een goede kwaliteit van de leefomgeving. WMD bezit zo'n 850 hectare grond in en rond grondwaterwingebieden en zet deze actief in om biodiversiteit te versterken in Drenthe. In 2024 is een beleidsplan biodiversiteit vastgesteld. Dit richt zich op het verbeteren van de natuurkwaliteit in alle wingebieden, het bereiken van de basiskwaliteit natuur (BKN) en het inzetten van pachtgronden ten dienste van biodiversiteitsdoelen. WMD werkt hierbij nauw samen met partners in de omgeving.

8.8.2 Risico's en kansen

Risico's

Biodiversiteit

Vestiging beschermde flora en fauna stelt hogere eisen aan terreinbeheer.

Biodiversiteitsgerichte pachtvoorwaarden of omzetting pachtgronden naar natuur leidt lagere pachtinkomsten.

Energie- en klimaatbeleid

Toename drinkwaterconsumptie leidt tot toename productie en daarmee tot een toename van het energieverbruik.

Verslechtering grondwaterkwaliteit leidt tot energie- en emissie-intensieve zuiveringstechnieken.

Stikstofregels en netcongestie kunnen uitvoering van verduurzamingsmaatregelen vertragen.

Circulariteit/circulair materiaalgebruik

Circulair materialengebruik kan leiden tot hogere exploitatiekosten en investeringsbudgetten.

Onzekerheid in toeleveringsketen vergroot risico dat leveranciers niet voldoen aan milieu- en kwaliteitsnormen.

Tekortschieten in verwerking van gevaarlijke afvalstromen, zoals asbestcement, chemicaliën en dergelijke.

Toename eisen externe stakeholders aan duurzaamheid, circulariteit en ketentransparantie.

Kansen

Biodiversiteit

Versterking van biodiversiteit op circa 850 hectare eigen grond.

Biodiverse pacht draagt bij aan landbouwtransitie en natuurdoelen.

Energie- en klimaatbeleid

Beschikbaarheid van groene financieringsmogelijkheden

Regelgeving en standaardisering werken als versneller van verduurzaming.

Circulariteit/circulair materiaalgebruik

Vermindering afhankelijkheid primaire grondstoffen.

Versterken toekomstbestendigheid van de keten.

Verlenging levensduur van installaties en apparatuur.

Circulaire ontwerpprincipes verlagen materiaal- en kostenintensiteit.

Hergebruik reststromen stimuleert regionale circulaire ketens.

Innovaties verminderen het gebruik van chemicaliën en de milieubelasting.

8.8.3 Aanpak en resultaten verslagjaar

In 2025 heeft WMD op meerdere duurzaamheidsthema's concrete stappen gezet. De focus lag op het versterken van de basis voor circulariteit, het verduurzamen van energiegebruik en verminderen van CO₂-emissies, en het verder integreren van biodiversiteit in het dagelijks werk.

Circulariteit

WMD heeft in 2025 gericht geïnvesteerd in de basis voor een circulaire bedrijfsvoering. Een belangrijke mijlpaal is het opzetten van een volledige afval- en reststromendataset. Uitgesplitst naar materiaaltype, verwerkingswijze en gevaarlijk of niet-gevaarlijk afval. Deze dataset vormt vanaf 2026 de basis voor gerichte sturing op afvalpreventie en hergebruik.

Daarnaast is de afvalscheiding per locatie in kaart gebracht en zijn voorbereidingen gestart voor een grondstoffenbeleid, een organisatiebrede MKI-systematiek en een materiaalstroomanalyse. WMD heeft zich aangesloten bij Circulair Groningen-Drenthe en doet praktijkervaring op via circulaire sloop van productiestation Beilen en de ontmanteling van het zonnepark Annen.

Voor nieuwbouw en renovatie zijn circulariteitskeuzes vastgelegd, waaronder de toepassing van circulair beton. Ook zijn stappen gezet richting duurzaam inkopen. Bijvoorbeeld met elektrische leaseauto's en circulariteitscriteria in aanbestedingen.

Energie

In 2025 is een energieplan opgesteld op basis van de Europese energie-efficiëntierichtlijn. De daarin opgenomen maatregelen worden in 2026 uitgevoerd. Sinds 1 januari 2025 koopt WMD alle elektriciteit in met 'garanties van oorsprong van Nederlandse windenergie'.

De ambitie voor eigen energie opwek is in 2025 herijkt. Er worden geen nieuwe grootschalige zonne-energieprojecten op land gestart. Lopende projecten worden afgerond, waaronder zonnepanelen op het kantoor aan de Lauwers in Assen. In 2026 wordt de langetermijnstrategie verder uitgewerkt.

CO₂-emissies

WMD werkt toe naar netto-nul emissies in 2050, met als tussendoel een CO₂-reductie van 42% in 2030 ten opzichte van 2024. In 2025 is het basisjaar aangepast van 2020 naar 2024, omdat de ketenemissies vanaf 2024 vollediger in beeld zijn gebracht.

Daarnaast is gestart met de ontwikkeling van een emissie- en grondstoffenbeleid en een duurzaam inkoopbeleid. Deze beleidslijnen worden in 2026 verder uitgewerkt. In 2025 is het wagenpark verder verduurzaamd door uitsluitend elektrische auto's te leasen. Ook is per 1 januari 2025 alle ingekochte elektriciteit afkomstig van windenergie. Dit leidt tot een aanzienlijke afname van de CO₂-emissies in scope 2 (marktgebaseerd).

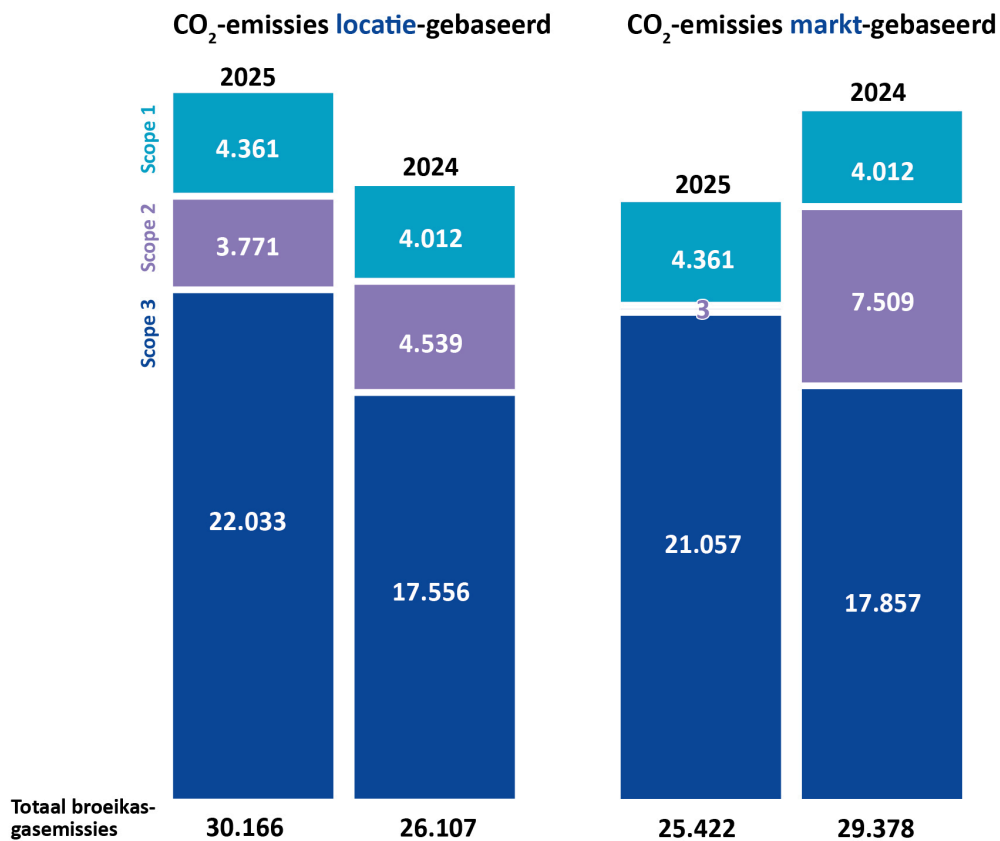
CO₂ -emissies locatie-gebaseerd

	2025	2024
Scope 1	4361	4012
Scope 2	3771	4539
Scope 3	22033	17556
Totaal broeikasgasemissie	30166	26107

CO₂ -emissies markt-gebaseerd

	2025	2024
Scope 1	4361	4012
Scope 2	3	7509
Scope 3	21057	17857
Totaal broeikasgasemissies	25422	29378

CO₂ EMISSIES



Figuur: CO₂-emissie in 2024 en 2025

Biodiversiteit

In 2025 is het beleidsplan biodiversiteit vastgesteld. WMD streeft naar basiskwaliteit natuur op al haar terreinen, met een jaarlijkse voortgang van minimaal 25 hectare. In 2027 moet alle pacht in dienst staan van biodiversiteitsdoelen. Ook zijn pilots gestart, onder andere bij waterwinning Leggeloo, is het BKN-monitoringssysteem geïmplementeerd en is begonnen met de ontwikkeling van een gedragscodetool voor beheer en onderhoud.

Biodiversiteit is daarnaast meegenomen in andere projecten, waarbij de continuïteit van de drinkwaterproductie altijd leidend blijft. Er wordt gekeken naar hoe terreinen worden ingericht. Onder andere met slenken en natuur. Ook zijn meerdere kleinere initiatieven gestart op voorstel van pachters. Elke locatie wordt eens per 6 jaar geïnventariseerd, in samenwerking met Landschapsbeheer Drenthe.



8.8.4 Verwachtingen en ambities

Korte termijn

Circulariteit

In 2026 en 2027 zet WMD stappen om circulariteit structureel te verankeren in beleid en uitvoering.

1. Vaststelling van het grondstoffenbeleid, de MKI-methodiek en de materiaalstroomanalyse, waardoor circulariteit onderdeel wordt van ontwerp- en investeringskeuzes.
2. Invoering van registratie en monitoring van circulariteitscriteria in aanbestedingen, met gebruik van de MVI-criteria-tool.
3. Organisatiebrede toepassing van 100 procent circulair beton.
4. Actieve monitoring van contractafspraken voor 10 procent biobased PE- en PVE-leidingmateriaal.
5. Integratie van circulariteit in het Programma van Eisen voor het nieuwe productiestation, met als ambitie het eerste circulaire productiestation van Nederland.
6. Verbetering van de verwerking van reststromen op basis van de afvalinventarisatie uit 2025.
7. Ontwikkeling van een materialenpaspoort voor leidingwerk en bijdrage aan een sectorbrede routekaart.
8. Hoogwaardigere inzet van vrijkomende biomassa, onder andere gericht op materialen en vergisting.

Energie

Richting 2030 werkt WMD aan een aangescherpte energiestrategie. Een toenemende watervraag en verslechterende grondwaterkwaliteit leiden naar verwachting tot een hogere energievraag, terwijl ontwikkelingen zoals netcongestie juist vragen om efficiënt energiegebruik en slimme keuzes.

1. Realisatie van eigen energieopwek op twee locaties (Annen en Assen), goed voor circa 800.000 kWh minder externe elektriciteitsinkoop per jaar.
2. Verdere overstap naar hernieuwbare energiebronnen.
3. Toename van het aandeel elektrische leaseauto's.
4. Verkenning van HVO100 als tijdelijke oplossing voor bedrijfswagens die nog op diesel rijden.
5. Onderzoek naar duurzame alternatieven voor aardgas voor locatieverwarming.

CO₂-emissie

Op korte termijn leidt de verduurzaming van het energiegebruik bij WMD tot een beperkte verlaging van de CO₂-voetafdruk. De afbouw van aardgasgebruik, de overstap naar elektrische auto's en de inzet van HVO100 zorgen samen voor een reductie van enkele honderden tonnen CO₂-equivalenten.

Daarnaast voert WMD in Valtherbos een pilot uit om het gebruik van marmer te verminderen, wat kan leiden tot een vergelijkbare extra CO₂-reductie. Tegelijkertijd neemt de vraag naar drinkwater toe en staat WMD voor een omvangrijke investeringsopgave. Deze ontwikkelingen kunnen een deel van de gerealiseerde CO₂-reductie tenietdoen.

De beleidsstukken die binnen het programma Duurzaamheid worden ontwikkeld, richten zich daarom mede op het beperken van de CO₂-impact van toekomstige investeringen.

Biodiversiteit

1. Inrichting van de waterwinningen Leggeloo en Dalen volgens de BKN-methodiek.
2. Realisatie van kleinschalige projecten, zoals een sociale voedseltuin in Beilen, een voedselsingel en kniphaag met extensieve beweiding in Annen/Breevenen.
3. Afronding van een duurzaam bosbouwproject in Gasselte.
4. Monitoring van waterwinning Holtien conform BKN.
5. Organisatiebrede invoering van de gedragscodetool.

In de komende periode herijkt WMD het pachtbeleid en het grondbeleid, waarbij de vastgestelde biodiversiteitsdoelen leidend zijn. Daarnaast wordt per waterwinning een plan van aanpak biodiversiteit opgesteld, zodat maatregelen gericht en locatiegericht kunnen worden ingezet.

Voor het Valtherbos wordt een integraal herinrichtingsplan ontwikkeld. In dit plan worden zoetwatermaatregelen, verbetering van de biodiversiteit en de optimalisatie van de leefomgeving voor de knoflookpad samengebracht.

Middellange termijn

Circulariteit

In de periode 2028–2030 is circulariteit volledig geïntegreerd in de projectuitvoering en investeringsprogramma's van WMD. Dit betekent dat MKI-gestuurde (Milieukostenindicator) aanbestedingen de standaard zijn bij civieltechnische projecten en dat materiaalkeuzes aansluiten bij sectorale ontwikkelingen, zoals routekaarten voor beton en staal en pilots met biobased en secundaire materialen. Het hoogwaardig hergebruik van reststromen wordt verder opgeschaald, met de winning van grondstoffen uit reststromen.

CO₂-emissie

Op de middellange termijn ligt de focus op methaanreductie bij de productielocaties Hoogeveen en Zuidwolde, die samen circa 2.000 ton CO₂-eq per jaar veroorzaken. De verdere uitwerking van duurzaamheidsbeleid draagt bij aan een structurele verlaging van de CO₂-voetafdruk richting 2050.

Biodiversiteit

Jaarlijks wordt minimaal 25 hectare ingericht volgens de BKN-methodiek. Monitoringsgegevens worden vastgelegd in de Nationale Databank Flora en Fauna. De biodiversiteitsdoelen worden geïntegreerd in het grond- en pachtbeleid en er wordt nieuw beleid ontwikkeld voor wildbeheer, begrazing en biobased teelt.

09 Jaaroverzicht in foto's

Elke dag werkt WMD aan een sterke en betrouwbare drinkwatervoorziening voor Drenthe. Veel van dit werk gebeurt uit het zicht, maar achter de schermen wordt continu onderhoud uitgevoerd, worden leidingen vervangen en infrastructuur uitgebreid om de kwaliteit en leveringszekerheid te waarborgen.

Ook dit jaar zijn er honderden werkzaamheden gerealiseerd, van grote leidingvervangingen tot technische verbeteringen op onze productielocaties. In dit overzicht laten we de belangrijkste mijlpalen en projecten zien. Ze maken zichtbaar hoeveel vakmanschap en samenwerking nodig zijn om iets te leveren dat voor veel mensen vanzelfsprekend is: altijd betrouwbaar drinkwater uit de kraan.

januari 2025

Start werkzaamheden Zuidwolde

In 2025 start WMD in Zuidwolde met groot onderhoud. WMD wil voorkomen dat klanten in en om Zuidwolde dan verstoken blijven van drinkwater. Daarom wordt in januari eerst een test gedaan. Op dinsdag 7 januari is het pompstation even buiten werking gesteld. WMD voert dan drinkwater aan vanuit andere locaties. Bovendien levert Vitens tijdelijk



drinkwater aan WMD. De proef is geslaagd en er is in 2025 gestart met grootschalig onderhoud.

[Lees meer](#) →



februari 2025

Provincie en WMD zetten schouders onder drinkwatervoorziening

In 2025 hebben de provincie Drenthe en WMD hun samenwerking verder versterkt om de toekomstige drinkwatervoorziening veilig te stellen. In het regionale uitvoeringsprogramma zijn afspraken gemaakt over het vergroten van de productiecapaciteit en het verkennen van uitbreiding of ontwikkeling van nieuwe waterwingebieden. Met deze gezamenlijke aanpak spelen de provincie en WMD in op de toenemende drinkwatervraag door bevolkingsgroei, woningbouw en economische ontwikkelingen.

[Lees meer](#) →

maart 2025

WMD Nederlands kampioen fitten

Tijdens de fitterijwedstrijden in Gorinchem, onderdeel van vakbeurs Aqua Nederland, is het herenteam van WMD voor het eerst Nederlands kampioen fitten geworden. Ook het leerlingenteam en het directieteam behielden de titel. De wedstrijden laten zien hoe belangrijk vakmanschap, nauwkeurig werken en samenwerking zijn binnen de drinkwatersector. Voor WMD waren de resultaten zeer succesvol.

[Lees meer](#) →





april 2025

WMD dient zienswijze in tegen plannen voor opslag afval in zoutkoepels

WMD vindt de plannen van de rijksoverheid voor opslag van radioactief afval in zoutkoepels in de Drentse bodem onaanvaardbaar en heeft hierover een zienswijze ingediend. Schoon en veilig drinkwater voor huidige en toekomstige generaties staat voor WMD voorop, waarbij de kwetsbaarheid van bodem en grondwater centraal staat.

[Lees meer](#) →

mei 2025

WMD partner in weidevogelproject Alteveer

In Alteveer werkt WMD in 2025 samen met lokale partijen, vrijwilligers, Landschapbeheer Drenthe en gemeente Hogeveen aan meer leefruimte voor weidevogels. Op circa 6 hectare verpachte grond van WMD in het wingebied Holtien is een plasdrasgebied aangelegd, wat zorgt voor betere omstandigheden voor soorten als kievit, tureluur en wulp. De betrokken boeren ontvangen een vergoeding voor beheer en tijdelijk grondgebruik.

[Lees meer](#) →





juni 2025

WMD officieel partner van Fluvius

In juni is het officiële partnerschap van WMD en het samenwerkingsverband Fluvius bekrachtigd in Beilen. Deze samenwerking richt zich op klimaatadaptatie en het verbeteren van de waterketen in Zuidwest Drenthe en Noordwest Overijssel. Binnen Fluvius werken WMD, maar ook collega drinkwaterbedrijf Vitens en andere partners samen om innovatieve oplossingen te vinden voor het beter benutten van regenwater in het lokale watersysteem, bevordering van zuinig watergebruik en het waarborgen van toekomstbestendig drinkwater voor iedereen.

[Lees meer](#) →

juli 2025

Drinkwater op de politieke agenda na de gemeenteraadsverkiezingen

In aanloop naar de gemeenteraadsverkiezingen van 2026 heeft WMD politieke partijen in 11 Drentse gemeenten opgeroepen om drinkwater hoger op de agenda te zetten. Door klimaatverandering, bevolkingsgroei en ruimtelijke ontwikkelingen staat de beschikbaarheid van voldoende en kwalitatief goed drinkwater steeds meer onder druk. Samenwerking met gemeenten cruciaal is, zowel vanwege hun ruimtelijke keuzes als hun rol als mede-eigenaar van het drinkwaterbedrijf. Ter ondersteuning werd een position paper aangeboden met handvatten voor toekomstbestendig drinkwaterbeleid.

[Lees meer](#) →





augustus 2025

Forse investeringen in drinkwater

WMD investeert jaarlijks zo'n 35 miljoen euro in het drinkwater in Drenthe. De investeringen worden onder andere gedaan in infrastructuur. Zo worden er jaarlijks oude transportleidingen vervangen. Verder wordt gewerkt aan het toekomstbestendig maken van pompstations. In Hoogeveen zijn onthardingsreactoren vervangen. In Kruidhaars bij Sleen wordt gewerkt aan vernieuwing en uitbreiding van de drinkwaterzuivering.

[Lees meer](#) →

september 2025

Nationale Kraanwaterdag in Emmen

Ruim 280 groepen leerlingen in Drenthe doen mee aan Nationale Kraanwaterdag. Een activiteit die het belang van gezond en duurzaam kraanwater onder de aandacht brengt. Tijdens de feestelijke opening van Nationale Kraanwaterdag op basisschool De Rank in Emmen krijgen kinderen gastlessen, doen ze een waterquiz en leren ze hoe een waterleiding wordt aangelegd. De dag laat kinderen zien dat je bewust moet omgaan met drinkwater.

[Lees meer](#) →





oktober 2025

Veel oude leidingen zijn vervangen

In 2025 heeft WMD ruim 73 kilometer hoofdleiding vernieuwd. Door deze vervangingen is het aandeel oude leidingen verder afgenomen en groeide het hoofdleidingennet tot meer dan 5.330 kilometer. Een voorbeeld is het project tussen Eén en Roderesch, waar over een tracé van 6,5 kilometer tegelijk stroom-, gas- en waterleidingen worden vervangen. Door samen te werken met andere partijen wordt de overlast beperkt en is één keer graven voldoende.

november 2025

WMD helpt collega's in Oekraïne met noodstroomaggregaat

In 2025 is het voormalige pompstation van WMD in Beilen gesloopt, inclusief het gebouw waarin het oude noodstroomaggregaat was ondergebracht. Het noodstroomaggregaat zelf heeft een tweede leven gekregen bij drinkwaterbedrijf Kryvbasvodokanal in Kryvyi Rih in Oekraïne. Daar zorgt het aggregaat ervoor dat de drinkwatervoorziening ook bij stroomuitval kan blijven functioneren. Door de oorlog valt de elektriciteit in Oekraïne regelmatig uit.

[Lees meer](#) →





● december 2025

WMD valt in de prijzen met Customer Effort Award

WMD heeft in 2025 de eerste prijs behaald voor de 'Customer Effort Score 2025' binnen [Mijnaansluiting.nl](https://mijnaansluiting.nl). De prijs is extra bijzonder omdat deze volledig gebaseerd is op klantfeedback. Het gaat om klanten die een nieuwe aansluitleiding, een wijziging in hun bestaande aansluiting of een opheffing van een aansluiting hebben aangevraagd via de website mijnaansluiting.nl. Hoe minder moeite een klant hoeft te doen, hoe beter de score.

[Lees meer](#) →



10 Governance

10.1 Risicobeheer en compliance

10.1.1 Interne risicobeheersing

WMD is verantwoordelijk voor het leveren van schoon, voldoende en betrouwbaar drinkwater in Drenthe. Als drinkwaterbedrijf is WMD risicomijdend en gehouden aan wettelijke vereisten voor risicoanalyses en beheersmaatregelen bij mogelijke verstoringen van het leveren van drinkwater.

In 2023 is het [nieuwe visiedocument](#) definitief vastgesteld met daarin de missie, visie en strategische doelen van WMD voor de jaren 2023-2027. De belangrijkste strategische, operationele en financiële risico's, met bijbehorende onzekerheden, maken onderdeel uit van het visiedocument.



Foto: het visiedocument 2023-2027 van WMD Drinkwater NV

Risicomanagementsysteem

Het risicomanagementsysteem van WMD brengt de belangrijkste strategische, operationele en financiële risico's in beeld en zorgt dat deze worden beheerst. Samen met de interne controles helpt dit systeem om de betrouwbaarheid van zowel de financiële als niet-financiële informatie te waarborgen.

Het naleven van wet- en regelgeving is daarbij een vast uitgangspunt. Risicomanagement en interne controles zijn onderdeel van het dagelijkse werk van leidinggevend en projectverantwoordelijken.

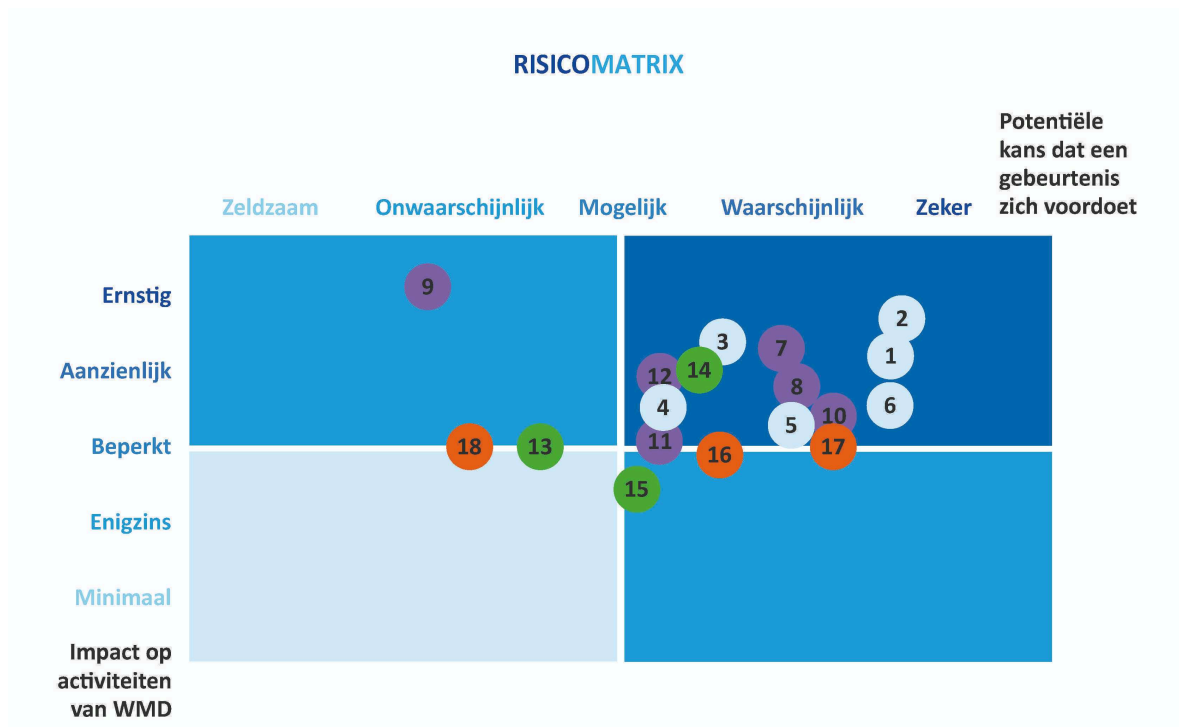
De directie is daarom van oordeel dat WMD in 2025 voldoende grip had op haar risico's en interne beheersing. Het systeem biedt een redelijke mate van zekerheid dat de verslaggeving geen materiële onjuistheden bevat.

Risico-matrix

De risicohouding is vastgelegd in de risicomatrix, een onderdeel van het risicomanagementbeleid van WMD. Binnen deze matrix worden risico's geassocieerd op basis van 2 criteria: enerzijds de impact van een incident op de activiteiten van WMD en anderzijds de kans dat een incident zich voordoet. In de onderstaande matrix zijn de geaggregeerde risico's weergegeven die voortvloeien uit het visiedocument.

De risicomatrix is tot stand gekomen met behulp van expertbeoordeling. In de toekomst wordt de risico-indeling aangescherpt door toepassing van een objectiveerbare risico beoordeling volgens het risicomanagementbeleid.

Deze risico's worden in [hoofdstuk 8](#) nader toegelicht. Onder de categorie overige risico's zijn risico's opgenomen die eerder in dit verslag nog niet specifiek zijn opgenomen. De classificatie van alle risico's leidt tot het onderstaande overzicht.



Strategisch

Kleur risicomatrix: lichtblauw

1. Het behalen van de doelen van de Kaderrichtlijn water (KRW) en de bescherming van drinkwaterbronnen krijgt onvoldoende politiek-bestuurlijke prioriteit.
2. De kwaliteit van drinkwaterbronnen neemt af door vervuiling met PFAS, nitraat, bestrijdingsmiddelen en microverontreinigingen.
3. Leveringszekerheid komt onder druk te staan wanneer capaciteits- en vergunningsprojecten vertragen.
4. Klimaatverandering vergroot de druk op waterwinningen en het watersysteem.
5. Toename drinkwaterconsumptie door klimaatverandering.
6. Impact stikstofproblematiek op uitvoeringsprogramma.

Operationeel

Kleur risicomatrix: paars

7. Onvoldoende gekwalificeerd personeel en kennisverlies organisatie.
8. Beperkte beschikbaarheid aannemerscapaciteit om investeringsportefeuille uit te voeren.
9. Langdurige uitval van kritische onderdelen drinkwaterinfrastructuur/assets.
10. Krappe arbeidsmarkt leidt tot (grote) concurrentie met andere sectoren.
11. Onvoldoende beheersing (gedigitaliseerde) processen, projecten, algoritmen en data.
12. Verlies essentiële data voor bedrijfsprocessen als gevolg van cybercrime.

Financieel

Kleur risicomatrix: groen

13. Risico dat WMD niet meer aan de bankratio's kan voldoen.
14. Toename operationele uitgaven door complexe zuiveringstechnieken.
15. Toename droogteschadeclaims door klimaatverandering.

Compliance

Kleur risicomatrix: oranje

16. Non-compliance (nieuwe/veranderende) wet- en regelgeving.
17. Omgevingswet en stikstof.
18. Fraude/belangenverstreming of corruptie door te ruime bevoegdheden/onvoldoende controls.

10.1.2 Overige risico's.

Risico droogteschades

Als het winnen van grondwater leidt tot een lagere grondwaterstand, kunnen landbouwbedrijven minder gewassen oogsten. Dit wordt 'droogteschade' genoemd. Volgens de Nederlandse wet moeten drinkwaterbedrijven deze schade vergoeden.

Deze vergoeding is bedoeld om het inkomen te compenseren dat boeren mislopen door lagere opbrengsten. Landbouwbedrijven die denken schade te hebben door waterwinning, kunnen hiervoor een vergoeding aanvragen.

Onafhankelijke commissie

Als er voor een gebied al een regeling bestaat, keert WMD de schadevergoeding uit. WMD heeft bij 8 waterwinningen zo'n regeling. Bestaat er nog geen regeling, dan stuurt WMD een aanvraag door naar de provincie Drenthe. De provincie laat de schade onderzoeken door de onafhankelijke Advies Commissie Schade Grondwater (ACSG). Deze commissie beoordeelt de schade en adviseert over de hoogte van een eventuele vergoeding. WMD betaalt jaarlijks ongeveer € 400.000 aan landbouwbedrijven voor droogteschade.

Vervolg procedure

In 2024 zijn 8 drinkwaterbedrijven, waaronder WMD, gedagvaard in een massaclaimprocedure van de Stichting Droogteschade Waterwinning. Deze claim verloopt volgens de Wet collectieve afwikkeling massaschade (WAMCA). De rechtbank heeft vastgesteld dat zij bevoegd is om deze zaak te behandelen en dat deze wet van toepassing is op de procedure. In 2026 volgt een volgende fase, waarin wordt beoordeeld of de stichting haar vorderingen mag voortzetten.

Deze ontwikkelingen kunnen ertoe leiden dat het aantal claims en de kosten voor droogteschade toenemen. In sommige gevallen kan schade ook met terugwerkende kracht worden geclaimd.

Frauderisico's

De directeur-bestuurder van WMD is verantwoordelijk voor het voorkomen en beperken van fraude, corruptie en belangenverstrengeling. WMD voert jaarlijks een analyse uit om deze risico's in beeld te brengen. Daarnaast heeft WMD duidelijke afspraken vastgelegd in een gedragscode, een klokkenluidersregeling en een registratiesysteem voor incidenten. In 2025 hebben zich geen fraude-incidenten voorgedaan.

10.1.3 Compliance

Compliance Officer en beleid

Binnen WMD heeft de Compliance Officer (CO) een ondersteunende en coördinerende rol. De CO zorgt voor overzicht van de geldende wet- en regelgeving en ondersteunt de organisatie bij het naleven daarvan. Het management is verantwoordelijk voor de uitvoering van compliance. Interne specialisten vertalen wet- en regelgeving naar werkprocessen en de dagelijkse praktijk, onder regie van de CO.

WMD beschikt over een compliancebeleid en een complianceprotocol. Hierin zijn de uitgangspunten, doelen en verantwoordelijkheden vastgelegd. Jaarlijks voert WMD interne audits uit op zowel primaire als ondersteunende processen. Deze worden waar nodig aangevuld met externe audits. In de compliance-registers is vastgelegd welke wet- en regelgeving van toepassing is, welke verplichtingen daaruit voortkomen en hoe deze binnen de organisatie zijn geborgd.

Ontwikkeling van compliance management

In 2025 heeft WMD verdere stappen gezet om het compliance management te versterken. Naar aanleiding van een tekortkoming die werd vastgesteld tijdens een externe audit, is onderzocht wat de oorzaak was. Op basis daarvan is een verbeterplan opgesteld. De acties voor de korte termijn zijn in 2025 uitgevoerd.

Onder andere zijn een overzichtelijk complianceproces opgesteld en gedeeld binnen de organisatie, is een roadshow over compliance en kwaliteitszorg georganiseerd en is een maandelijks overleg ingericht met vertegenwoordigers uit verschillende disciplines. Daarnaast is compliance structureel opgenomen in sector- en teamplannen. De voortgang wordt periodiek besproken in het managementoverleg. Hiermee is een basis gelegd voor meer samenhang, duidelijk eigenaarschap en betere sturing op compliance.

Compliance-registers en risico-inzicht

In 2025 is gestart met het actualiseren van de compliance-registers. De geldende wet- en regelgeving is gecontroleerd en waar nodig aangepast aan de huidige organisatiestructuur. Ook is een wetgevingskalender toegevoegd, zodat wijzigingen in wet- en regelgeving eerder wordenesignaleerd.

De volledige actualisatie van de registers, inclusief een hernieuwde risicobeoordeling en het verder vastleggen van maatregelen en verantwoording, was eind 2025 nog niet afgerond. Dit krijgt in 2026 vervolg.

Bewustwording en vervolg

Uit gesprekken met teamleiders blijkt dat compliance soms als complex wordt ervaren. Dat vraagt om verdere verduidelijking van rollen, verantwoordelijkheden en werkwijzen. Tegelijkertijd is de bereidheid om volgens de regels te werken groot.

WMD zet de ingezette ontwikkeling in 2026 voort. Daarbij ligt de nadruk op verdere standaardisatie, beter inzicht in risico's en het structureel verankeren van compliance in werkprocessen, aansturing en gedrag. Op die manier blijft WMD aantoonbaar en duurzaam in control.

10.2 Bericht van de Ondernemingsraad

In 2025 is de OR in een nieuwe samenstelling gestart. Voor de verkiezingen, die in januari zijn gehouden, stelden maar liefst 11 kandidaten zich beschikbaar. De opkomst bij de verkiezingen was hoog. Zo'n 89% van de WMD'ers bracht zijn of haar stem uit. De nieuwe OR bestaat uit 3 volledig nieuwe leden en 6 leden die vanuit de vorige zittingsperiode zijn doorgegaan. Ook binnen deze samenstelling zijn vrijwel alle geledingen en sectoren van het bedrijf vertegenwoordigd, waardoor de OR kan steunen op een brede en evenwichtige basis.



Foto: Ondernemingsraad

Belangrijke onderwerpen in 2025

Mobiliteitsbeleid

In 2025 zijn alle onderdelen van het mobiliteitsbeleid succesvol ingevoerd. Daarmee beschikt WMD nu over een auto-, fiets- en OV-regeling die aansluiten bij de eisen van deze tijd. Omdat dit traject in 2021 op initiatief van de OR is gestart, beschouwen we de definitieve afronding als een belangrijke mijlpaal.

Voor de OV- en fietsregeling kon relatief snel instemming worden verleend. De OV-regeling biedt WMD'ers die met het openbaar vervoer willen reizen passende mogelijkheden voor woon-werkverkeer. De fietsregeling stimuleert medewerkers om, daar waar mogelijk, de auto te laten staan en de fiets te gebruiken.

De invoering van de autoregeling vroeg meer tijd. De OR heeft meerdere keren besloten geen instemming te verlenen, onder andere vanwege onduidelijkheid over de voorwaarden van de blackbox-regeling en de wijze waarop gegevens van medewerkers zouden worden verwerkt. Nadat hierover in meerdere overleggen is gesproken, kon in november uiteindelijk instemming worden verleend.



PSA en 2DaysMood

WMD is een organisatie in beweging. De invoering van de Stroomversnelling en diverse herstructureringen binnen verschillende sectoren brengen ingrijpende veranderingen met zich mee, die ook merkbaar zijn voor de medewerkers. De OR hecht daarom veel waarde aan het 2DaysMood-onderzoek. 2DaysMood is een laagdrempelig medewerkersbelevingsonderzoek.

Het geeft immers inzicht in wat goed gaat en waar verbeteringen nodig zijn. Het belang van een zorgvuldige opvolging van de resultaten en het uitzetten van gerichte verbeteracties is door de OR regelmatig onder de aandacht van de directeur-bestuurder gebracht.

Daarnaast is in meerdere overleggen uitgebreid gesproken over de psychosociale arbeidsomstandigheden. Dit onderwerp blijft in 2026 een belangrijk aandachtspunt op de OR-agenda, mede vanwege de continue organisatieontwikkelingen en de impact daarvan op medewerkers.

Vertrek ambtelijk secretaris en meerdere OR-leden

In de loop van 2025 moest de OR helaas afscheid nemen van meerdere collega's. In juni besloot ambtelijk secretaris, Margreet Buutkamp, WMD te verlaten. Een aderlating voor de OR, want Margreet was een hele actieve, betrokken en kundige ambtelijk secretaris. Tijdens de zomerperiode functioneerde de OR daarom tijdelijk zonder ambtelijk secretaris. Geen ideale situatie, maar het vinden van een opvolger bleek geen gemakkelijke opgave. In september verwelkomde de OR Gerard Meier als nieuwe ambtelijk secretaris.

Naast het vertrek van Margreet nam de OR ook afscheid van enkele OR-leden. Remco Hoekstra en Ruben Vos verlieten beiden WMD en daarmee ook de OR. Ten tijde van dit verslag heeft Sytse Grijpstra aangegeven te stoppen met zijn OR-werk. Hierdoor zijn inmiddels 3 zetels vacant. Dit is voor de OR aanleiding om in februari/maart 2026 tussentijdse verkiezingen uit te schrijven.

” Collega's wisten de OR-leden in 2025 goed te vinden om bijvoorbeeld vragen te stellen of zorgen te delen.

Contact met de achterban

In 2025 heeft de OR regelmatig verslag gedaan van haar werkzaamheden op Waterplein. Waterplein is een intranetpagina waar medewerkers van WMD info vinden over ontwikkelingen binnen WMD. Ook was de OR vertegenwoordigd bij het 'Welkom Watermaker' introductieprogramma voor nieuwe medewerkers.

Verslagen en agenda's van de OR-vergaderingen worden gedeeld op de eigen intranetpagina van de OR. Hierop zijn o.a. ook de missie en visie van de OR te vinden, zodat collega's eenvoudig inzicht hebben in de uitgangspunten en werkzaamheden.

Collega's wisten de OR-leden in 2025 goed te vinden om bijvoorbeeld vragen te stellen of zorgen te delen. In 2026 wil de OR zijn zichtbaarheid uitbreiden en proberen om het contact met de achterban verder te optimaliseren en intensiveren. Daarvoor moet de OR echter wel eerst weer op volle sterkte zijn.

Tijdens de 7 overlegvergaderingen tussen de OR en de bestuurder - waarvan 2 in het bijzijn van RvC-leden, mevrouw van Anita van Nimwegen, de heer Gerard Kremer en mevrouw Lisette van Breugel - zijn de volgende onderwerpen besproken;

1	OV-regeling
2	Autoregeling en aanbestedingsprocedure
3	Fietsregeling
4	Resultaten 2DaysMood
5	Samenstelling MT
6	Herstructurering team A&O
7	Kosten inhuur
8	Rookbeleid
9	Initiatiefvoorstel stoelmassage buitendienst
10	Instemmingsverzoek preventiemedewerker
11	Stroomversnelling
12	Ontwikkelingen ICT-samenwerking
13	Strategische Personeels Planning
14	Beoordelingssystematiek
15	Aanpassing sollicitatieprocedure
16	Ontwikkeling organisatie
17	Psychosociale arbeidsomstandigheden en veiligheid
18	Vereenvoudiging verlofregeling
19	Ontwikkelingen en herindeling sector Klant en Infra
20	Loontransparantie
21	Bedrijfsplan en Meerjaren Investerings Plan (MIP)

Samenstelling OR

De Ondernemingsraad van WMD bestond in 2025 uit de volgende leden:

Functie	Naam
Voorzitter	Ingrid Folkersma
Vice-voorzitter	Joop Bernsen
Lid	Ineke Bos - Wiering
Lid	Robert Balsma
Lid	Carolien Steinweg
Lid	Sytse Grijpstra
Lid	Ruben Vos (t/m november 2025)
Lid	Gerrie van der Felz
Lid	Remco Hoekstra (t/m november 2025)
Ambtelijk secretaris	Margreet Buutkamp (t/m juni 2025)
Ambtelijk secretaris	Gerard Meier (vanaf september 2025)

10.3 Verslag van de Raad van Commissarissen



De Raad van Commissarissen (RvC) houdt toezicht op de wijze waarop WMD Drinkwater NV wordt bestuurd. De RvC kijkt onder meer naar de realisatie van doelstellingen, de strategie, het beleid van de directie, de interne beheersing en het risicomanagement.

Daarnaast fungeert de RvC als werkgever van de directie, geeft gevraagd en ongevraagd advies en onderhoudt contact met interne en externe stakeholders.

In dit verslag legt de RvC verantwoording af over het uitgeoefende toezicht in 2025 en de belangrijkste onderwerpen die daarbij aan bod kwamen. Naast de vaste onderwerpen zoals de jaarrekening, het bedrijfsplan en de tarieven, stonden in 2025 diverse thema's nadrukkelijk op de agenda van de RvC. Het ging onder meer om:

1. De ontwikkeling van een nieuwe besturingsfilosofie en de doorontwikkeling van de organisatie.
2. De implementatie van procesmatig werken via het project Stroomversnelling.
3. De voortgang van het samenwerkingsverband met Waterbedrijf Groningen op ICT-gebied en het bijbehorende mediationtraject.
4. De herijkte strategie 'Wij Weten Water' van WMD, Waterbedrijf Groningen en WLN.
5. De landelijke massaclaim over droogteschade.
6. Een boardroomtraining in het kader van CBW-regelgeving (Cyberbeveiligingswet).
7. De herbenoeming van Henk Pijlman als voorzitter van de RvC.

Zelfevaluatie

Op 8 december 2025 voerde de RvC een zelfevaluatie uit. De samenwerking binnen de RvC werd als prettig en effectief ervaren, met een goede balans in samenstelling en rollen. Ook de relatie met de directeur-bestuurder en het Managementteam werd als positief beoordeeld. De uitkomsten van de evaluatie zijn binnen de RvC samen met de directeur-bestuurder besproken.



Naar aanleiding van de zelfevaluatie van 2024 zijn stappen gezet in de verbetering van informatievoorziening en vergaderkwaliteit. De RvC ziet nog kansen om de zichtbaarheid in relevante netwerken te vergroten en gaat in 2026 werken aan een toezichtsvisie.

Vergaderingen

In 2025 kwamen de commissarissen 6 keer bijeen voor reguliere RvC-vergaderingen. Alle bijeenkomsten vonden fysiek plaats. Ook de 2 aandeelhoudersvergaderingen werden op locatie bij WMD in Assen georganiseerd.

Tijdens de vergaderingen kwamen onder meer het meerjaren-investeringsplan, de kwartaalcijfers, het bedrijfsplan en de drinkwatertarieven 2026 aan bod. De bespreking van het jaarverslag en de jaarrekening 2024 vond plaats in aanwezigheid van de externe accountant.

Onderwerpen die in 2025 in de vergaderingen van de RvC zijn behandeld:

Strategie:	Strategische uitgangspunten en ontwikkelingen van het Meerjaren Investeringsplan 2026–2035
	Voortgang visiedocument 2023 - 2027
	Boardroomtraining NIS2 (Cyberbeveiligingswet)
Beleid/regulier:	Besturingsfilosofie
	Actieplan voldoende en schone bronnen
	Ziekteverzuim
	Voortgang ICT – ISIPP2.0 / samenwerkingsverband met Waterbedrijf Groningen.
	Jaarverslag en jaarrekening 2024
	Leveringsovereenkomst Waterbedrijf Groningen
	Ontwikkeling procesmatig werken: project Stroomversnelling
	Managementletter BDO Accountants
	Bedrijfsplan en tarieven 2026
	Aanpassing algemene voorwaarden voor levering drinkwater per 1 januari 2026
	Massaclaim droogteschade
	Voortgang winvergunningen en casus winvergunning Beilen
	Implementatieproject nieuw ERP-systeem/FinOps
	Zelfevaluatie
	Herbenoeming de heer Henk Pijlman als voorzitter van de RvC op voordracht van de Provincie

Overleg met de Ondernemingsraad

De RvC nam in 2025 deel aan 2 overlegvergaderingen tussen de directeur-bestuurder en de Ondernemingsraad (10 april en 9 december). Namens de RvC waren afwisselend Anita van Nimwegen, Lisette van Breugel en Gerard Kremer aanwezig.

Deze bijeenkomsten hebben een informeel karakter en bieden ruimte voor open uitwisseling over actuele ontwikkelingen binnen de organisatie. Onderwerpen die dit jaar aan bod kwamen waren onder andere:

1	Herbenoeming van de voorzitter van de RvC
2	Roadshow bedrijfsplan 2026
3	Voortgang ICT-programma ISIPP2.0 en samenwerking met Waterbedrijf Groningen
4	Veilig en gezond werken

Informeel overleg met het Managementteam

Op 20 mei en 14 november 2025 vond er informeel overleg plaats tussen de RvC en het Managementteam. Dit overleg draagt bij aan goed onderling contact en geeft de RvC waardevolle inzichten in de dagelijkse praktijk, kansen en uitdagingen binnen de organisatie.



Foto: Raad van Commissarissen van WMD Drinkwater

Raad van Commissarissen: samenstelling, onafhankelijkheid en diversiteit

Naam	Functie	Jaar van benoeming	Jaar van herbenoeming	Aftredend
Henk Pijlman	voorzitter RvC, lid remuneratiecommissie	2021	2025	1 juli 2029
Lisette van Breugel	lid RvC, voorzitter remuneratiecommissie	2022	2026	Aftredend 1 november 2026
Jeroen Regtuijt	lid RvC, lid auditcommissie	2023	2027	Herbenoembaar
Gerard Kremer	lid RvC, portefeuillehouder OR	2023	2027	Herbenoembaar
Anita van Nimwegen	Lid RvC, voorzitter auditcommissie per 01-09-2024, portefeuillehouder OR	2024	2028	Herbenoembaar



Henk Pijlman

(10 maart 1955)

Voorzitter RvC, lid remuneratiecommissie

Henk Pijlman was tot juni 2023 senator voor D66. Hij beheerde in de Eerste Kamer de portefeuilles energie en klimaat, onderwijs, bouwen en wonen en het landbouw en stikstof dossier.

Hij was tot 1 januari 2021 collegevoorzitter van de Hanzehogeschool. Sinds maart 2023 is hij toezichthouder bij de Amsterdamse Hogeschool van de Kunsten.

Andere relevante nevenfuncties:

- voorzitter van de Raad van Toezicht van het streekziekenhuis Koningin Beatrix in Winterswijk,
- bestuurder Coöperatie De Monnik Schiermonnikoog,
- voorzitter Referendum Commissie provincie Groningen,
- bestuurder Steunfonds Doopsgezinde Gemeente Tjalleberd en
- ambassadeur Eurosonic/Noorderslag.

Lisette van Breugel

(25 mei 1973)

Vicevoorzitter RvC, voorzitter remuneratiecommissie

Lisette van Breugel heeft ruime ervaring in bestuursfuncties en toezichthoudende functies. Tot voor kort was ze werkzaam als co-CEO van Arbo Unie. Inmiddels is Van Breugel werkzaam als algemeen directeur van werkgeversvereniging AWWN.

Relevante nevenfuncties:

- lid raad van toezicht AvroTros
- lid raad van toezicht (en lid auditcommissie) Diakonessenhuis
- voorzitter stichting PainLess
- bestuurslid ORAM (geëindigd met 01-11-2025).





Jeroen Regtuijt

(11 mei 1976)

Lid auditcommissie

Jeroen Regtuijt heeft technische bedrijfskundige als achtergrond. Momenteel is hij directeur-bestuurder bij jeugdzorgorganisatie Yorneo. Daarnaast bestuurslid van Jeugdzorg Nederland. In het verleden heeft hij diverse bestuurlijke/management functies bekleed. Onder andere als directeur bedrijfsvoering bij de Regio Twente (w.o. GGD Drenthe).

Relevante nevenfuncties:

- voorzitter van Plaatselijk Belang Hoge Hexel,
- raadslid in de gemeente Wierden,
- lid auditcommissie gemeente Wierden

Gerard Kremer

(4 september 1958)

Portefeuillehouder Ondernemingsraad

Gerard Kremer heeft ruime ervaring in het ondernemerschap en het toezichthouden. Hij is oprichter van diverse ondernemingen, zoals Vrijbouter & De Waard en Kampeerhal Roden. Kremer is actief betrokken bij MKB-Noord.

Relevante nevenfuncties:

- voorzitter Platform Groen Gas
- voorzitter Toerisme Alliantie Fryslân
- commissaris bij House of Happiness/Royal Vriesco Leeuwarden.





Anita van Nimwegen

(8 november 1966)

Voorzitter auditcommissie, contactpersoon OR (per 1 september 2024)

Anita van Nimwegen is voorzitter van het College van Bestuur van BMS Onderwijs. Daarvoor was ze lid van de Raad van Bestuur van Caparis NV. Van Nimwegen heeft diverse management functies bekleed zoals manager advies en services en strategisch manager bij Samenwerkingsorganisatie De Wolden-Hoogeveen, manager bestuurs- en managementondersteuning bij gemeente Hoogeveen, manager loket bij het Ministerie van Economische Zaken (Dienst Regelingen).

Relevante nevenfuncties:

- lid Raad van Toezicht (lid auditcommissie, voorzitter remuneratiecommissie) van ROC Alfacollege.
- vanaf 09-10-2025 voorzitter van de Raad van Toezicht van ROC Alfacollege. Tevens voorzitter remuneratiecommissie van ROC Alfacollege.

Alle commissarissen zijn onafhankelijk in de zin van artikel 1.1.4 en 1.1.5 van het Reglement RvC (en de 'best practice' bepalingen 2.1.7, 2.1.8 en 2.1.9 van de Nederlandse Corporate Governance Code).

Alle commissarissen zijn onafhankelijk in de zin van artikel 1.1.4 en 1.1.5 van het Reglement RvC (en de 'best practice' bepalingen 2.1.7, 2.1.8 en 2.1.9 van de Nederlandse Corporate Governance Code).

Tegenstrijdige belangen

In 2025 zijn er geen transacties geweest waar potentiële tegenstrijdige belangen spelen die van materiële betekenis zijn voor de vennootschap en/of de directeur-bestuurder en/of de aandeelhouders en/of de commissarissen en/of de accountant.

De RvC streeft naar een gemengde samenstelling, onder meer met betrekking tot leeftijd. De RvC streeft ernaar voor ten minste 30% uit vrouwen en 30% uit mannen te bestaan.

Diversiteit

De RvC voldoet aan dit streven: twee van de vijf leden zijn vrouw. Herbenoeming vindt slechts plaats na zorgvuldige afweging (*artikel 1.1.1 Reglement RvC*).

Commissies

De RvC heeft twee permanente commissies. De remuneratiecommissie en de auditcommissie.

Deze commissies bereiden ieder binnen hun eigen taakgebied de besluitvorming van de RvC voor en adviseren de raad. In de vergaderingen van de commissies vindt een verdieping van de onderwerpen plaats. De belangrijkste overwegingen en bevindingen van beide commissies worden daarna teruggekoppeld in de vergaderingen van de RvC, waarmee zorgvuldige besluitvorming geborgd is.

Auditcommissie

De auditcommissie werd in 2025 gevormd door Anita van Nimwegen (voorzitter) en Jeroen Regtuit(lid). De auditcommissie adviseert de RvC bij de uitvoering van zijn taak tot het houden van toezicht op de interne risicobeheer- en controlesystemen, alsmede de jaarverslaglegging en de begroting in relatie tot tarieven. Voor de werkzaamheden van de commissie is een reglement opgesteld.

De commissie is in het verslagjaar 4 keer bijeengekomen, waarvan 3 vergaderingen in het bijzijn van de accountant. De auditcommissie boog zich, ter voorbereiding op de vergaderingen van de RvC, over de jaarcijfers en het accountantsverslag 2024 in het bijzijn van de accountant. Daarnaast heeft de auditcommissie de volgende zaken behandeld:

1	Frauderisicoanalyse
2	Loyds Audit
3	Jaarrekening en accountantsverslag 2024
4	De voortgang van het project voor een nieuw financieel systeem (FinOps
5	Professionalisering salarisadministratie, strategische uitgangspunten en ontwikkelingen MIP
6	Wijziging regelgeving CSRD
7	NIS2 (Cyberbeveiligingswet)
8	Bedrijfsplan en tarieven 2026
9	Financiële bedrijfsrapportage M8
10	Management Letter (BDO)
11	ESG-rapportage
12	Bedrijfsverslag ILT 2024

In het verslagjaar heeft de auditcommissie het functioneren van de accountant beoordeeld. Daarnaast heeft de commissie haar eigen functioneren samen met de directeur-bestuurder geëvalueerd.

Remuneratiecommissie

De remuneratiecommissie bestond in 2025 uit Lisette van Breugel (voorzitter) en Henk Pijlman (lid). De commissie is in 2025 twee keer (27 januari en 6 augustus) bijeengekomen.

In 2025 heeft de remuneratiecommissie onder andere de herbenoeming van de voorzitter begeleid. Daarnaast is het jaargesprek met de directeur-bestuurder gevoerd waarin diverse lopende thema's zijn besproken.



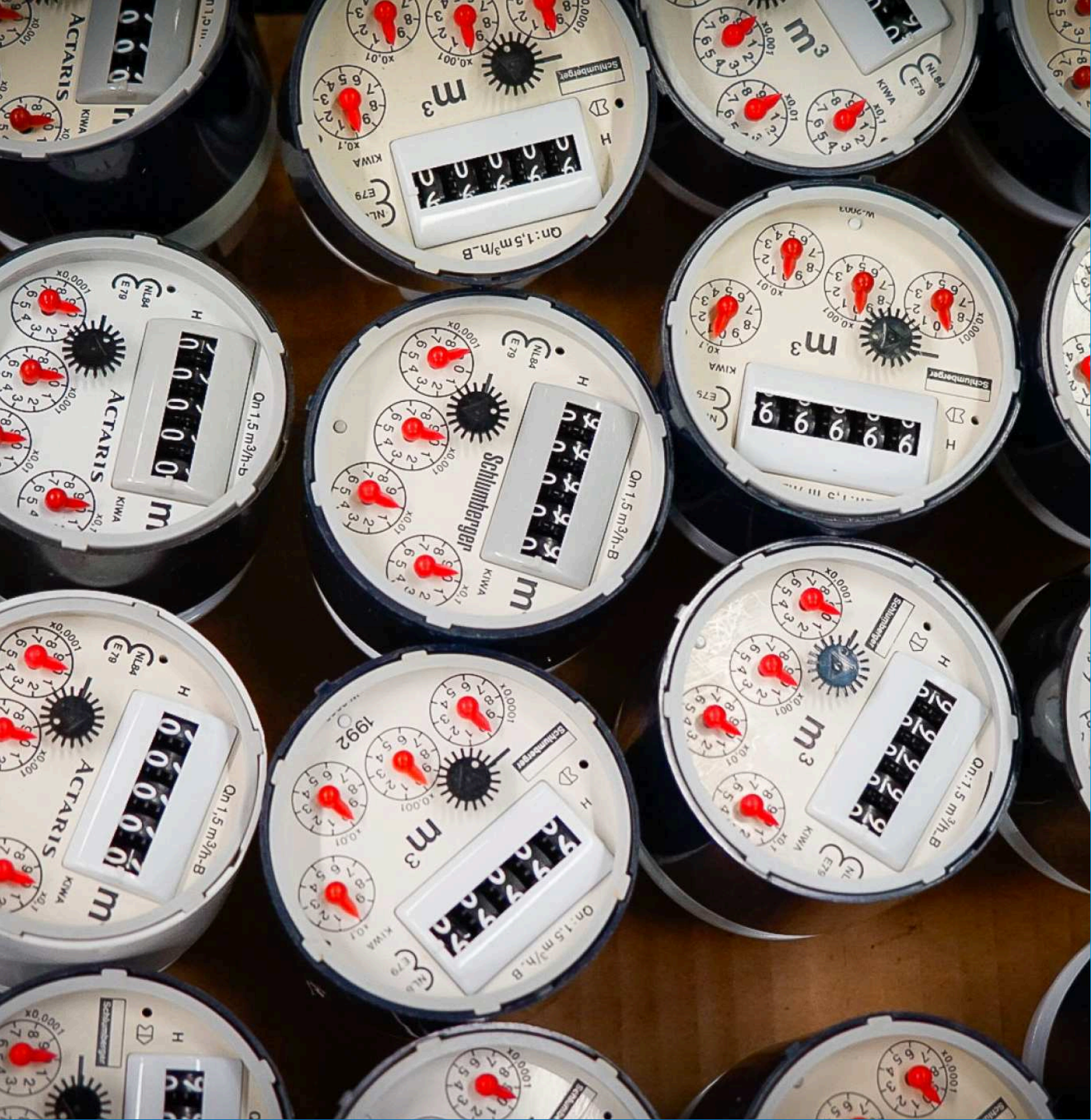
Tot slot

De Raad van Commissarissen spreekt zijn waardering uit voor de directeur-bestuurder, het management, de ondernemingsraad en alle medewerkers van WMD. Dankzij hun inzet, betrokkenheid en professionaliteit zijn in 2025 belangrijke resultaten bereikt.

De RvC waardeert hoe WMD zich als organisatie blijft ontwikkelen en zich dagelijks inzet om nu en in de toekomst schoon en voldoende drinkwater voor Drenthe te waarborgen.

Ook dankt de Raad van Commissarissen de aandeelhouders voor hun betrokkenheid en het in WMD gestelde vertrouwen. Met vertrouwen en belangstelling kijkt de RvC uit naar het jaar 2026.

Assen, 6 mei 2026



11 Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans

Voor winstverdeling (bedragen in duizenden euro's)

	Ref.	31 december 2025	31 december 2024
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	6	2.877	2.266
Materiële vaste activa	7	258.602	233.910
Financiële vaste activa	8	3.959	4.334
		265.438	240.510
Vlottende activa (ten hoogste 1 jaar)			
Voorraden	9	1.728	1.760
Vorderingen	10	11.292	9.053
Liquide middelen	11	1.104	3.915
		14.124	14.728
		279.562	255.238
PASSIVA			
Groepsvermogen			
Eigen vermogen	13	66.120	59.992
		66.120	59.992
Achtergestelde lening	14	8.500	8.500
		8.500	8.500
Langlopende schulden			
Leningen kredietinstellingen	15	159.170	146.200
(Embedded) derivaten	16	3	5
		159.173	146.205
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Aflossingsverplichting langlopende schulden	17	27.030	24.430
Schulden aan handelscrediteuren		6.186	2.214
Belastingen en premies sociale verzekeringen	18	1.519	1.246
Overige schulden	19	11.034	12.651
		45.769	40.541
		279.562	255.238

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(bedragen in duizenden euro's)

	Ref	2025	2024
Opbrengsten			
Netto omzet	22	62.908	55.898
Overige bedrijfsopbrengsten	23	1.554	2.872
		64.462	58.770
Bedrijfslasten			
Grond en hulpstoffen	24	4.031	5.085
Uitbesteed werk en andere externe kosten	25	8.029	7.643
Personeelskosten	26	16.981	15.066
Afschrijvingen immateriële vaste activa	27	678	729
Afschrijvingen materiële vaste activa	28	13.328	12.126
Grondwaterbelasting		439	406
Overige bedrijfskosten	29	10.124	9.839
		53.610	50.894
Bedrijfsresultaat		10.852	7.876
Financiële baten en lasten	30		
Rentebaten		44	53
Rentelasten		4.708	4.014
Mutatie waardering derivaten		3	4
		-4.661	-3.957
Bedrijfsresultaat voor belastingen		6.191	3.919
Winstbelastingen	31	-224	-514
Resultaat deelnemingen	32	161	159
		-63	-355
Resultaat na belastingen		6.128	3.564
Netto resultaat		6.128	3.564

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(bedragen in duizenden euro's)

	2025	2024
Bedrijfsresultaat	10.852	7.876
Afschrijvingen en boekresultaten	13.968	12.521
Mutatie voorzieningen	-162	-687
Veranderingen werkkapitaal		
Voorraden	32	-487
Vorderingen	-2.210	-2.018
Kortlopende schulden	2.325	-48
	147	-2.553
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	24.806	17.158
Ontvangen interest	47	57
Betaalde interest	-4.402	-3.637
Ontvangen/Betaalde vennootschapsbelasting	-29	-244
	-4.384	-3.824
Kasstroom uit operationele activiteiten	20.422	13.334
Investerings in materiële vaste activa	-37.884	-26.721
Desinvesteringen in materiële vaste activa	57	344
Desinvestering financiële vaste activa	312	107
Investerings in immateriële vaste activa	-1.288	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-38.803	-26.270
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Nieuwe leningen	40.000	35.000
Mutatie rekening-courant krediet	0	0
Aflossing langlopende schulden	-24.430	-22.855
	15.570	12.145
Mutatie geldmiddelen	-2.811	-791
Stand liquide middelen		
Begin boekjaar	3.915	4.706
Einde boekjaar	1.104	3.915
Mutatie liquide middelen	-2.811	-791

Toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening

1. Algemene toelichting

Activiteiten

WMD Drinkwater N.V.(WMD), KvK nummer 04006089, is gevestigd aan de Lauwers 3 te Assen. Dit is tevens de statutaire vestigingsplaats van de vennootschap. De activiteiten van WMD en haar dochtermaatschappijen bestaan voornamelijk uit de zorg voor en instandhouding van de (drink)watervoorziening in haar verzorgingsgebied, evenals het verrichten van alle werkzaamheden, daarmee in verband staande, in de ruimste zin.

Groepsverhoudingen

WMD Drinkwater N.V.(WMD), te Assen staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen.

Fiscale eenheid

Met ingang van 2016 is de wet modernisering vennootschapsbelastingplicht overheidsondernemingen van kracht. Op basis van deze wetgeving is WMD Drinkwater N.V. en haar dochtermaatschappijen vennootschapsbelastingplichtig voor haar niet-drinkwater activiteiten. Ten behoeve van de vennootschapsbelasting vormt WMD Drinkwater N.V. ultimo 2025 een fiscale eenheid met WMD Water en Energie B.V.

Schattingen

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, zijn de relevante oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen van de consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens van WMD, samen met die van haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, opgenomen. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin WMD direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële- en operationele activiteiten kan beheersen. De hiervoor beschreven groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen worden voor 100% in de consolidatie betrokken.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen

rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij geldende waarderingsgrondslagen voor de groep. Aan het hoofd van de groep staat WMD Drinkwater N.V., gevestigd aan Lauwers 3 te Assen.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn naast de vennootschap WMD Drinkwater N.V. de volgende groepsmaatschappijen betrokken:

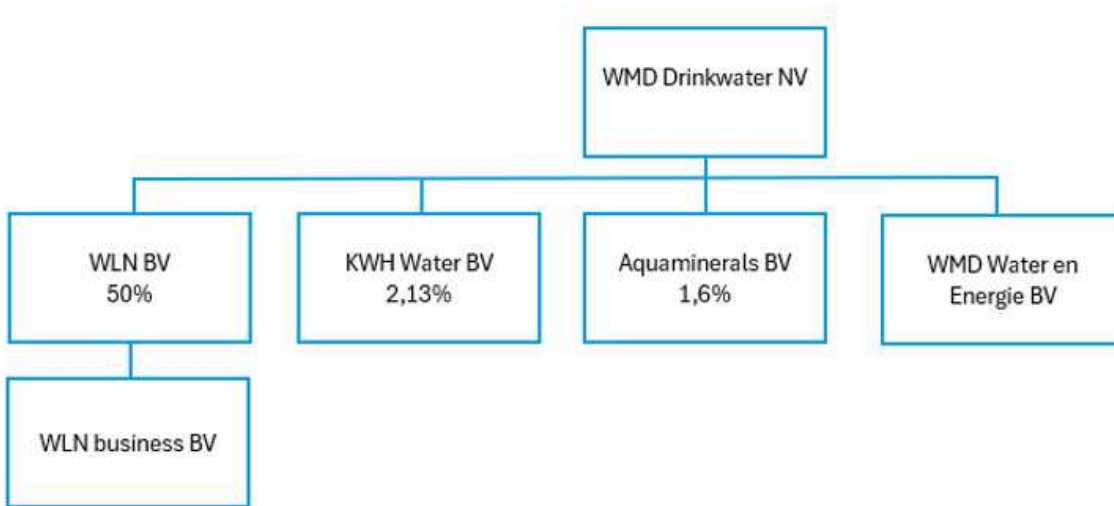
Naam	Vestigingsplaats	Deelname % Groepsmaatschappij		Deelname % Groepsmaatschappij	
		ultimo 2025	ultimo 2025	ultimo 2024	ultimo 2024
WMD Industriewater BV	Assen	0	nee	100	ja
WMD Water en Energie BV	Assen	100	ja	100	ja

WMD Industriewater BV is geliquideerd in 2025. De activa en de activiteiten zijn in 2023 verkocht.

Overzicht niet geconsolideerde deelnemingen:

Naam	Vestigingsplaats	Deelname % Groepsmaatschappij		Deelname % Groepsmaatschappij	
		ultimo 2025	ultimo 2025	ultimo 2024	ultimo 2024
WLN BV	Glimmen	50	nee	50	nee
WLN Business BV	Glimmen	50	nee	50	nee

Het structuuroverzicht van WMD ziet er per 31 december 2025 als volgt uit:



Groepsstructuur 31-12-2025

Verbonden partijen

Als verbonden partijen worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover WMD overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan uitoefenen. Ook rechtspersonen en natuurlijke personen die overwegende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van

betekenis in WMD kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij.

Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil als overlopende passiefpost opgenomen.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht: deconsolidatie vindt plaats op het moment dat er geen sprake meer is van beslissende zeggenschap.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. (Des) Investeringsactiviteiten in materiële- en financiële vaste activa zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten. De nieuwe leningen en aflossingen op leningen zijn, net als betaald dividend, opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

2. Algemene grondslagen

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. Ten behoeve van het inzicht zijn waar nodig rubriceringen in de jaarrekening gewijzigd. Wegens vergelijkingsdoeleinden zijn rubriceringsaanpassingen in de vergelijkende cijfers ook doorgevoerd.

Vreemde valuta

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van WMD.

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Leasing

Leaseovereenkomsten waarbij WMD als lessee feitelijk alle voordelen en risico's van eigendom heeft, worden aangemerkt als financiële lease. Indien dit niet het geval is, worden deze overeenkomsten opgenomen en verwerkt als operationele lease. WMD heeft als lessee geen leaseovereenkomsten die worden aangemerkt als financiële lease.

Leaseovereenkomsten waarbij WMD als lessor feitelijk alle voordelen en risico's van eigendom heeft, worden aangemerkt als operationele lease. Indien dit niet het geval is worden deze overeenkomsten gezien als financiële lease.

Materiële vaste activa die op basis van een financiële lease overeenkomst aan derden ter beschikking worden gesteld, worden onder de financiële vaste activa als vorderingen opgenomen ter hoogte van de netto investering in die activa. De leasebetalingen worden op basis van de constante periodieke rente gesplitst in een rentecomponent en een aflossingscomponent. De rentecomponent wordt in de betreffende periode ten gunste van het resultaat gebracht en de aflossing wordt in mindering gebracht op de leasevordering.

3. Grondslagen voor waardering activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen 20% van de bestede kosten. De verwachte gebruiksduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld. Voor de kosten van ontwikkeling wordt een wettelijke reserve gevormd ter hoogte van het geactiveerde bedrag.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Werken in uitvoering worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs en indien van toepassing verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit materiaalkosten en directe arbeidskosten. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd.

Indien voor te vervaardigen materiële vaste activa noodzakelijkerwijs een aanmerkelijke hoeveelheid tijd nodig is om deze gebruiksklaar te maken, worden de rentelasten opgenomen in de vervaardigingsprijs, voor zover is overeengekomen dat investeringen (waaronder bouwrente) gedeeltelijk worden doorbelast aan derden. Bijdragen van derden voor de aanleg van aansluitleidingen en hoofdleidingen worden in mindering gebracht op de activa.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Daarbij worden tevens andere langlopende belangen in aanmerking genomen die feitelijk moeten worden aangemerkt als onderdeel van de netto-investering in de deelneming. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de

deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering, vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde: afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

Vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Na eerste verwerking worden deze vorderingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, zo nodig onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderinggrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen voor verrekenbare verliezen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven en de latente belastingvorderingen voor tijdelijke verschillen tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Bijzondere waardeverminderingen van materiële vaste activa

WMD beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een materieel vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst: als die er is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting

gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroom genererende eenheid waarna de kasstromen contant gemaakt worden. Hierbij is geen vaste disconteringsvoet vastgesteld maar wordt dit per actief bepaald indien nodig.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Bijzondere waardeverminderingen van financiële vaste activa

WMD beoordeelt op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële vaste activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen wordt de omvang bepaald van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en wordt dit direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Het waardeverminderingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking. De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waarde vermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Vlottende activa

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs onder toepassing van de FIFO methode ('First In First Out'), zijnde de betaalde inkoopprijs, of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, die voor kortlopende vorderingen gelijk is aan de nominale waarde van de te ontvangen bedragen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken worden opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Wettelijke reserve deelnemingen

Wijzigingen in de balanswaarde bij deelnemingen waarin WMD geen overheersende zeggenschap heeft, als gevolg van mutaties in de herwaarderings- of winstdelingsreserve van de deelnemingen worden in de wettelijke reserve deelnemingen verantwoord, welke is verwerkt in het vennootschappelijk eigen vermogen. De wettelijke reserve wordt op individuele basis bepaald.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Schulden

Langlopende en kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde, waarbij rekening wordt gehouden met transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden. Na eerste verwerking worden de schulden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

(Embedded) derivaten

Het in een leningsovereenkomst besloten (embedded) derivaat wordt van de lening afgesplitst en separaat gewaardeerd tegen reële waarde vanaf het moment dat het contract is afgesloten. De reële waarde is een resultante van de ontwikkelingen van de marktrente en de vastgestelde rente van het onderliggende derivaat. Veranderingen in de reële waarde van derivaten worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Netto-omzet

- De drinkwateromzet bestaat uit de vastrechtvergoeding en de vergoeding voor levering van drinkwater. De verantwoording van de drinkwateropbrengsten wordt gebaseerd op de totaal aan derden geleverde hoeveelheid water. De omzetgegevens worden verkregen uit metingen bij klanten (via watermeter) en, voor wat betreft het nog niet afgerekend deel, uit schattingen op basis van ervaringscijfers.
- Overige netto omzet bestaat uit doorberekende energie via Water en Energie BV.

Overige opbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan onder meer uit de volgende posten:

- Boekwinsten uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa.
- Opbrengst werk voor derden. Dit betreft diverse diensten die WMD voor derden verricht.
- Opbrengst huur en pacht. Dit betreft huuropbrengsten van bedrijfswoningen die aanwezig zijn op gronden waarop productiebedrijven zijn gevestigd of winning plaatsvindt. Verder betreffen het pacht opbrengsten op gronden.

De activiteiten uit overige opbrengsten worden als opbrengst verantwoord voor zover levering van goederen en diensten heeft plaatsgevonden en voor zover de prestaties zijn geleverd.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Geactiveerde salarissen

Dit betreft toegerekende directe personeelskosten en indirecte overige kosten aan in eigen beheer vervaardigde productie- en distributiemiddelen. Deze zijn in de jaarrekening in mindering gebracht op de personeelskosten.

Pensioenen

WMD heeft een pensioenregeling voor haar medewerkers afgesloten bij het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds. Deze pensioenregeling wordt gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Behalve de betaling van premies heeft WMD geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregeling. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien deze tot een terug storting leiden of een vermindering van toekomstige betalingen.

Ultimo 2025 bedraagt de dekkingsgraad van het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds 123,5%, waarmee wordt voldaan aan de dekkingsgraad die opgelegd is vanuit de overheid.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Op grond wordt niet afgeschreven.

Boekverliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Rentebaten en -lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Onderdeel van de rentebaten en -lasten is het jaarlijks resultaat op (embedded) derivaten.

Vennootschapsbelasting

Met ingang van 2016 is de wet modernisering vennootschapsbelastingplicht overheidsondernemingen van kracht. Deze wet heeft ertoe geleid dat overheidsondernemingen die economische activiteiten ontplooiën op een markt waarop ook niet-overheidsondernemingen (private ondernemingen) actief zijn, op dezelfde wijze aan de heffing van vennootschapsbelastingen worden onderworpen als die private ondernemingen. Dit betekent dat WMD Drinkwater NV vennootschapsbelasting moet betalen over haar niet wettelijke taken. Op de uitvoering van haar wettelijke activiteiten zijn fiscale vrijstellingen van toepassing.

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat uit de niet-wettelijke activiteiten voor belastingen, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

5. Financiële instrumenten en risicobeheersing

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden) als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan.

Marktrisico

Valutarisico

De in- en verkopen en balansposities zijn in euro's. Incidenteel vinden inkopen plaats in vreemde valuta (USD). Het valutarisico is daarom beperkt en niet ingedekt.

Rente- en kasstroomrisico

WMD loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder financiële vaste activa en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt WMD risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt WMD risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente. Met betrekking tot de leningen is voor één langlopende leningcontract nog een derivaat afgesloten.

Kredietrisico

WMD en haar dochtermaatschappijen lopen kredietrisico uit hoofde van transacties. Dit risico heeft betrekking op het verlies dat kan ontstaan wanneer een wederpartij in gebreke blijft. Dit risico is in Nederland beperkt door de veelheid en diversiteit van partijen waarop WMD en haar dochtermaatschappijen vorderingen hebben.

WMD heeft in Indonesië financieringen verstrekt aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen. Tevens zijn leningen verstrekt aan mede aandeelhouders van Indonesische groepsmaatschappijen. Alle vorderingen in dit kader zijn afgewaardeerd.

Liquiditeitsrisico

WMD maakt gebruik van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.

6. Immateriële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de boekwaarden is als volgt:

	Totaal	Kantoorsoftware	Werk in uitvoering
Aanschafwaarde 1 januari 2025	7.597	7.114	483
Cumulatieve afschrijving 1 januari 2025	-5.330	-5.330	0
Boekwaarde 1 januari 2025	2.266	1.783	483
Mutaties boekjaar:			
Investerings	1.288	0	1.288
Ingebruikname werken in uitvoering	0	51	-51
Afschrijvingen	-678	-678	0
Desinvesteringen	0	0	0
	610	-627	1.237
Boekwaarde 31 december 2025	2.877	1.156	1.721
Aanschafwaarde 31 december 2025	8.885	7.164	1.721
Cumulatieve afschrijving 31 december 2025	-6.008	-6.008	0
Boekwaarde 31 december 2025	2.877	1.156	1.721

De volgende afschrijvingstermijn wordt gehanteerd:

- Kantoorsoftware 5 jaar

7. Materiële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de boekwaarden is als volgt:

	Totaal	Gebouwen & Terreinen	Machines & installaties	Leidingen	Overige	Werk in uitvoering
Aanschafwaarde 1 januari 2025	382.825	81.578	88.158	178.241	12.610	22.238
Cumulatieve afschrijving 1 januari 2025	-148.915	-28.157	-54.326	-59.214	-7.218	0
Boekwaarde 1 januari 2025	233.910	53.421	33.832	119.027	5.392	22.238
Mutaties boekjaar:						
Investerings	40.654	0	0	0	0	40.654
Ingebruikname werken in uitvoering	0	5.117	5.982	11.794	1.193	-24.085
Bijdrage derden	-2.577	0	0	0	0	-2.577
Afschrijvingen	-13.274	-1.541	-3.761	-5.897	-2.075	0
Desinvesteringen	-110	-63	0	0	-11	-36
	24.693	3.513	2.221	5.897	-893	13.956
Boekwaarde 31 december 2025	258.604	56.934	36.053	124.924	4.499	36.194
Aanschafwaarde 31 december 2025	420.404	86.521	94.139	190.035	13.515	36.194
Cumulatieve afschrijving 31 december 2025	-161.802	-29.588	-58.087	-65.111	-9.016	0
Boekwaarde 31 december 2025	258.602	56.933	36.052	124.924	4.499	36.194

De volgende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

- Gebouwen: 33,3 jaar
- Machines en installaties: 5 – 50 jaar
- Leidingen: 35 jaar
- Overige: 3 – 10 jaar

Voertuigen, opgenomen in de categorie "overige", worden afgeschreven tot een restwaarde van 10% van de aanschafprijs. Verder wordt er geen rekening gehouden met restwaarden. In het boekjaar werd een bedrag van € 0 (2024: € 9.000) aan rente op schulden geactiveerd.

8. Financiële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de boekwaarden is als volgt:

	Totaal	Actieve belastinglatentie	Deelnemingen	Vordering op deelnemingen	Overige vorderingen
Boekwaarde 1 januari 2025	4.334	2.229	828	590	687
Mutaties boekjaar:					
Mutatie belastinglatenties	0		0	0	0
Resultaat boekjaar	161	0	161	0	0
Verhoging lening	0	0	0	0	0
Dividend/Aflossingen	-536	-224	0	-150	-162
	-375	-224	161	-150	-162
Boekwaarde 31 december 2025	3.959	2.005	989	440	525

De samenstelling en het verloop van de belastinglatenties is als volgt:

	Totaal	Verlies-verrekening	Commerciële en fiscale verschillen
Boekwaarde 1 januari 2025	2.229	1.314	915
Mutatie door wijziging belastingtarief	0	0	0
Mutatie resultaat	-224	-215	-9
Boekwaarde 31 december 2025	2.005	1.099	906

De verliesverrekening en de commerciële en fiscale verschillen worden verrekend tegen 25,8% (2024: 25,8%).

Deelnemingen	31 december 2025		31 december 2024	
	Belang		Belang	
Gewaardeerd op netto vermogenswaarde				
Waterlaboratorium Noord BV	50,0%	953	50,0%	793
		953		793
Gewaardeerd op netto verkrijgingsprijs				
KWH Water BV Nieuwegein	2,1%	25	2,1%	25
Aqua Minerals BV Nieuwegein	1,9%	11	2,9%	11
		36		36
Vordering op deelnemingen				
Waterlaboratorium Noord BV		440		590
		440		590
Overige vorderingen				
Huurkoopovereenkomst NDP Infra/ Wildlands		1.050		1.373
Voorziening Huurkoopovereenkomst NDP Infra/ Wildlands		-525		-687
Overige vorderingen		0		0
		525		687
Vordering uit hoofde van financial lease Wildlands				
0 - 1 jaar		323		323
1 - 5 jaar		727		1.050
> 5 jaar		0		0
		1.050		1.373
Onverdiende rente		0		0
		1.050		1.373

Onder de vordering op deelnemingen is een vordering langer dan 1 jaar opgenomen ter hoogte van € 317.500.

Per 1-4-2019 is er een huurkoopovereenkomst met NDP Infra/Wildlands afgesloten voor het distributienetwerk, warmtekrachtkoppelingen en overige zaken op locatie Noorbargeres. Het saldo op 31-12-2025 bedraagt € 1.050.750.

Op basis van de gepubliceerde jaarrekening blijkt dat de prognoses van Wildlands positief zijn. Het eigen vermogen is nog steeds negatief. Voorzichtigheidshalve is 50% van het openstaande saldo voorzien.

9. Voorraden

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2025	31 december 2024
Grond- en hulpstoffen	1.277	1.316
Overige voorraden	451	444
	1.728	1.760

Het bedrag van de afwaardering van voorraad gedurende 2025 bedraagt € 576 (2024: € 54.401) en is als verlies verwerkt in de winst-en-verliesrekening

10. Vorderingen

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2025	31 december 2024
Debiteuren	6.748	5.503
Voorziening voor oninbaarheid	-441	-380
	6.307	5.123
Belastingen	2.757	2.578
Overlopende activa en overige vorderingen	2.228	1.352
	11.292	9.053

11. Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2025	31 december 2024
Banken	1.102	3.912
Kas	2	3
	1.104	3.915

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de rechtspersoon.

12. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

In 2025 zijn geen groepsmaatschappijen verworven of verkocht. Onder de investeringen en desinvesteringen in materiële vaste activa zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in 2025 geldmiddelen zijn opgeofferd. Er zijn geen investeringen verricht door middel van financiële leasing.

13. Groepsvermogen

Het verloop is als volgt:

	2025	2024
Eigen vermogen als onderdeel van het groepsvermogen begin boekjaar	59.992	56.428
Geconsolideerd resultaat na belastingen toekomend aan de aandeelhouders van de rechtspersoon	6.128	3.564
Rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen als onderdeel van het groepsvermogen	0	0
Totaalresultaat	6.128	3.564
Eigen vermogen als onderdeel van het groepsvermogen ultimo boekjaar	66.120	59.992

Het garantievermogen bestaat uit het eigen vermogen en de achtergestelde leningen. Het garantievermogen per 31 december 2025 bedraagt € 74.260.000.

14. Achtergestelde leningen

De achtergestelde leningen van € 8,5 miljoen zijn verstrekt door de Provincie (€ 6 miljoen) en de gemeente Emmen (€ 2,5 miljoen). De looptijd van de achtergestelde leningen is 15 jaar met een rentepercentage van 2,25%. Er is overeengekomen dat er eerst na verloop van 10 jaar na aanvang van de leningsovereenkomst de lening lineair wordt afgelost met een jaarlijks aflossingsbedrag van € 1.700.000.

15. Langlopende schulden

De langlopende schulden betreffen onderhandse leningen van kredietinstellingen.

	Totaal	NWB	BNG
Uitstaande leningen per 1 januari 2025	170.630	95.897	74.733
waarvan kortlopend	24.430	13.963	10.467
Boekwaarde langlopende leningen per 1 januari 2025	146.200	81.933	64.267
Nieuwe leningen	40.000	40.000	0
Aflossingen	24.430	13.963	10.467
Uitstaande leningen per 31 december 2025	186.200	121.933	64.267
waarvan kortlopend	27.030	16.563	10.467
Boekwaarde langlopende leningen per 31 december 2025	159.170	105.370	53.800
Aflossingsverplichting:			
2026	27.030	16.563	10.467
2027	27.030	16.563	10.467
2028	24.880	16.313	8.567
2029	23.880	16.063	7.817
2030	23.080	15.263	7.817
2031 e.v.	60.300	41.167	19.133
Resterende looptijd <1 jaar	27.030	16.563	10.467
Resterende looptijd 1-5 jaar	98.870	64.203	34.667
Resterende looptijd >5 jaar	60.300	41.167	19.133
Rente opbouw:			
0 - 2 %	51.050	18.933	32.117
2 - 4 %	128.400	96.250	32.150
4 - 6 %	6.750	6.750	0

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zoals hierboven toegelicht zijn opgenomen onder de kortlopende schulden. Het gemiddelde rentepercentage met betrekking tot betaalde rente bedraagt over 2025 2,52% (2024: 2,32%).

Door zogenaamde 'cross default' clausules in de overeenkomsten met de banken, gelden de met individuele banken overeengekomen convenanten, de facto voor alle banken.

Op basis van bankconvenanten is een minimale solvabiliteit van 25% en een minimale ICR (Interest Coverage Ratio) van 1,5 vereist. De achtergestelde leningen tellen mee in de berekening van het garantievermogen en de solvabiliteit. De werkelijke solvabiliteit ultimo 2025 bedraagt 26,7% (2024: 26,9%). De gerealiseerde ICR over 2025 bedraagt 2,33 (2024: 2,0).

16. (Embedded) derivaten

In 2007 heeft WMD een lening afgesloten met BNG. Deze lening wordt in jaarlijkse termijnen lineair terugbetaald. De te betalen rente is afhankelijk van de 6-maands Euribor plus een opslag. Tegelijkertijd heeft WMD een cap-transactie afgesloten met BNG met gelijke kritische kenmerken. De cap-transactie kent een cap-niveau van 4,75% en wordt via een opslag op de rente van de lening (0,44%) betaald. Door deze transactie heeft WMD in feite een verzekering afgesloten dat zij nooit meer hoeft te betalen dan het maximum overeengekomen bedrag.

	31 december 2025	31 december 2024
Boekwaarde per 1 januari	9	13
Mutatie boekjaar ten laste van resultaat	6	4
Boekwaarde per 31 december	3	9

17. Kortlopende schulden aan kredietinstellingen

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2025	31 december 2024
Aflossingsverplichting langlopende leningen	27.030	24.430
	27.030	24.430

WMD Drinkwater NV heeft een kredietfaciliteit bij de Rabobank van € 15 miljoen (2024: € 15 miljoen).

Voor de belangrijkste voorwaarden verwijzen we naar de toelichting van de langlopende schulden.

18. Belastingen en premies sociale verzekeringen

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2025	31 december 2024
Loonheffing	979	741
Pensioenpremies	235	227
Premies sociale verzekeringen	198	173
Belastingen	107	104
	1.519	1.246

19. Overige schulden

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2025	31 december 2024
Te betalen vakantierechten	4.399	4.179
Interest	2.078	1.772
Overige	4.557	6.700
	11.034	12.651

20. Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Uit hoofde van de fiscale eenheid voor vennootschapsbelasting en omzetbelasting hebben alle daarin opgenomen vennootschappen een hoofdelijke aansprakelijkheid voor de afdracht van deze belasting.

Jaarlijks investeert WMD Drinkwater NV ca. € 40 miljoen. Deze investeringen worden overwegend regelmatig gedurende het jaar uitgevoerd. Dientengevolge zijn er per jaareinde in dit kader altijd tussen de € 5 en € 6 miljoen aan verplichtingen aangegaan voor werkzaamheden uit te voeren in het volgende boekjaar.

Wanneer er verplichtingen zijn aangegaan zonder einddatum, bijvoorbeeld pacht, is een looptijd van 30 jaar voor de verplichting opgenomen.

Voorts heeft WMD verplichtingen aangegaan, waarvan de per ultimo 2025 resterende verplichting als volgt gespecificeerd kan worden:

	Totaal	=< 1 JAAR	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Verplichting:				
Licenties software	7.974	2.963	5.011	0
Kantoormiddelen	100	50	50	0
Beveiliging	56	14	42	0
Lease auto's	568	255	313	0
Overig	4.106	959	1.021	2.126
Stichting Grond'g	26.300	6.356	16.744	3.200
Beheersovereenkomst weidevogelgebied	1.034	105	421	508
Verzekeringen	79	79	0	0
Onderhoud	1.516	779	673	64
Totale verplichting per 31 december 2025	41.733	11.560	24.275	5.898

Risico droogteschades

Wanneer grondwateronttrekking leidt tot een lagere grondwaterstand en daardoor lagere gewasopbrengsten voor landbouwbedrijven, spreekt men van 'droogteschade'. Volgens de Nederlandse wet moeten drinkwaterbedrijven landbouwbedrijven hiervoor compenseren.

Deze financiële tegemoetkoming is bedoeld om de misgelopen inkomsten door de verminderde gewasopbrengst te vergoeden. Landbouwbedrijven die denken droogteschade te hebben als gevolg van waterwinning, kunnen een schadevergoeding aanvragen.

Indien er voor het betreffende gebied al een regeling bestaat, keert WMD de vergoeding uit. WMD heeft bij acht waterwinningen een droogteschaderegeling. Als er nog geen regeling bestaat, wordt de aanvraag doorgestuurd naar de Provincie Drenthe, die een onderzoek laat uitvoeren door de onafhankelijke Advies

Commissie Schade Grondwater (ACSG). De ACSG onderzoekt de schade en adviseert over de (eventuele) hoogte van de vergoeding. WMD betaalt jaarlijks circa € 400.000 aan landbouwbedrijven voor geclaimde droogteschades.

In 2024 zijn 8 waterbedrijven door de Stichting Droogteschade Waterwinning gedagvaard in een massaclaimprocedure conform de Wet collectieve afwikkeling massaschade (WAMCA). In de eerste ronde van de behandeling heeft de Rechtbank bepaald zelf bevoegd te zijn om over deze procedure te oordelen, ten opzichte van alle drinkwaterbedrijven. En de rechtbank oordeelt dat het regime van de WAMCA van 'materieel' toepassing is op de hele procedure en op alle vorderingen van SDW. In 2026 is de tweede ronde van de formele fase: de ontvankelijkheidseisen. Daarin wordt beoordeeld of SDW ontvankelijk is in haar vorderingen.

Deze ontwikkelingen leiden tot een risico dat de claims en kosten voor droogteschades toenemen. Claimanten kunnen in sommige gevallen ook nog de schade met terugwerkende kracht vorderen.

21. Resultaatbestemming

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

De jaarrekening 2024 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 12 juni 2025. De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025

De directie stelt met goedkeuring van de Raad van Commissarissen aan de algemene vergadering voor het resultaat over het boekjaar 2025 ten bedrage van € 6.127.732 geheel ten gunste van de overige reserves te brengen.

22. Netto-omzet

De samenstelling is als volgt:

	2025	2024
Waterleveringen voorzieningsgebied	58.079	51.274
Waterleveringen engros	4.762	4.559
Overige omzet	67	65
	62.908	55.898

De netto omzet uit is gerealiseerd vanuit één segment, het leveren van drinkwater.

23. Overige bedrijfsopbrengsten

De samenstelling is als volgt:

	2025	2024
Drinkwater gerelateerde bijdragen	376	573
Aan derden doorberekende kosten	301	241
Boekwinst verkoop materiële vaste activa	38	303
Overig	839	1.755
	1.554	2.872

24. Grond- en hulpstoffen

De samenstelling is als volgt:

	2025	2024
Elektriciteit	2.749	3.794
Chemicaliën	551	624
Waterinkopen	731	667
	4.031	5.085

Waterinkopen betreft ingekocht water bij collega waterbedrijven.

25. Uitbesteed werk en andere externe kosten

De samenstelling is als volgt:

	2025	2024
Uitzendkrachten	1.988	2.155
Onderhoudskosten	2.835	2.587
Onderzoek waterkwaliteit	3.513	3.585
Uitbesteed werk - doorbelast aan derden	-307	-684
	8.029	7.643

26. Personeelskosten

De samenstelling is als volgt:

	2025	2024
Salarissen	15.961	14.344
Sociale lasten	2.379	2.164
Pensioenlasten	1.985	1.873
Overige personeelskosten	1.303	1.065
Af: Geactiveerde salarissen	-3.384	-3.254
Personeelskosten - doorbelast aan derden	-1.263	-1.126
	16.981	15.066

Het gemiddeld aantal in de groep werkzame werknemers, berekend op fulltimebasis bedroeg 252 (2024: 242).

WNT-verantwoording 2025 WMD Drinkwater NV

Per 1 januari 2013 is de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op WMD van toepassing zijnde regelgeving: het algemene WNT-maximum.

De managementverantwoordelijkheid van WMD ligt bij de bestuurder van WMD. De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor de bezoldigingsstructuur van de bestuurder. Het bezoldigingsbeleid bij WMD, voor de raad van commissarissen en de bestuurder, is in lijn met de bepalingen uit de WNT.

Bezoldiging topfunctionarissen

Mevrouw V.E Frankot was het gehele jaar van 2025 bestuurder van WMD Drinkwater NV.

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking

V.E. Frankot	2025	2024
Functiegegevens	Directeur-bestuurder	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	Ja	Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	222.341	202.711
Beloningen betaalbaar op termijn	23.659	23.364
Subtotaal	246.000	226.075
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000	233.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	246.000	226.075
Het bedrag van de overschrijding en reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Toezichthoudende topfunctionarissen

Over 2025 is de bezoldiging van de raad van commissarissen als volgt:

2025

(bedragen x €1)	H.J.Pijlman	L. van Breugel	G.Kemer	J.Regtuijt	A.J.M. van Nimwegen - Mulder
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12
Bezoldiging					
Bezoldiging	16.605	11.070	11.520	11.070	11.070
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	36.900	24.600	24.600	24.600	24.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	16.605	11.070	11.520	11.070	11.070
Het bedrag van de overschrijding en reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

De bezoldiging in 2024 zag er als volgt uit:

2024

(bedragen x €1)	H.J. Pijlman	L. van Breugel	G.Kemer	J.Regtuijt	A.J.M. van Nimwegen - Mulder
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-09 t/m 31-12
Bezoldiging					
Bezoldiging	15.857	11.034	10.065	10.690	3.522
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	34.950	23.300	23.300	23.300	7.767
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	15.857	11.034	10.065	10.690	3.522

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

27. Afschrijvingen immateriële vaste activa

De samenstelling is als volgt:

	2025	2024
Afschrijvingen immateriële vaste activa	678	729
	678	729

28. Afschrijvingen materiële vaste activa

De samenstelling is als volgt:

	2025	2024
Gebouwen	1.541	1.367
Machines en installaties	3.761	3.313
Leidingen	5.897	5.582
Overige	2.076	1.839
Boekverlies verkoop activa	53	25
	13.328	12.126

29. Overige bedrijfskosten

De samenstelling is als volgt:

	2025	2024
Huisvestingskosten	1.021	680
Kantoorkosten	299	299
Autokosten	902	777
Verkoopkosten	453	328
Advieskosten	3.147	3.497
Automatiseringskosten	4.069	3.585
Bijdragen Vewin/Kiwa	571	474
Verzekeringskosten	257	261
Accountantskosten	125	117
Overige	1.748	1.762
Overige bedrijfskosten - doorbelast aan derden	-2.467	-1.941
	10.125	9.839

30. Financiële baten en -lasten

De rentebaten hebben voornamelijk betrekking op langlopende vorderingen, de rentelasten hebben betrekking op rente op leningen bij kredietinstellingen en de mutatie waardering derivaten betreft het resultaat op (embedded) derivaten.

31. Winstbelastingen

De samenstelling is als volgt:

	2025	2024
Vennootschapsbelasting huidig jaar	224	514
Correctie vennootschapsbelasting voorgaande jaren	0	0
	224	514

	2025	2024
Resultaat voor belasting	6.352	4.078
Vrijgesteld resultaat (permanente verschillen)		
Belastbaar resultaat	6.352	4.078

Het gehanteerde belastingtarief bedraagt 25,8% (2024: 25,8%). De effectieve belastingdruk bedraagt 4% (2024: 13%) omdat een groot deel van het behaalde resultaat is vrijgesteld van vennootschapsbelasting (wettelijke taken).

32. Resultaat deelnemingen

De samenstelling is als volgt:

	2025		2024	
	Aandeel resultaat		Aandeel resultaat	
Waterlaboratorium Noord BV	50%	161	50%	159
		161		159

33. Overige informatie

Accountantshonoraria

Door de accountant zijn de volgende bedragen ten laste van het boekjaar in rekening gebracht voor de controle jaarrekening.

	2025	2024
Controle jaarrekening	117	105
Andere niet-controlediensten	8	15
	125	120

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.



12 Enkelvoudige jaarrekening

Enkelvoudige balans

Voor winstverdeling (bedragen in duizenden euro's)

	Ref.	31 december 2025	31 december 2024
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa		2.877	2.266
Materiële vaste activa	35	258.169	233.443
Financiële vaste activa	36	4.487	5.185
		265.533	240.894
Vlottende activa (ten hoogste 1 jaar)			
Voorraden		1.728	1.760
Vorderingen		11.294	9.060
Liquide middelen		1.007	3.524
		14.029	14.344
		279.562	255.238
PASSIVA			
Groepsvermogen			
Gestort en opgevraagd kapitaal	37	97	97
Wettelijke reserve		3.856	828
Overige reserves		56.038	53.236
Onverdeelde winst		6.128	3.564
		66.120	57.726
Achtergestelde lening		8.500	8.500
		8.500	8.500
Langlopende schulden			
Schulden aan kredietinstellingen		159.170	146.200
(Embedded) derivaten		3	5
		159.173	146.205
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Schulden aan kredietinstellingen	38	0	0
Aflossingsverplichting langlopende schulden		27.030	24.430
Schulden aan handelscrediteuren		6.186	2.213
Belastingen en premies sociale verzekeringen		1.519	1.246
Overige schulden		11.034	12.652
		45.769	40.541
		279.562	252.972

Enkelvoudige winst- en verliesrekening

(bedragen in duizenden euro's)

(bedragen in duizenden euro's)	2025	2024
Ref		
Opbrengsten		
Netto omzet	62.840	55.833
Overige bedrijfsopbrengsten	1.395	1.588
	64.235	57.421
Bedrijfslasten		
Grond en hulpstoffen	4.031	5.084
Uitbesteed werk en andere externe kosten	8.025	7.643
Personeelskosten	17.006	15.099
Afschrijvingen immateriële vaste activa	678	729
Afschrijvingen materiële vaste activa	13.295	12.093
Grondwaterbelasting	439	406
Overige bedrijfskosten	10.070	9.764
	53.544	50.818
Bedrijfsresultaat	10.691	6.603
Financiële baten en lasten		
Rentebaten	44	53
Rentelasten	4.708	4.019
Mutatie waardering derivaten	3	4
	-4.661	-3.962
Bedrijfsresultaat voor belastingen	6.030	2.641
Winstbelastingen	-183	-184
Resultaat deelnemingen	40	1.107
	98	923
Resultaat na belastingen	6.128	3.564
Netto resultaat	6.128	3.564

Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening

34. Algemeen

Grondslagen en algemene toelichting

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met de toelichting op deelnemingen in paragraaf 3 van de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar paragrafen 3 en 4 van de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening. De toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening ziet alleen maar op de specifieke vennootschappelijke aspecten, voor zover deze nog niet zijn toegelicht bij de geconsolideerde cijfers.

35. Materiële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de boekwaarden is als volgt:

	Totaal	Gebouwen & Terreinen	Machines & installaties	Leidingen	Overige	Werk in uitvoering
Aanschafwaarde 1 januari 2025	381.764	80.638	88.037	178.241	12.610	22.238
Cumulatieve afschrijving 1 januari 2025	-148.320	-27.596	-54.292	-59.214	-7.218	0
Boekwaarde 1 januari 2025	233.443	53.042	33.745	119.027	5.392	22.238
Mutaties boekjaar:						
Investeringen	40.654	0	0	0	0	40.654
Ingebruikname werken in uitvoering	0	5.117	5.982	11.794	1.193	-24.085
Afschrijvingen	-13.241	-1.513	-3.756	-5.897	-2.075	0
Bijdragen derden	-2.577	0	0	0	0	-2.577
Desinvesteringen	-110	-63	0	0	-11	-36
	24.727	3.541	2.226	5.897	-893	13.956
Boekwaarde 31 december 2025	258.170	56.583	35.971	124.924	4.499	36.194
Aanschafwaarde 31 december 2025	419.343	85.581	94.018	190.035	13.515	36.194
Cumulatieve afschrijving 31 december 2025	-161.174	-28.999	-58.048	-65.111	-9.016	0
Boekwaarde 31 december 2025	258.169	56.582	35.970	124.924	4.499	36.194

De volgende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

- Gebouwen: 33,3 jaar
- Machines en installaties: 5 – 50 jaar
- Leidingen: 35 jaar
- Overige: 3 – 10 jaar

Voertuigen, opgenomen in de categorie "overige", worden afgeschreven tot een restwaarde van 10% van de aanschafprijs. Verder wordt er geen rekening gehouden met restwaarden.

In het boekjaar werd een bedrag van € 0 (2024: € 9.000) aan rente op schulden geactiveerd.

36. Financiële vaste activa

De samenstelling en het verloop van de boekwaarden is als volgt:

	31 december 2025	31 december 2024
Deelnemingen groepsmaatschappijen	1.231	1.687
Vorderingen op groepsmaatschappijen	0	69
Andere deelnemingen	989	828
Vorderingen op WLN BV	440	590
Latente belastingvordering	1.827	2.010
	4.487	5.185

Een toelichting op de andere deelnemingen, vorderingen op WLN BV en latente belastingvordering is opgenomen in paragraaf 7 van de geconsolideerde jaarrekening.

Het verloop van de deelnemingen groepsmaatschappijen is als volgt:

	Totaal	WMD Industriewater BV	WMD Water & Energie BV
Belang:		100%	100%
Boekwaarde 1 januari 2025	1.687	0	1.687
Mutaties boekjaar:			
Resultaat boekjaar	119	0	119
Dividend	-575	0	-575
Boekwaarde 31 december 2025	1.231	0	1.231

Ultimo 2025 is WMD Industriewater 2025 geliquideerd.

37. Eigen vermogen

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bestaat uit 5.000 gewone aandelen elk groot nominaal € 50,00. Hiervan zijn in 2025 geplaatst en volgestort 1.946 gewone aandelen (2024: 1.946 gewone aandelen).

	Eigen vermogen	Gestort aandelen-kapitaal	Wettelijke reserve deelnemingen	Wettelijke reserve Immateriële vaste activa	Overige reserves	Onverdeeld resultaat
Boekwaarde 1 januari 2025	59.992	97	828	2.266	53.237	3.564
Winstverdeling 2024	0	0	0	0	3.564	-3.564
Mutatie wettelijke reserve deelnemingen	0	0	152	0	-152	0
Mutatie wettelijke reserve immateriële vaste activa	0	0	0	610	-610	0
Onverdeeld resultaat 2025	6.128	0	0	0	0	6.128
Boekwaarde 31 december 2025	66.120	97	980	2.876	56.038	6.128

Wettelijke reserve deelnemingen

De wettelijke reserve deelnemingen wordt aangehouden voor positieve resultaten uit deelnemingen waar WMD een minderheidsbelang in heeft.

38. Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben alle een resterende looptijd van korter dan één jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

39. Niet uit de balans blijkende verplichtingen

De niet uit de balans blijkende verplichtingen zijn gespecificeerd in de geconsolideerde jaarrekening onder paragraaf 20.

40. Resultaat deelnemingen

Het resultaat deelnemingen is als volgt samengesteld:

	2025		2024	
	Aandeel resultaat		Aandeel resultaat	
WMD Industriewater BV	0,0%	0	100,0%	6
WMD Water en Energie BV	100,0%	119	100,0%	942
Waterlaboratorium Noord BV	50,0%	161	50,0%	159
		280		1.107

Assen, 6 mei 2026

Naam: V.E. Frankot

De commissarissen

Naam: H.J. Pijlman

Naam: G. Kremer

Naam: L. van Breugel

Naam: A.J.M. van Nimwegen-
Mulder

Naam: J. Regtuijt



13 Statutaire bepaling

De statutaire bepalingen ten aanzien van de winstbestemming luiden als volgt:

Artikel 34

1. Van de vennootschappelijke winst kan jaarlijks een door de directie met goedkeuring van raad van commissarissen te bepalen percentage worden gereserveerd, terwijl daarop voorts in aftrek worden gebracht de niet gedelgde verliessaldi van de voorgaande jaren, alsmede de belastingen welke ten laste van de winst geheven zijn of geheven zullen worden, zo nodig door schatting vast te stellen.
2. De aldus resterende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering. Van deze winst mag slechts een dividend worden uitgekeerd tot een percentage van maximaal de wettelijke rente voor handelstransacties. Van het vorenstaande kan slechts worden afgeweken door de algemene vergadering op basis van een besluit genomen met drie/vierde van de uitgebrachte stemmen, tenminste vertegenwoordigende meer dan eenenvijftig procent (51%) van het geplaatste aandelenkapitaal, in een vergadering waarin tenminste twee/derde van het geplaatste aandelenkapitaal vertegenwoordigd is. Dit besluit behoeft de goedkeuring van de raad van commissarissen genomen met algemene stemmen in een vergadering waarin alle commissarissen aanwezig dan wel vertegenwoordigd zijn.
3. De vennootschap kan aan de aandeelhouders en eventuele andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
4. Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toelaat.
5. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zulks geoorloofd is. De vordering van een aandeelhouder tot uitkering vervalt ten bate van de vennootschap door een tijdsverloop van vijf jaren na de betaalbaarstelling. Tenzij de algemene vergadering anders besluit, is het winstbedrag dat op ieder aandeel wordt uitgekeerd, betaalbaar een maand nadat het is vastgesteld.
6. Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt niet mee.
7. De vennootschap mag een tussentijds uitkering doen indien aan het vereiste van lid 3 van dit artikel is voldaan blijktens een tussentijdse vermogensopstelling. Deze heeft betrekking op de stand van het vermogen op ten vroegste de eerste dag van de derde maand voor de maand waarin het besluit tot uitkering bekend wordt gemaakt. Zij wordt opgemaakt met inachtneming van in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar beschouwde waarderingmethoden. In de vermogensopstelling worden de volgens de wet of de statuten te reserveren bedragen opgenomen. Zij wordt ondertekend door de directeur-bestuurders; ontbreekt de handtekening van één of meer hunner, dan wordt daarvan onder opgave van reden melding gemaakt. De vennootschap legt de vermogensopstelling ten kantore van het handelsregister neer binnen acht dagen na de dag waarop het besluit tot uitkering wordt bekend gemaakt.



14 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van WMD Drinkwater N.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van WMD Drinkwater N.V. te Assen gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van WMD Drinkwater N.V. op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en de Regeling Controleprotocol WNT 2025. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van WMD Drinkwater N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Risicobeheer en compliance' van het jaarverslag heeft het bestuur zijn continuïteitsbeoordeling uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

1. overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben door het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;
2. evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van 12 maanden vanaf de balansdatum rekening houdend met de actuele ontwikkelingen en onze kennis uit de controle;
3. analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd;
4. inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan.

Wij hebben de opzet en het bestaan van de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem geëvalueerd waaronder bijvoorbeeld de gedragscode, de klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie en in het bijzonder de frauderisicoanalyse. Voor zover wij noodzakelijk achten hebben wij de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa, omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze frauderisicofactoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur en de raad van commissarissen.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Frauderisico	Onze controlewerkzaamheden en observaties
<p>Het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het bestuur.</p> <p>Op basis van de controlestandaarden bevindt het management en het dagelijks bestuur zich in de positie om verslaggevingsfraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.</p> <p>Meer concreet zien wij het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het bestuur in:</p> <ul style="list-style-type: none">- Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;- De betrouwbaarheid van schattingen en schattingsprocessen- Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.	<p>Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen.</p> <p>Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.</p> <p>Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij aandacht hebben besteed aan het veronderstelde verband tussen grootboek en dagboek, memoriaalboekingen rondom periode-afsluiting, individueel significante memoriaalboekingen en significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening.</p> <p>Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het bestuur waaronder economische levensduur en restwaarde materiele vaste activa, inbaarheid van debiteuren en de inschatting van de overlopende omzet waterleveringen rond balansdatum (zie tevens het volgende risico rondom opbrengstverantwoording).</p> <p>Wij hebben geen significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefeningen geïdentificeerd. Wij hebben de toelichting over het systeem van risicomangement zoals opgenomen in bestuursverslag onder de paragraaf 'Risicoprofiel' geëvalueerd en verwijzen naar de desbetreffende passage.</p> <p>Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het dagelijks bestuur.</p>

Frauderisico

Het in de controlestandaarden veronderstelde frauderisico rondom de opbrengst-verantwoording wordt door ons onderkend vanuit de unieke positie van het bestuur om verslaggevingsfraude te plegen en hangt hiermee samen met bovenstaand onderkende frauderisico.

Binnen WMD kan dit tot uiting komen bij het beïnvloeden van de opbrengstverantwoording middels het doorvoeren van memoriaalboekingen en het beïnvloeden van de inschatting van het waterverbruik vanaf het moment van meteropname tot balansdatum.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing getoetst in de opbrengstprocessen voor het genereren en verwerken van journaalposten verband houdend met de omzet. De stelpost samenhangend met verwacht waterverbruik is onderdeel van deze journaalposten.

Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.

Wij hebben voor de netto-omzet waterleveringen aansluiting gemaakt tussen de financiële administratie en sub-administratie. Op eventuele afwijking en de hierbij behorende memoriaalboekingen in de opbrengsten hebben wij detailwerkzaamheden uitgevoerd ter vaststelling van voorkomen, nauwkeurigheid, volledigheid en afgrenzing van deze opbrengsttransacties.

Wij hebben de stelpost verwacht waterverbruik en vastrecht gecontroleerd door de uitgangspunten die hiervoor zijn gebruikt te toetsen. Daarnaast heeft evaluatie van schattingen in het verleden in relatie tot werkelijk waterverbruik plaatsgevonden.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het beïnvloeden van de opbrengstverantwoording.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen bij en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de entiteit te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

1. het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
2. het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
3. het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
4. het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
5. het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
6. het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Groningen, 18 mei 2026

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g. drs. R.H. Bouman RA



15 Bijlagen

Balans en winst- en verliesrekening WMD Industriewater BV

Voor winstverdeling (bedragen in duizenden euro's)

	31 december 2025	31 december 2024
ACTIVA		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	0	0
Financiële vaste activa	0	0
	0	0
Vlottende activa (ten hoogste 1 jaar)		
Vorraden	0	0
Vorderingen	0	2
Liquide middelen	0	0
	0	2
	0	2
PASSIVA		
Groepsvermogen		
Eigen vermogen	0	-6
Onverdeeld resultaat	0	6
	0	0
Voorzieningen	0	0
Langlopende schulden		
Leningen groepsmaatschappijen	0	2
Overige leningen	0	0
(Embedded) derivaten	0	0
	0	2
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		
Schulden aan kredietinstellingen	0	0
Schulden aan handelscrediteuren	0	0
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0	0
Overige schulden	0	0
	0	0
	0	2

De materiële vaste activa en de daarmee samenhangende activiteiten zijn verkocht per 28 februari 2023.

(bedragen in duizenden euro's)

	2025	2024
Opbrengsten		
Netto omzet	0	0
Overige bedrijfsopbrengsten	0	2
	0	2
Bedrijfslasten		
Grond en hulpstoffen	0	0
Uitbesteed werk en andere externe kosten	0	2
Personeelskosten	0	0
Afschrijvingen	0	0
Grondwaterbelasting	0	0
Overige bedrijfskosten	0	-2
	0	0
Bedrijfsresultaat	0	2
Financiële baten en lasten		
Rente baten	0	6
	0	6
Bedrijfsresultaat voor belastingen	0	8
Winstbelastingen	0	-2
Resultaat deelnemingen	0	0
	0	-2
Resultaat na belastingen	0	6
Minderheidsbelang van derden	0	0
Netto resultaat	0	6

Balans en winst- en verliesrekening WMD Water en Energie BV

Voor winstverdeling (bedragen in duizenden euro's)

	31 december 2025	31 december 2024
ACTIVA		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	433	466
Financiële vaste activa	703	906
	1.136	1.372
Vlottende activa (ten hoogste 1 jaar)		
Vorderingen	1	1
Liquide middelen	96	391
	97	392
	1.233	1.764
PASSIVA		
Groepsvermogen		
Eigen vermogen	1.112	745
Onverdeeld resultaat	119	942
	1.231	1.687
Langlopende schulden		
Leningen groepsmaatschappijen	0	67
	0	67
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		
Schulden aan handelscrediteuren	0	1
Schulden aan WMD groepsmaatschappijen	2	8
	2	9
	1.232	1.764

(bedragen in duizenden euro's)

	2025	2024
Opbrengsten		
Netto omzet	67	65
Overige bedrijfsopbrengsten	161	1.282
	228	1.347
Bedrijfslasten		
Uitbesteed werk en andere externe kosten	5	0
Afschrijvingen	33	33
Overige bedrijfskosten	30	45
	68	78
Bedrijfsresultaat	160	1.269
Financiële baten en lasten		
Rentebaten	0	1
	0	1
Bedrijfsresultaat voor belastingen	160	1.270
Winstbelastingen	-41	-328
	-41	-328
Resultaat na belastingen	119	942
Netto resultaat	119	942